

## Verkställande direktör, företagsledning och organisation

Verkställande direktören, Börje Ekholm, ansvarar för den löpande operativa verksamheten. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat investeringar i bolag och avyttringar av innehav, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören är ledamot i Investors styrelse och närvarar vid samtliga styrelsemöten, utom då verkställande direktören själv utvärderas samt vid det tillfälle då styrelsen träffar revisorn utan närvaro av personer från företagsledningen.

Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Ingen förändring har skett i ledningsgruppen under 2012. Respektive medlem i ledningsgruppen är ansvarig för en eller flera avdelningar. För mer information om verkställande direktören och ledningsgruppen se sidan 42.

Ledningsgruppen träffas regelbundet för att driva och följa upp affärsverksamheten och aktuella projekt samt diskutera

personal- och organisatoriska frågeställningar. Dessutom har ledningsgruppen övergripande strategimöten fyra till fem gånger per år då bland annat bedömning av risker görs.

Ledningsgruppen arbetar löpande med specifika transaktioner i affärsverksamheten. Under 2012 fortsatte arbetet med värdeskapandeplaner för innehaven. Ledningsgruppen har under året särskilt fokuserat på tilläggsförvärv i Kärninvesteringar, förvärvet av Wärtsilä, förvärvet av Mölnlycke Health Cares mezzaninlån, kapitalstrukturen i Aleris, den strategiska planen och avyttringen av Gambro samt färdigställandet av omstruktureringen av Investor Growth Capital. Ledningsgruppen har även arbetat proaktivt med att säkerställa bolagets finansiella flexibilitet. Dessutom har IMMs (Institutet Mot Mutor) uppförandekod mot mutor implementerats i organisationen. Kontinuerligt följer ledningsgruppen upp att rätt kompetens finns i organisationen i förhållande till strategi, målsättning och utmaningar.

Investors analytiker och investment managers i investeringsorganisationen arbetar i business teams med en eller flera investeringar. Investors analytiker och investment managers analyserar löpande varje innehav, dess bransch och konkurrenter i syfte att identifiera värdeskapande åtgärder, för att bedöma avkastningspotentialen samt för att identifiera risker. I de noterade kärninvesteringarna utövar Investor sitt ägande genom aktivt styrelsearbete.

### Närvaro samt ersättning till styrelsen 2012

■ Ledamot ■ Ordförande	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Finans- och riskutskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro utskottsmöten	Styrelsearvode exklusive utskottsarvode			Utskottsarvode			Totalt värde styrelsearvode inkl. syntetiska aktier, kr <sup>1)</sup>
						Kontant, kr	Värdet av syntetiska aktier, kr <sup>1)</sup>	Antal syntetiska aktier <sup>1,2)</sup>	Revisionsutskott, kr	Ersättningsutskott, kr	Finans- och riskutskott, kr	
Jacob Wallenberg				100%	100%	984 375	984 375	7 412	131 250	131 250	65 625	2 296 875
Sune Carlsson				100%	100%	262 500	262 500	1 977	196 875			721 875
Dr. Josef Ackermann <sup>3)</sup>				71%		229 688	229 688	1 729				459 376
Gunnar Brock				93%	100%	262 500	262 500	1 977			65 625	590 625
Börje Ekholm				100%								
Tom Johnstone				93%		262 500	262 500	1 977				525 000
Carola Lemne				100%		262 500	262 500	1 977				525 000
Grace Reksten Skaugen				86%	100%	525 000					131 250	656 250
O. Griffith Sexton				79%	100%	525 000				65 625		590 625
Hans Stråberg				100%		262 500	262 500	1 977				525 000
Lena Treschow Torell				100%	100%	262 500	262 500	1 977		65 625		590 625
Marcus Wallenberg				89%		525 000						525 000
Peter Wallenberg Jr				86%	83%	262 500	262 500	1 977	131 250			656 250
<b>Totalt</b>						<b>4 626 563</b>	<b>3 051 563</b>	<b>22 980</b>	<b>459 375</b>	<b>262 500</b>	<b>262 500</b>	<b>8 662 501</b>

1) Vid tilldelningstidpunkten.

2) De syntetiska aktierna värderas i samband med tilldelning efter årsstämman 2012 till ett genomsnitt av börskursen för Investors B-aktier under en mätperiod i anslutning till tilldelningen, se Not 9.

3) Dr. Josef Ackermann tillträdde som styrelseledamot 1 juni, 2012.

Totalt värde av styrelsearvode inklusive syntetiska aktier och utdelning vid räkenskapsåret, se Not 9, Anställda och personalkostnader.