

**Vd Börje Ekholms svar till aktieägare Daniel Swärds brev avseende Investors substansrabatt, daterat den 8 februari 2011.**

Stockholm 9 februari 2011

Bäste Daniel,

Tack för din e-mail, dina tankar och ditt engagemang för Investor och för att få ner rabatten. Jag delar ditt engagemang för att få ner rabatten strukturellt, vilket var något vi också skrev om i vår senaste kvartalsrapport. Rabattökningen är inte bra och påverkar aktieägarnas totalavkastning negativt. Jag vet att du haft kontakt med andra här på Investor tidigare och att bland annat Magnus Dalhammar, vår IR ansvarige, svarade dig för två dagar sedan på samma brev. Men, jag ville också gärna svara dig direkt,

- Vi har gjort en hel del de senaste åren, men det har uppenbarligen inte räckt.. Har sammanställt en del av de åtgärder vi vidtagit nedan;
- Vi har ökat andelen onoterade tillgångar med god avkastningspotential och som dessutom ger Investor en mer unik och svårreplikerad portfölj.
- Vi har investerat i helägda operativa verksamheter (Mölnlycke, Aleris) vilka över tid kommer ge oss 100 procent av värdeskapandet och dessutom en ytterligare kassaflödeskälla. Med ett kontinuerligt kassaflöde skapar vi möjligheter till att höja vår utdelning och/eller göra ytterligare investeringar.
- Vi har ökat transparensen kring våra onoterade investeringar, både genom att ge nyckeltal på alla våra Operativa investeringar, men också genom att ge större klarhet i den historiska avkastningen för Investor Growth Capital.
- Vi har satsat på att attrahera nya, långsiktiga utländska ägare.
- Vi har koncentrerat vår portfölj av kärninvesteringar genom värdeskapande avyttringar.
- Vi har investerat mer än 25 miljarder kronor under krisen de senaste 9 kvartalen, investeringar som vi tror kommer ge mycket bra avkastning över tid.

Att kontinuerligt köpa tillbaka egna aktier är vägen mot likvidation. Vår modell innebär att skapa långsiktigt god avkastning genom att bygga företag. Det är något som vi är och alltid varit mycket tydliga med. Det vi hela tiden har att ta ställning till är ju om vi bedömer att nuvärdet av de investeringar vi kan göra med vårt kapital är högre än det snabba värdeökningen av att köpa tillbaka egna aktier. Vi bedömer att värdet av våra företag klart överstiger värdet av att likvidera Investor genom återköp.

Vi har några idéer kring hur vi kan ge erbjudanden till våra aktieägare på stämman. I år kommer vi ha många fler bolag som ställer ut och visar upp sig. Jag ser fram emot att få din feedback efter stämman. Jag antar och hoppas att du kommer även i år.

Vad gäller mer strukturella åtgärder i Investor så är detta något vi alltid funderar på. Vi vill ha en struktur som utgör den bästa plattformen för långsiktigt värdeskapande.

Frågan om omstämpling A- och B-aktier är en fråga för styrelsen att ta ställning till och ett beslut som ytterst tas av Årsstämman.

Med vänliga hälsningar

Börje Ekholm