

Styrelsens ordförande Jacob Wallenbergs inledande anförande vid årsstämman i Investor AB den 14 april 2010

Mina damer och herrar, kära aktieägare, varmt välkomna till Investors årsstämma 2010, som jag härmed förklarar öppnad.

Ja, som många av er här vet, så tycker jag att det här är en väldigt, väldigt viktig dag. Det här är nämligen er dag, aktieägarnas dag, den dagen då jag hoppas att ni ska få chansen att få se lite mer av ert företag, av verkställande direktören, av mig själv, som ordförande i styrelsen, och få tillfälle att ställa frågor och lära er mer om just ert företag. Jag hoppas att så många av er som möjligt kommer att utnyttja den här möjligheten till ett utbyte med styrelsen och ledningen. Jag ska också be att få passa på att hälsa särskilt välkomna till elever från Kunskapsskolan, från Kunskapsgymnasiet Globen, som är här idag som våra gäster.

För ett år sedan talade jag om att vi levde i en turbulent tid. Jag talade om de utmaningar som vi stod inför. Världsekonomin har gått igenom en kris som har varit både djupare och bredare än på årtionden. Nu talar många om att vi börjar se en förbättring av ekonomin. Men mycket tyder på att det knappast blir någon snabb väg upp ur lågkonjunkturen utan snarare en långsam återhämtning. Ändå så ser vi en tidigare förbättring än vad jag vågade tro för ett år sedan när vi träffades senast. Men vi ska vara försiktiga. Finanskrisen må vara över, men jag tror att vi fortfarande står inför allvarliga utmaningar. Och ett exempel på det här och på de allvarliga problem som faktiskt finns därute är den ekonomiska krisen i Grekland. Stora svårigheter kan också drabba andra länder, inte minst i Europa. Samtidigt så har vi sett hur Kina, Indien och Brasilien har fått en ny och väsentligt tyngre roll i världsekonomin.

För oss och för våra företag så är de här marknaderna gigantiska möjligheter för framtidssatsningar. Låt mig särskilt notera att regeringar över hela världen har gjort stora samordnade insatser för att öka likviditeten i det finansiella systemet under det senaste ett och ett halvt åren. Det har stärkt förtroendet bland företagen och bland allmänheten, och jag vill verkligen applådera det som många regeringar har gjort. Den här graden av samordning är någonting nytt i historien och väldigt hoppfullt för framtiden.

Investors innehav har på ett framgångsrikt sätt väntat ut turbulensen under 2009. Flertalet av våra innehav har presterat väldigt goda resultat trots svåra tider. Investor har en stark position för att dra nytta av de möjligheter som kommer i takt med att världsekonomin hämtar sig. Under 2009 investerade vi betydande belopp både i företag som vi ägt under en lång period och i nya företag som vi tror har framtiden för sig. Under sina mer än 90 år sedan starten 1916 har Investor tagit sig igenom en rad olika kriser i ekonomin. Vår affärsmodell, som en aktiv och engagerad långsiktig ägare, har visat sig fungera i goda såväl som i svåra tider. Inriktningen på långsiktigt värdeskapande ligger naturligtvis fortfarande fast också i dag. Från tidigare nedgångar har vi lärt oss att sträva mot att ha finanserna i ordning. Men vi har också lärt oss vikten av att fortsätta med att investera i forskning och utveckling, produktion, försäljning, marknadskommunikation. Allt för att skapa konkurrensfördelar. För det är trots allt i dessa svåra tider man kan

utveckla sitt företag och ta marknadsandelar. Investor har idag över 20 miljarder kronor i tillgängligt kapital. Det innebär att vi har styrkan att befästa våra positioner. Vi har förmågan att investera i såväl gamla som nya tillväxtområden och på så sätt fortsätta att skapa långsiktiga värden för er, Investors aktieägare.

Med detta inleder vi förhandlingarna vid Investors årsstämma 2010, bolagets 94:e verksamhetsår.

Än en gång, varmt välkomna!