

Bolagsstyrningsrapport

Övergripande styrningsstruktur för Investor



Huvudsakliga externa regelverk som påverkar styrningen av Investor:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bl a Bokföringslagen och Årsredovisningslagen
- Noteringskravet/avtalet med Stockholmsbörsen
- Svensk kod för bolagsstyrning

Exempel på interna dokument som påverkar styrningen av Investor:

- Bolagsordning
- Instruktioner, arbetsordningar
- Policies och riktlinjer
- Processbeskrivningar för respektive affärsområde

Bolagsstyrning definierar de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr företaget. I ett aktiebolag som Investor fördelas styrning, ledning och kontroll mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktören och företagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och instruktioner. Investor är ett offentligt svenskt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen. Företaget tillämpar därmed Svensk kod för bolagsstyrning, enligt vilken denna bolagsstyrningsrapport är upprättad. Bolagsstyrningsrapporten redogör för hur bolagsstyrningen har bedrivits i Investor under verksamhetsåret 2007. Rapporten är ej granskad av Investors revisorer.

Bolagsstyrning inom Investor

Investors bolagsstyrning regleras dels av svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen och dels av noterings-

kravet/avtalet på Stockholmsbörsen, som inbegriper Svensk kod för bolagsstyrning.

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör även bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställer bland annat bolagets firma, var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Investors bolagsordning finns på www.investorab.com, avsnitt bolagsstyrning.

Det högsta beslutande organet är bolagsstämman, där Investors aktieägare utövar sitt inflytande i företaget. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om hur valberedningen ska utses.

Valberedningen ger bland annat förslag om styrelsens sammansättning, vilken beslutas av årsstämman.

Styrelsen förvaltar, för ägarnas räkning, företagets

Investor har under 2007 två avvikelser från koden

- Oberoende för revisionsutskottet
- Oberoende för ersättningsutskottet

Avvikelserna från koden redovisas och förklaras mer detaljerat under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Mer information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat på hemsidorna:

- Kollegiet för svensk bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se, i "Special features of Swedish corporate governance"
- Stockholmsbörsen, www.omxgroup.com
- Finansinspektionen, www.fi.se

angelägenheter. Investors styrelse leds av styrelseordförande Jacob Wallenberg. Styrelsen utser verkställande direktören som ansvarar för företagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören tydliggörs i instruktioner och arbetsordningar som fastställs av styrelsen. För att effektivisera och fördjupa sitt arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat tre utskott: Revisionsutskottet, Ersättningsutskottet samt Finans- och riskutskottet.

Viktiga stödfunktioner är intern kontroll, riskkontroll och compliance. Funktionen för intern kontroll utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Compliance funktionen identifierar legala risker samt säkerställer att lagar och regler efterlevs.

Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet, compliance och risk.

Styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna, som utses av årsstämman.

Ledningsgruppen består, utöver verkställande direktören, av ansvarig person för Kärninvesteringar, Operativa investeringar, Investor Growth Capital, Aktiv portföljförvaltning, Operations samt Legal, Corporate Governance och Compliance.

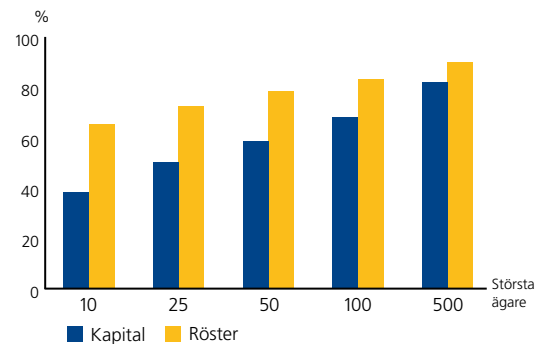
Ledningen och medarbetarnas agerande styrs även av företagskulturen. En stark och tydlig företagskultur är av vikt för att kunna uppnå företagets vision och mål. Ledningsgruppen arbetar aktivt med att engagera alla medarbetare i att utveckla företagskulturen och att leva efter dess värderingar. Basen i vår företagskultur utgörs av kärnvärdena Create value, Continuous improvement, Contribute your view och Care for people. För mer information se avsnitt "Medarbetarna och nätverket" i årsredovisningen.

Aktier och ägande i Investor

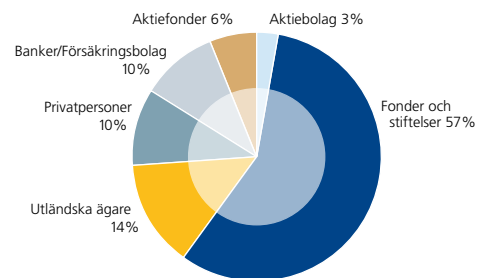
Vid utgången av 2007 hade Investor 134.321 aktieägare enligt det av VPC AB förda aktieägarregistret. Sett till ägarandel, dominerar institutionella ägare. Den enskilt största kategorin, beträffande ägarandel, utgörs av stiftelser. Investors aktiekapital uppgick till 4.795 Mkr bestående av totalt 767 miljoner aktier fördelade på 312 miljoner A-aktier och 455 miljoner B-aktier. A-aktier berättigar till en röst medan B-aktier berättigar till en tiondels röst, men båda aktieslagen innebär samma rätt till utdelning.

Investors utdelningspolicy innebär att en hög andel av mottagna utdelningar från Kärninvesteringar vidareutdelas samt att en distribution sker till aktieägarna från övriga nettotillgångar som motsvarar en direktavkastning i linje med aktiemarknaden. Målsättningen är också att åstadkomma en utdelning med jämn tillväxt över tiden.

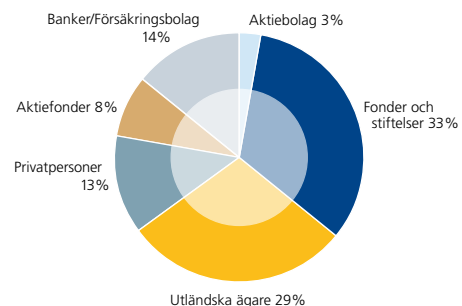
Aktieägarstruktur



Ägarfördelning andel av röster



Ägarfördelning andel av kapital



Investors 10 största aktieägare sorterade efter röstandel 31 december 2007¹⁾

	% av röster	% av kapital
Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse ²⁾	40,0	18,6
SEB-Stiftelsen	4,9	2,3
Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse ²⁾	4,4	2,1
Skandia Liv	4,0	2,3
Swedbank Robur Fonder	4,0	3,0
Third Avenue Value and Funds Series	3,0	1,4
Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond ²⁾	2,8	1,3
Alecta	2,4	3,6
Öresund	1,2	0,6
JP Morgan Chase Bank	1,2	1,8

1) Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos VPC AB.

2) Totalt de tre största Wallenbergstiftelserna: 47,2 procent av röster och 22,0 procent av kapital.

Bolagsstämma

Årsstämman i Investor hålls i Stockholmsområdet under första halvåret varje år. När och på vilken ort stämman kommer att hållas offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på stämman, och vid vilken tidpunkt en sådan begäran måste vara företaget tillhanda för att den med säkerhet kan tas upp i kallelsen, meddelas också aktieägarna senast vid tredje kvartalsrapporten. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman. På årsstämman informeras om företagets utveckling det gångna året och beslut tas i ett antal centrala ärenden, såsom förändringar i bolagsordningen, val av revisorer, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelsen och revisorerna, beslut om antalet styrelseledamöter, styrelse för perioden fram till och med nästa årsstämma samt utdelning. Företaget eftersträvar alltid att styrelsen, ledningsgruppen och att revisorn är närvarande vid bolagsstämma.

För att ha rätt att delta och rösta för sina aktier vid bolagsstämma ska aktieägaren vara införd i aktieboken samt anmäla sig inom viss tid. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. För att möjliggöra för icke svensktalande aktieägare att delta, simultantolkas bolagsstämman till engelska. Allt informationsmaterial finns både på svenska och engelska.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på bolagsstämman företrädde aktierna och avgivna rösterna.

INVESTORS ÅRSSTÄMMA 2007

Investors årsstämma 2007 hölls på City Conference Centre i Stockholm den 27 mars. På stämman deltog cirka 1.000 aktieägare inklusive ombud, vilka representerade 72,5 procent av rösterna och 53,5 procent av kapitalet. Investors styrelse och ledning samt företagets två revisorer var närvarande vid stämman.

Verkställande direktörens presentation vid årsstämman publicerades på hemsidan dagen efter årsstämman. Protokollet från årsstämman finns på hemsidan i en svensk och en engelsk version. På hemsidan finns dessutom samtliga erforderliga dokument inför årsstämman så som redogörelse för valberedningens arbete och fullständiga förslag.

Närvaro röster och kapital på Investors årsstämma

År	% av röster	% av kapital
2007	72,5	53,5
2006	72,7	52,8
2005	73,1	55,5
2004	73,2	53,5

INVESTORS ÅRSSTÄMMA 2008

Årsstämman 2008 äger rum den 3 april på City Conference Centre i Stockholm. Samtliga aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Investors styrelseordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Information om årsstämman publiceras på hemsidan.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2007 beslutades att Investor ska ha en valberedning som, jämte Investors styrelseordförande, består av en representant för vardera av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna. Valberedningens sammansättning baseras på av VPC AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare och ägargrupper, per den sista bankdagen i augusti 2007.

De fyra till röstetalet största ägarna (med hänsyn tagen till ägargrupperingar) utsåg följande representanter att, tillsammans med styrelsens ordförande, utgöra Investors valberedning inför årsstämman 2008; Johan Stålhånd (Wallenbergstiftelserna, Investors största ägare i röster räknat), Lars Isacson (SEB-Stiftelsen), Caroline af Ugglas (Skandia Liv) och Mats Lagerqvist (Swedbank Robur Fonder). Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 25 september 2007. Valberedningen representerar tillsammans cirka 60 procent av rösterna i Investor. På valberedningens första möte utsågs Johan Stålhånd till ordförande.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2008

Valberedningsledamot	Representerar	31/8-07 % av röster	31/12-07 % av röster
Johan Stålhånd	Wallenbergstiftelserna	47,2%	47,2%
Lars Isacson	SEB-stiftelsen	4,9%	4,9%
Caroline af Ugglas	Skandia Liv	3,9%	4,0%
Mats Lagerqvist	Swedbank Robur Fonder	4,0%	4,0%
Jacob Wallenberg	Styrelseordförande i Investor AB		

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningen har, i enlighet med beslut på Investors årsstämma 2007, i uppgift att arbeta fram och presentera förslag att framläggas på årsstämman 2008 avseende ordförande vid årsstämman, styrelse och styrelseordförande, styrelsearvode (uppdelat på ordförande, ledamöter och utskott), revisionsarvode samt förslag till regler för valberedningen inför årsstämman 2009.

VALBEREDNINGENS ARBETE INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2008

Valberedningen har sedan årsstämman 2007 haft fyra protokollförda möten samt kontakt däremellan.

För att bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av företagets läge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek samt samman-

sättning, vad avser till exempel branschfarenhet och kompetens. En viktig utgångspunkt är principen att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för Investors aktiva ägarfilosofi och långsiktiga ägarengagemang. Som underlag för sitt arbete har valberedningen bland annat tagit del av utvärdering av styrelsen och dess arbete samt genomgång av styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier.

Valberedningen har också tagit del av utvärderingen av årets revisionsinsats samt Revisionsutskottets förslag till arvodering av revisionsinsatsen.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2008 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen och presenteras på årsstämman 2008.

Styrelse

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa korrekt informationsgivning till företagets intressenter, efterlevnad av lagar och regler, etablering av etiska riktlinjer samt interna policies. Investors styrelse är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Styrelsens arbete med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen beskrivs i avsnittet om "Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen".

Styrelsen i Investor ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst elva ledamöter. Årsstämman beslutar det exakta antalet styrelseledamöter. Styrelsen biträds av en styrelsesekreterare som inte är ledamot i styrelsen. Styrelseledamöterna ska ägna Investor den tid och omsorg som uppdraget kräver. Varje styrelseledamot ansvarar för att begära in eventuell kompletterande information som han/hon anser nödvändig för att fatta underbyggda beslut. För att ge nya ledamöter kunskap om verksamheten genomgår de en omfattande introduktionsutbildning som bland annat innefattar möten med företagets avdelningschefer. Styrelseledamöterna erhåller kontinuerlig uppdatering av nya regler, praxis och förordningar som kan påverka verksamheten.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden utses av årsstämman. Styrelseordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsearbetet, se till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedla synpunkter från ägarna samt vara ett stöd för verkställande direktören. Styrelseord-

föranden och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemöten. Styrelseordföranden kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar även för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Utöver sitt aktiva engagemang i Investor är styrelsens ordförande, Jacob Wallenberg, även engagerad i ett flertal andra bolag och i en rad internationella organisationer. Han har byggt ett stort internationellt nätverk samt deltar i olika policyforum till exempel European Round Table (ERT), The Peterson Institute och World Economic Forum's Business Council.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen är uppdelad i fem delar i syfte att tydliggöra och reglera styrelsens arbetsformer och uppgifter. De fem delarna består av styrelsens arbetsordning, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för Ersättningsutskottet, Revisionsutskottet samt Finans- och riskutskottet.

I arbetsordningen beskrivs bland annat vilka punkter som vid varje styrelsemöte regelbundet ska återfinnas på agendan samt det konstituerande styrelsemötets agenda. Arbetsordningen tydliggör att varje styrelsemöte ska protokollföras av styrelsens sekreterare, vilken inte får vara medlem i styrelsen. Vidare fastställer arbetsordningen hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till verkställande direktören.

UTVÄRDERING AV STYRELSEN

En gång per år initierar styrelseordföranden, i enlighet med styrelsens arbetsordning, en utvärdering av styrelsens arbete genom att varje styrelseledamot anonymt besvarar ett detaljerat frågeformulär. Frågeformuläret är uppdelat i sex olika avsnitt som bland annat omfattar samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet har genomförts. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Svaren sammanställs av styrelsens sekreterare. Resultatet av utvärderingen diskuteras i styrelsen. Därutöver har styrelseordföranden en enskild diskussion med respektive ledamot om årets styrelsearbete. Resultatet av utvärderingen delges valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med den verkställande direktören.

INVESTORS STYRELSE 2007

Styrelsen har från årsstämman 2007 bestått av tio ledamöter och inga suppleanter. På årsstämman 2007 omvaldes Jacob Wallenberg, Anders Scharp, Sune Carlsson, Börje Ekholm, Sirkka Hämmäläinen, Håkan Mogren, Grace Reksten Skaugen, O. Griffith Sexton, samt Peter Wallenberg Jr. Björn Svedberg avböjde omval till styrelsen och Lena Treschow Torell nyvaldes. Verkställande direktören, Börje Ekholm, är den enda styrelseledamoten som ingår i företagets ledning. Jacob Wallenberg valdes av årsstämman till styrelsens ordförande för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen utsåg Anders Scharp till vice ordförande vid det konstituerande sammanträdet. För närmare presentation av styrelsen se sidan 48.

STYRELSELEDAMÖTERNAS OBEROENDE

Styrelsesammansättningen i Investor uppfyller både Stockholmsbörsens och bolagsstyrningskodens krav om oberoende ledamöter.

Några av styrelsemedlemmarna är styrelsemedlemmar i bolag som ingår bland Investors kärninvesteringar och får styrelsearvoden från dessa bolag. Valberedningen och företaget anser att sådana styrelsearvoden inte innebär att dessa ledamöter är beroende av Investor eller dess ledning. Det har bedömts viktigt att Investor med sin aktiva ägarfilosofi och långsiktiga ägarengagemang har styrelseleda-

möter med lång erfarenhet och närhet till företaget och dess affärsmodell. Respektive styrelseledamots oberoende presenteras i tabellen nedan.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2007

2007 har präglats av hög aktivitet inom Investor och detta har också avspeglats i styrelsearbetet. Under året har hållits 14 styrelsemöten varav åtta ordinarie, ett konstituerande och fem extraordinarie styrelsemöten. Respektive ledamots närvaro presenteras i kommande tabell. Sekreterare vid styrelsemötena har varit advokat Hans Wibom. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit omfattande skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas vid mötet.

Några av de ärenden som styrelsen ägnat mycket tid åt har varit förvärvet av Mölnlycke Health Care som gjordes ihop med Morgan Stanley Principal Investments, MAN:s bud på Scania vilket sedermera drogs tillbaka samt inte minst Nasdaq och senare även Borse Dubais bud på OMX. Förvärvet av Mölnlycke Health Care var ett av de största företagsförvärv som gjordes på den svenska marknaden 2007 och föregicks av omfattande arbete och såväl förberedelserna som genomförandet har behandlats i styrelsen. Såvitt avser buden på OMX där Investor är största aktieägaren har styrelsen, baserat på underlag från Investors ledning, haft att behandla ett antal med buden sammanhängande frågor av finansiell och strategisk natur.

Bland de övriga frågor som styrelsen har haft att analysera och ta ställning till har varit försäljningen av del av aktierna i EQT Partners AB till bolag ägt av partners inom EQT (vilket godkändes av årsstämman 2007) liksom Investors engagemang i EQT:s Infrastrukturfond som etablerats under 2007.

Styrelsens sammansättning 2007

Ledamot	Invald	Befattning	Född	Nationalitet	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Jacob Wallenberg	1998	Ordförande	1956	Svensk	Ja	Nej ⁴⁾
Anders Scharp	1988	Vice ordförande	1934	Svensk	Nej ¹⁾	Ja
Sune Carlsson	2002	Ledamot	1941	Svensk	Ja	Ja
Börje Ekholm	2006	Ledamot	1963	Amerikan/svensk	Nej ²⁾	Ja
Sirkka Hämmäläinen	2004	Ledamot	1939	Finsk	Ja	Ja
Håkan Mogren	1990	Ledamot	1944	Svensk	Nej ¹⁾	Ja
Grace Reksten Skaugen	2006	Ledamot	1953	Norsk	Ja	Ja
O. Griffith Sexton	2003	Ledamot	1944	Amerikan	Ja	Ja
Lena Treschow Torell	2007	Ledamot	1946	Svensk	Ja	Ja
Peter Wallenberg Jr	2006	Ledamot	1959	Svensk	Nej ³⁾	Nej ⁵⁾

1) Har varit styrelseledamot i bolaget i mer än 12 år.

2) Verkställande direktör.

3) Har under de senaste tre åren varit vd i närstående bolag och under de senaste fem åren varit anställd i närstående bolag.

4) Ledamot i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

5) Vice ordförande i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

Företagsledningen har under året presenterat värdeskapande planer för kärninvesteringarna, inklusive analyser beträffande kärninvesteringarnas verksamhet och utvecklingspotential inom de affärsområden där de är verksamma. Dessa analyser och konsekvenserna därav har diskuterats och bedömts inom styrelsen såväl med avseende på enskilt bolag som i samband med övergripande strategidiskussioner. Motsvarande presentationer och diskussioner har också förekommit beträffande bolag inom Operativa investeringar; Gambro, Mölnlycke Health Care och 3 Skandinavien.

Inom området för Operativa investeringar har styrelsen utöver det genomförda förvärvet av Mölnlycke Health Care tagit del av omfattande presentationer och behandlat ett antal potentiella förvärv.

Redogörelse, som diskuterats inom styrelsen, har också lämnats beträffande portföljsammansättningen och utvecklingen inom affärsområdet Private Equity-investeringar.

En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte, bland annat inför bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom affärsområdena med fördjupade analyser och åtgärdsförslag beträffande ett eller flera intressebolag. I dessa sammanhang behandlar styrelsen bland annat utvecklingen på de finansiella marknaderna såväl i enskilda länder som i ett globalt perspektiv.

Utskottsarbetet utgör en betydande del av styrelsearbetet. Vid varje styrelsesammanträde lämnas rapporter från Ersättningsutskottet, Revisionsutskottet samt Finans- och riskutskottet beträffande bland annat beslut och rekommendationer som dessa lämnat relaterade till ersättnings-, skatte- och redovisningsfrågor samt finans- och riskpolicies.

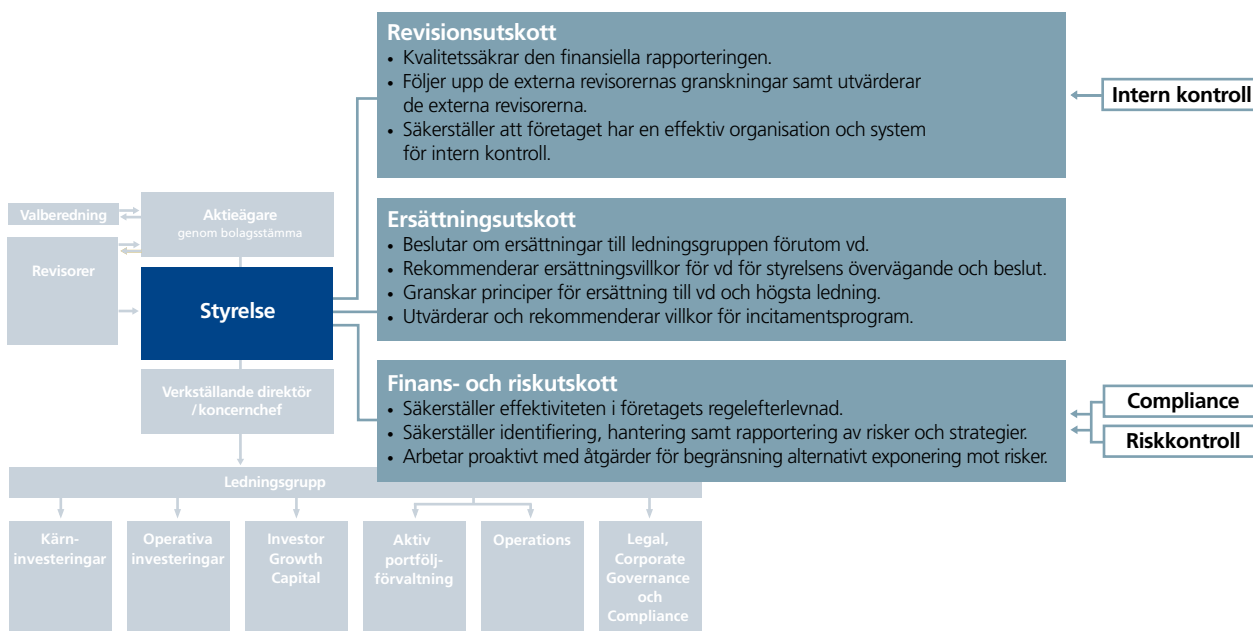
Förändringar på marknaden och ändrad lagstiftning har också ställt ökade krav på behandling av bolagsstyrningsfrågor, regeltillämpningsfrågor och frågor kring valberedningsarbetet och styrelseavvodering avseende främst kärninvesteringarna men även beträffande bolagen inom de andra affärsområdena.

Utöver deltagande i Revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelsemedlemmarna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för bolagsledningen varit närvarande. Under året har också genomförts en utvärdering av styrelsearbetet till grund för valberedningens arbete och styrelsearbetets fortsatta bedrivande.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE UNDER 2007

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor har styrelsen inom sig inrättat tre styrelseutskott: Revisionsutskottet, Ersättningsutskottet samt Finans- och riskutskottet. Utskotten har framför allt en beredande och handläggande roll. Utskotten har rätt att fatta beslut i ärenden som styrelsen, i enlighet med utskottens instruktioner, delegerat till dem samt i andra frågor inom respektive utskotts ansvarsområde som inte är av

Styrelsens styrningsstruktur



principiell karaktär. Utskotten ska informera styrelsen om sådana beslut i efterhand. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde. Styrelsens övergripande ansvar kan dock aldrig delegeras.

Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget och arbetet regleras av de årligt fastställda utskottsinstruktionerna.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet utgör en viktig kommunikationsväg mellan styrelsen och företagets revisorer. Genom djupanalyser av specifika områden, stödjer Revisionsutskottet styrelsen i arbetet med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen samt med uppföljning av resultaten av de externa revisorernas granskning. Stödfunktion till Revisionsutskottet är funktionen för intern kontroll.

REVISIONSUTSKOTTETS LEDAMÖTER

Revisionsutskottet har från årsstämman 2007 bestått av fyra styrelsemedlemmar; Sune Carlsson (ordförande), Jacob Wallenberg, Peter Wallenberg Jr och Håkan Mogren.

Två av utskottets ledamöter anses enligt koden vara beroende till företaget och företagsledningen; Håkan Mogren och Peter Wallenberg Jr. Investor avviker därmed från koden avseende att majoriteten av revisionsutskottets ledamöter ska vara oberoende till företaget och företagsledningen. Styrelsen, som utser utskottets medlemmar, bedömde dock att dessa personer var mest lämpade att utgöra Investors Revisionsutskott för 2007 med beaktande av kontinuitet i utskottsarbetet, erfarenhet och intresse. Övriga av kodens regler avseende revisionsutskott uppfylls.

REVISIONSUTSKOTTETS ARBETE UNDER 2007

Under året har utskottet haft sex protokollförda möten. Ledamöterna har dessutom löpande diskuterat frågor vid behov. Vid samtliga möten har företagets revisor samt finansdirektör deltagit.

Revisionsutskottets arbete med att kontinuerligt kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen inom Investor utförs genom analyser av revisorernas rapportering av bokslut och löpande granskning. Varje möte protokollförs.

Revisionsutskottet utvärderar årligen revisionsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen. I början av 2007 slutförde Revisionsutskottet upphandlingen av revisionstjänster och rekommenderade styrelsen och valberedningen att KPMG Bohlins AB skulle nomineras till revisor för kommande fyraårsperiod med auktoriserade revisorn Carl Lindgren som huvudansvarig revisor tills vidare. Vidare har Revisionsutskottet under 2007 fördjupat sig i värderingsprinciper för investeringarna samt ägnat tid åt både strukturella och specifika skattefrågor.

Funktionen för intern kontroll är en stödfunktion för utskottet i dess arbete med att fortlöpande hålla sig infor-

merad om och utvärdera hur företagets system för intern kontroll fungerar. Vid samtliga utskottsmöten under året har funktionen för intern kontroll avrapporterat löpande processutvärderingar samt de specifika granskningsinsatser som utförts. Under 2007 har bland annat granskning av några av företagets utländska dotterbolag genomförts samt genomgång gjorts av specifika moment inom private equity-processen.

ERSÄTTNINGSPROGRAM

Investors Ersättningsutskott har till uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för såväl företagsledningen som övriga anställda. Utskottet utför en grundlig och oberoende genomlysning av samtliga delar i Investors totala ersättningsprogram och presenterar en total bild av ersättningsprogrammets ekonomiska konsekvenser.

ERSÄTTNINGSPROGRAMMETS LEDAMÖTER

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet 2007 utsåg styrelsen följande personer att ingå i Ersättningsutskottet: Jacob Wallenberg (ordförande), Anders Scharp och O. Griffith Sexton. Anders Scharp har suttit i företagets styrelse mer än tolv år, och anses därför enligt koden som beroende till företaget och företagsledningen. Investor avviker därmed från koden avseende att Ersättningsutskottets ledamöter ska vara oberoende till företaget och företagsledningen. Styrelsen bedömer det dock som viktigt att ha en ledamot med extra lång erfarenhet av ersättningsfrågor och Investors verksamhet som medlem i utskottet.

ERSÄTTNINGSPROGRAMMETS ARBETE UNDER 2007

Under 2007 har utskottet haft sex protokollförda möten samt löpande kontakt däremellan. Investors personalchef har deltagit i samtliga möten.

Under året har utskottet följt upp och utvärderat aktieprogrammet för ledning och anställda som antogs vid årsstämman 2007. Utskottet har också gått igenom och godkänt ersättningsstrukturerna för personalen samt ersättningar till ledningen. Den verkställande direktörens mål för 2007 har utvärderats och bedömts. Personalavdelningen har, på uppdrag av Ersättningsutskottet, genomfört löneundersökningar och benchmarkingstudier som presenterats och diskuterats inom Ersättningsutskottet.

I Ersättningsutskottet diskuteras även strategiskt viktiga personalfrågor såsom ledarskapsutveckling samt successionsfrågor. Under 2007 har Ersättningsutskottet framför allt varit involverat i strategiska personalrelaterade frågor med anledning av årets förändring av ledningsgruppen.

FINANS- OCH RISKUTSKOTT

Utöver de krav som ställs enligt koden, utser styrelsen årligen ett Finans- och riskutskott. Utskottet har till uppgift att

säkerställa effektiviteten i företagets regelefterlevnad samt säkerställa effektiva och tillförlitliga processer för identifiering, hantering, kontroll och övervakning av risker. Finans- och riskutskottet arbetar med operativa risker, IT-risker, säkerhetsrisker samt finansiella risker så som marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Stödfunktioner till Finans- och riskutskottet är Compliance och Riskkontroll.

FINANS- OCH RISKUTSKOTTETS LEDAMÖTER

Finans- och riskutskottet har sedan årsstämman 2007 bestått av styrelsemedlemmarna Sirkka Hämläinen (ordförande), Grace Reksten Skaugen och Jacob Wallenberg.

FINANS- OCH RISKUTSKOTTETS ARBETE UNDER 2007

Under året har utskottet haft sex protokollförda möten samt däremellan haft kontakt vid behov. Representanter från ledningen samt från specialistfunktioner har deltagit i mötena. Vid varje möte redovisar funktionen för riskkontroll den aktuella risksituationen samt uppföljning av limiter för respektive verksamhetsområde. Compliance funktionen redogör för förändringar i lagar och regler samt uppdateringar i Compliance policyn med anledning därav.

Under 2007 har Finans- och riskutskottet bland annat reviderat delar av Treasury policyn avseende principer för skuldsättning och löptider i Treasury portföljen och Compliance policyn med anledning av förändringar i flaggningsreglerna. Även mandatet för den Aktiva portföljförvaltningen har analyserats och reviderats under året. Finans- och riskutskottet har dessutom lagt stor vikt vid projektet om informationssäkerhet avseende både intern och extern informationshantering. Projektet syftar till att ytterligare förstärka säkerheten kring informationen inom företaget.

Ersättning till styrelsen 2005–2007

Kronor	2007	2006	2005
Styrelseordförande	1 875 000	1 875 000	1 500 000
Vice ordförande	500 000	500 000	400 000
Ledamot	500 000	500 000	400 000
Ordförande			
Revisionsutskott	187 500	187 500	150 000
Ledamot			
Revisionsutskott	125 000	125 000	100 000
Ordförande			
Ersättningsutskott	125 000	125 000	100 000
Ledamot			
Ersättningsutskott	62 500	62 500	50 000
Ordförande			
Finans- och riskutskott	125 000	125 000	100 000
Ledamot			
Finans- och riskutskott	62 500	62 500	50 000

Ersättning

ERSÄTTNING TILL STYRELSE

Ersättning till styrelsen för det kommande verksamhetsåret beslutas varje år av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. För 2007 fastställde årsstämman ett totalt arvode om 6 937,5 Tkr. Fördelningen av detta arvode framgår av nedan tabeller samt i not 5 i årsredovisningen 2007. Styrelseordföranden erhåller ett högre arvode än övriga ledamöter med anledning av den extra arbetsinsats detta uppdrag innebär. Styrelsens ledamöter, som inte är anställda i företaget, omfattas inte av Investors program för aktierelaterad lön.

Styrelsen antog vid konstituerande styrelsemöte en policy för styrelseledamöternas aktieäggande som innebär att styrelsens ledamöter varje år ska använda 25 procent av styrelsearvodet netto efter skatt för förvärv av aktier i Investor. Aktier som förvärfas ska behållas så länge ledamöten är kvar i styrelsen.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2007

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Finans- och riskutskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro utskottsmöten	Styrelsearvode Tkr	Arvode Revisionsutskott, Tkr	Arvode Ersättningsutskott, Tkr	Arvode Finans- och riskutskott, Tkr	Totalt arvode Tkr
Jacob Wallenberg	■	■	■	100 %	94 %	1 875,0	125,0	125,0	62,5	2 187,5
Anders Scharp		■		100 %	100 %	500,0		62,5		562,5
Sune Carlsson	■			100 %	100 %	500,0	187,5			687,5
Börje Ekholm				100 % ¹⁾		–				–
Sirkka Hämläinen			■	100 %	100 %	500,0			125,0	625,0
Håkan Mogren	■			100 %	100 %	500,0	125,0			625,0
Grace Reksten Skaugen			■	93 %	100 %	500,0			62,5	562,5
O. Griffith Sexton		■		100 %	100 %	500,0		62,5		562,5
Lena Treschow Torell				90 %		500,0				500,0
Peter Wallenberg Jr	■			93 %	60 %	500,0	125,0			625,0
						5 875,0	562,5	250,0	250,0	6 937,5

■ Ordförande ■ Ledamot

1) Härvid har bortsetts från möte då ersättning till verkställande direktören diskuteras

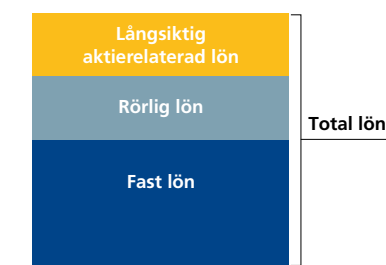
ERSÄTTNING TILL FÖRETAGSLEDNING OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

I syfte att nå långsiktig god värdetillväxt för aktieägarna strävar Investor efter att erbjuda sina anställda en marknadsmässig totalersättning som möjliggör att rätt ledande befattningshavare och medarbetare kan rekryteras och behållas. För att kunna avgöra vad en marknadsmässig totalersättning innebär och för att utvärdera rådande nivåer, görs varje år, på uppdrag av Ersättningsutskottet, benchmarkingstudier av relevanta branscher och marknader.

Verkställande direktörens totalersättning beslutas av styrelsen. Ersättningsfrågor rörande övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av Ersättningsutskottet och styrelsen informeras i efterhand. Investor tillämpar, för hela organisationen, principen att varje chefs överordnade alltid ska vara informerad om och godkänna rekrytering av och ersättning till en medarbetare. Den totala ersättningens delar består av:

- fast lön,
- rörlig lön,
- långsiktig aktierelaterad lön,
- pension samt
- övriga ersättningar och förmåner.

Fast lön, rörlig lön och långsiktig aktierelaterad lön utgör tillsammans den anställdes totala lön.



Den fasta lönen omprövas årligen för alla Investors anställda, med undantag för ledningsgruppen där omprövning

normalt sker vartannat år. Den fasta lönen utgör basen för beräkning av den rörliga lönen.

Flertalet av medarbetarna har rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på årligt fastställda mål vars utfall följs upp vid slutet av året. Den årliga rörliga lönen blir därigenom tydligt kopplad till den enskildes arbetsinsats och prestation. Målen kan vara både kvantitativa och kvalitativa och är kopplade till företagets långsiktiga strategi. För den verkställande direktören fastställs inriktningen för årets mål av verkställande direktören och styrelseordföranden i samförstånd. De faktiska målen föreslås av Ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Övriga medarbetares mål sätts upp av respektive överordnad. Den rörliga lönedelen för 2007 varierar mellan olika affärsområden och uppgår för verkställande direktören till maximalt 40 procent av fast lön. För övriga anställda uppgår den rörliga lönen till mellan 0 och 80 procent av fast lön, men för ett ytterst begränsat antal nyckelpersoner kan den rörliga delen uppgå till 100 procent av fast lön. Verkställande direktören kan om han anser att en person inom företaget gjort en exceptionell insats under året, besluta att ge ytterligare rörlig lön. En ytterligare rörlig lön förutsätter emellertid ett specifikt godkännande av Ersättningsutskottet. I dessa fall kan den rörliga lönedelen komma att överstiga 100 procent av fast lön.

Medarbetare i den Aktiva portföljförvaltningen deltar i ett vinstdelningsprogram som innebär att de erhåller en rörlig lön motsvarande 20 procent av verksamhetens resultat, vilket kan medföra att den rörliga lönedelen överstiger 100 procent av fast lön. Se vidare not 5 i årsredovisningen.

Investor har under åren 1999-2007 genomfört program för långsiktig aktierelaterad lön i form av personaloptionsprogram vilka från och med 2000 har omfattat alla medarbetare. Beslut om detta har fattats av Investors styrelse. Från och med 2004 har programmen även godkänts av bolagsstämman. Styrelsens ambition är att skapa en struktur som engagerar medarbetarna och där ersättningen baseras på Investors långsiktiga utveckling. Därmed kopplas en del av den anställdes totala ersättning till företagets

Ersättning till företagsledning 2006–2007

Tkr	År	Fast lön	Rörlig lön	Teoretiskt värde av tilldelad långsiktig aktierelaterad lön	Total lön	Pensionskostnader exkl löneskatt	Övriga ersättningar och förmåner	Total ersättning
Vd								
Börje Ekholm	2007	8 260	2 781	4 500	15 541	2 565	636	18 742
	2006	6 763	2 533	3 300	12 596	2 055	438	15 089
Övriga ledningsgruppen	2007	16 331	7 763	7 242	31 336	4 217	487	36 040
	2006	17 682	11 661	7 478	36 821	4 623	591	42 035

Beloppen är beräknade på bokföringsmässiga grunder, det vill säga inklusive eventuella reservförändringar i semesterlöneskuld med mera. För mer information om företagsledningens och övriga anställdas ersättning samt de olika programmen för långsiktig aktierelaterad lön, se not 5 i årsredovisningen 2007.

långsiktiga utveckling och Investoraktien och den anställde exponeras för såväl kursuppgångar som kursnedgångar.

Inför årsstämman 2006 utarbetade styrelsen, i samråd med representanter för ett antal av Investors ägare, ett nytt program för långsiktig aktierelaterad lön med hjälp av Kepler Associates, internationella specialister på incitamentsprogram. 2007 års program motsvarar i allt väsentligt 2006 års program. Programmet för långsiktig aktierelaterad lön består av två delar:

- aktiesparplan samt
- prestationsbaserat aktieprogram.

Årsstämman 2007 tog beslut om riktlinjer för lön och annan ersättning för företagsledningen samt om program för långsiktig aktierelaterad lön för företagsledningen och övriga medarbetare. För mer information om ersättningar, se not 5 i årsredovisningen.

Verkställande direktör, företagsledning och organisation

Verkställande direktören Börje Ekholm, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter (såsom myndigheter och den finansiella marknaden) samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att

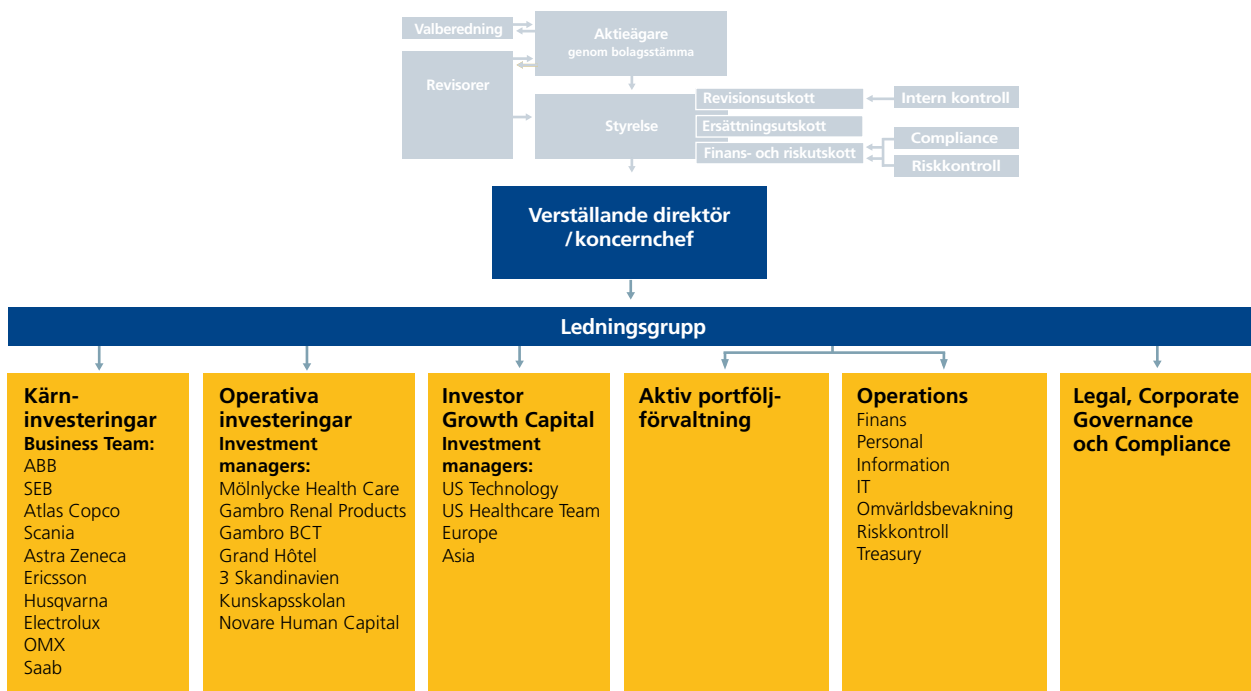
kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören är även ledamot i Investors styrelse och närvarar vid samtliga styrelsemöten utom då verkställande direktören själv utvärderas samt vid det tillfälle då styrelsen träffar revisorerna utan närvaro av personer från företagsledningen.

Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Under 2007 har två nya personer tillkommit. Ledningsgruppen träffas schemalagt en gång i veckan för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten. Utöver veckomötena har ledningsgruppen regelbundna övergripande strategimöten fyra till fem gånger per år och dagligen sker interaktioner inom ledningsgruppen. För närmare presentation av verkställande direktören och ledningsgruppen se årsredovisningen 2007 sidan 50.

Respektive ledamot i ledningsgruppen är ansvarig för en eller flera avdelningar; Kärninvesteringar, Operativa investeringar, Investor Growth Capital, Aktiv portföljförvaltning, Operations samt Legal, Corporate Governance och Compliance.

Inom affärsområdet Kärninvesteringar, som Johan Forsell ansvarar för, arbetar tio analytiker där var och en har ansvar för en eller ett par av kärninvesteringarna. Analytikerna analyserar löpande varje innehav, dess bransch och konkurrenter i syfte att identifiera värdeskapande åtgärder samt för att bedöma avkastningspotentialen. Investor tar en aktiv roll i nomineringen av representanter till

Ledningsgruppens styrningsstruktur



kärninvesteringarna. Normalt finns en till två representanter från Investor eller vårt nätverk i styrelserna för bolagen. Härigenom kan vi aktivt delta i utvecklingen av bolagen.

Affärsområdet Operativa investeringar, som leds av Lennart Johansson, började byggas upp under 2006. Operativa investeringar består av ett team investment managers, men använder även andra relevanta delar av organisationen i arbetet med sina investeringar. Investment managers sitter i styrelsen för innehaven och tar en drivande roll i utvecklingen av bolagen.

Övergripande ansvarig för Investor Growth Capital är Henry E. Gooss, som även är ansvarig för verksamheten i New York. Ansvariga finns utsedda för verksamheterna på Investor Growth Capitals olika kontor i Europa, USA och Asien. På varje kontor arbetar investment managers med kännedom om de lokala marknaderna och med expertis inom de branscher de följer. Investor Growth Capital är normalt representerat genom sina investment managers i styrelsen för innehaven. Affärsflödet följer en standardiserad process avseende beslut och exekvering samt dokumentation, värdering och uppföljning av innehaven.

Beslut om åtaganden i EQT-fonder fattas av styrelsen. Verkställande direktören och finansdirektören ansvarar för löpande engagemang och uppföljning av åtaganden i EQT-fonderna. Beslut om övriga finansiella investeringar hanteras av verkställande direktören eller av den han utser.

Johan Bygge är finansdirektör och ansvarar för den Aktiva portföljförvaltningen samt Operations. Den Aktiva portföljförvaltningen styrs av mandat och limiter fastställda av styrelsen. Avdelningen omfattar både handlare och analytiker. Verksamheten kontrolleras och följs upp dagligen av funktionen för riskkontroll. I Operations ingår funktionerna finans, personal, information, omvärldsbevakning, IT, riskkontroll och treasury. Ansvar och processer inom varje funktion styrs av fastställda policies och riktlinjer. Inom Operations finns en ledningsgrupp, med representanter för de olika avdelningarna, som träffas veckovis.

Under 2007 har stort fokus lagts på Legal, Corporate Governance och Compliance funktionen, för vilken Petra Hedengran har helhetsansvar. Corporate Governance arbetar dels aktivt med ägarstyrningsfrågor för Investor och innehaven samt dels med bevakning av förändringar av lagar och regler avseende bolagsstyrning. Arbetet med ägarstyrningsfrågor omfattar bland annat utveckling av arbetet inom valberedningar samt analys och övervakning av aktieägares rättigheter. Compliance funktionen strävar efter att tillhandahålla en effektiv process för identifiering av förändringar i lagar och regler samt att öka medvetenheten om legala risker. Compliance funktionen säkerställer att företaget uppfyller lagar och kontraktsvillkor, minimerar alternativt förhindrar uppkomsten och omfattningen av oönskade situationer och effekter i anslutning härtill samt tillhandahåller interna regelverk i detta syfte. Compliance policyn revideras och uppdateras löpande efter godkännande av styrelsen.

Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde, eller i vissa fall tredje, räkenskapsåret efter revisionsvalet. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Investors årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare är välkomna att vid årsstämman ställa frågor till revisorn.

Investor ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer med högst två revisorsuppleanter. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Vid årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG Bohlins AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2011 med den auktoriserade revisorn Carl Lindgren som huvudansvarig tills vidare.

Investors revisor: KPMG Bohlins AB

Huvudansvarig revisor, Carl Lindgren

- Född 1958
- Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB
- Styrelsemedlem i KPMG Bohlins AB
- Huvudansvarig revisor i Investor sedan 2003
- Andra revisionsuppdrag: Arla, Brummer & Partners, Intrum Justitia, MTG, Nordea
- Aktieinnehav i Investor AB: 0 aktier

Utöver revisionen har revisionsbolagen de senaste tre åren haft ett begränsat antal övriga uppdrag för Investor. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar i samband med revision. Revisorns oberoende i förhållande till företaget säkerställs genom att valda revisorer endast i begränsad utsträckning tillåts utföra andra tjänster än revision. Se tabell nedan för ersättning till revisorerna de senaste tre åren. Ersättning till revisorerna specificeras även i not 6, i årsredovisningen 2007.

Ersättning till revisorer 2005–2007

Mkr	2007	2006	2005
Revisionsuppdrag:			
KPMG Bohlins AB	6	9	8
Ernst & Young AB	0	0	0
Andra uppdrag:			
KPMG Bohlins AB	1	1	2
Ernst & Young AB	0	0	0
Totalt koncernen:	7	10	10

Socialt ansvarstagande och hållbart företagande

Företagens sociala ansvarstagande, eller Corporate Social Responsibility (CSR), innebär att företag aktivt engagerar sig och tar ansvar i samhällsutvecklingen. I begreppet CSR innefattas ett antal frågor såsom miljö, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Vi har en lång tradition av att agera som ansvarsfullt företag och ägare. En CSR-policy ligger till grund för arbetet inom detta område. Vår grundinställning är att bolag som tar hänsyn till sina intressenter och samhället i stort ökar förutsättningarna för god långsiktig lönsamhet. Vårt arbete har två olika perspektiv; dels utifrån vår roll som ägare och investerare, och dels som arbetsgivare.

SOCIALT ANSVAR SOM ÄGARE

I de bolag där vi har ett inflytande, eftersträvas att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och etiskt sätt. Precis som alla andra frågor angående våra innehav kan vi framför allt påverka via styrelsearbetet. Som en del av utvärderingsprocessen av nyinvesteringar ingår en bedömning av bolagets risker, eller möjligheter, kopplade till CSR-området.

Riskerna och utmaningarna inom CSR-området varierar mellan företag, branscher och länder. En grundförutsättning för all verksamhet är att lagar och regler efterlevs. Därutöver uppmanas bolagen att upprätta policies och målsättningar för de frågeställningar inom CSR-området som är mest relevanta och viktiga för dem. Flera av innehaven arbetar aktivt med frågeställningar inom CSR och ligger långt fram. Några exempel:

- ABB tilldelades under 2007 miljöpris för de positiva miljöeffekterna av den nya kombinerade brytaren och frånskiljaren Combined. ABB utsågs också av en större svensk pensionsförvaltare till "årets förebildsföretag i ansvarsfullt företagande" tillsammans med SKF.
- Atlas Copco har för tredje året i rad utnämnts till ett av de 100 mest framgångsrika företagen i världen ur ett hållbarhetsperspektiv. Atlas Copcos produktionsenheter är ISO14001 certifierade och de ställer liknande krav på sina leverantörer. Redan för tio år sedan utvecklades en energieffektiv kompressor med en motor med reglerbart varvtal (VSD). Atlas Copco har som mål att minska energiförbrukningen hos sålda kompressorer med i snitt 1 procent per år.
- Electrolux har som mål att minska koncernens energianvändning med 15 procent vid slutet av år 2009 i förhållande till nivån 2005. Electrolux tilldelades 2007 Europeiska Kommissionens miljöpris "Sustainable Energy Europe Award" samt utsågs till det ledande vitvaruföretaget globalt av Dow Jones Sustainability Index.
- Ericsson har förbundit sig att förbättra energieffektiviteten i sina 3G-basstationer med upp till 80 procent mellan åren 2001-2008. Ericsson har även introducerat ett antal nya produktinnovationer såsom Ericsson Tower Tube och Village Solar Charger.

- Husqvarna lanserar under 2008 Automower Solar Hybrid, en ny version av den automatiska gräsklipparen, som drivs av en solpanel i kombination med batteri. Solpanelen gör att klipptiden under en solig dag blir dubbelt så lång på en laddning, vilket innebär mindre energiförbrukning och längre livslängd på batteriet. Även nya motorsågar lanseras med Husqvarnas patenterade X-TORQ motor, som har upp till 20 procent lägre bränsleförbrukning och upp till 60 procent reducerade avgaser.
- Scania har kraftigt sänkt utsläppsnivåerna från sina lastbilar och bussar samtidigt som bränsleekonomin är betydligt bättre än för 15 år sedan. Under året lanserade Scania, som första lastbilstillverkare i världen, motorer som utan efterbehandling uppfyller miljökraven Euro 5, två år innan dessa träder i kraft.
- SEB har undertecknat och följer "The Equator Principles" som är ett viktigt internationellt ramverk för att undvika finansiering av stora internationella miljönegativa projekt. SEB har även höjt sin ambitionsnivå och kommer under 2008 att ge ut en hållbarhetsredovisning.

Arbetet inom CSR-området utvecklas ständigt. Klimatdebatten på senare år har satt ytterligare fokus på vikten av att bolagen fortsätter arbeta med hållbarhetsperspektivet.

SOCIALT ANSVAR SOM FÖRETAG OCH ARBETSGIVARE

Investor stödjer principerna i "OECD Guidelines for Multinational Enterprises" som innehåller rekommendationer kring anställning, mänskliga rättigheter, miljö, informationsgivning med mera. Investor har en miljöpolicy som syftar till att minimera miljöpåverkan genom att minska användningen, återanvända och återvinna i den utsträckning det är möjligt. Investors direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver en mycket begränsad kontorsbaserad verksamhet på en handfull platser i världen. I slutet av 2007 inleddes en översyn av miljöarbetet på Investors huvudkontor. Arbetet leds av en extern part och syftar till att identifiera utvecklingsmöjligheter samt åtgärder som ytterligare kan minska miljöpåverkan.

Investors sponsringsaktiviteter inkluderar normalt någon form av samhällsengagemang. Prioriterade områden är ungdomar, utbildning och entreprenörskap. Investor sponsrar bland annat:

- Ung Företagsamhet (entreprenörskapsutbildning i tävlingsform på gymnasienivå),
- Venture Cup (entreprenörskapsutbildning i tävlingsform på högskolenivå),
- SIFE (socialt entreprenörskap på högskolenivå) samt
- Zon Moderna, (konstpedagogiskt projekt för gymnasieungdomar på Moderna Museet i Stockholm).

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen¹⁾ avlämnas av Investors styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. I enlighet med tillämpningsanvisningar från Kollegiet för svensk bolagsstyrning beskriver rapporten hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad, utan att göra något uttalande om hur väl den fungerat. Rapporten har inte granskats av företagets revisorer.

Investors interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker i processerna kring den finansiella rapporteringen samt för att uppnå en hög tillförlitlighet i den externa rapporteringen. Inom Investor, som i huvudsak hanterar finansiella transaktioner, är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa en effektiv och tillförlitlig hantering och redovisning av köp och försäljningar av värdepapper samt en korrekt värdering av värdepappersinnehaven.

Den interna kontrollen beskrivs vanligen enligt det ramverk för intern kontroll som Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) utgivit. Enligt detta ramverk beskrivs den interna kontrollen med följande komponenter; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där befogenheter och ansvar definierats, tydliga riktlinjer och en företagskultur med gemensamma värderingar. Investors ambition är att professionalism och integritet ska genomsyra organisationen. Detta ställer höga krav på de anställdas kompetens och moral samt den enskilda individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll över den finansiella rapporteringen.

Inom varje affärsområde finns policies, riktlinjer och detaljerade processbeskrivningar för de olika momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen. Dessa dokument anger regler för vem som har ansvar för en specifik uppgift, vilket mandat och vilka befogenheter som ingår samt hur validering utförs. Styrdokumenten uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande lagar och regler samt processförändringar. Under 2007 har bland annat Investors Compliance och Riskpolicy uppdaterats.

RISKBEDÖMNING

Finans- och riskutskottet samt Revisionsutskottet ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

Varje år genomförs en riskbedömning där risker avseende den finansiella rapporteringen inom respektive affärsområde identifieras. Riskbedömningen görs av affärsområdesansvariga tillsammans med funktionen för intern kontroll och innefattar bland annat analyser av affärsflödet med beaktande av system, nyckelpersoner och befintliga kontroller.

Utifrån den riskbedömning som gjorts för respektive affärsområde beslutar Revisionsutskottet om vilka av de identifierade riskerna som funktionen för intern kontroll ska prioritera under året. Fokus läggs på risker för fel i den finansiella rapporteringen avseende väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett är högre beroende på komplexiteten i processen eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är stora. Resultat av utförda granskningar leder till åtgärder som exempelvis förbättrade kontrollrutiner för att ytterligare säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

För affärsområdet Operativa investeringar, som växt ytterligare under 2007, har en policy utarbetats och utformning av processen för riskbedömning påbörjats. Arbetet med riskbedömning av detta affärsområde kommer att fortsätta under 2008.

KONTROLLAKTIVITETER

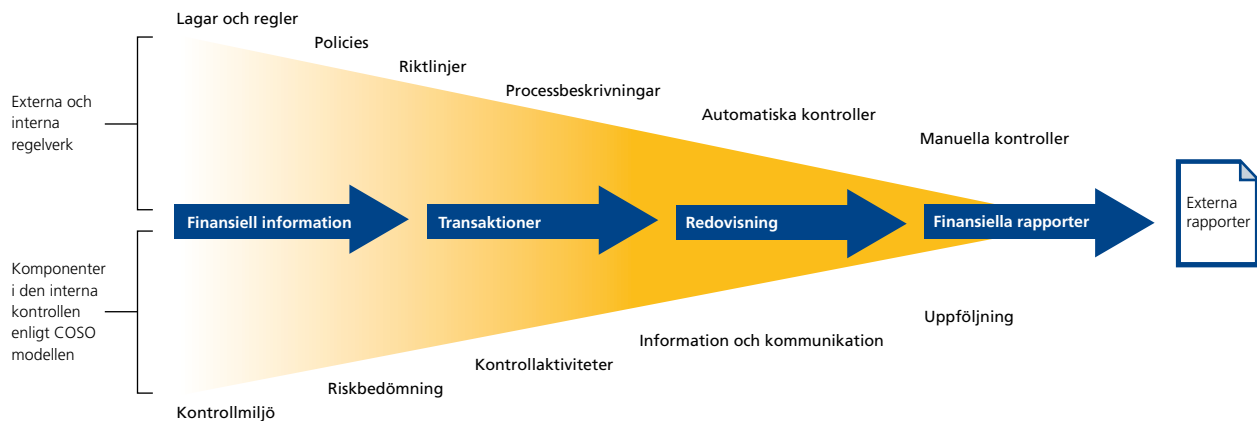
För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt samt att den finansiella rapporteringen vid varje tidpunkt ger en rättvisande bild, finns i varje process ett antal kontrollaktiviteter inbyggda. Dessa kontrollaktiviteter involverar alla nivåer av organisationen från styrelse och företagsledning till övriga medarbetare. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Inom Investor omfattar kontrollaktiviteterna bland annat godkännande av affärstransaktioner, avstämning med externa motparter, uppföljning av riskexponering, dagliga konto- och depåavstämningar, resultatuppföljning samt analytisk uppföljning av beslut. En åtskillnad av arbetsuppgifter eftersträvas så att olika personer utför olika kontrollmoment.

De finansiella rapporterna analyseras och valideras av företagets financial controllers. Valideringen omfattar både automatiska kontroller, bland annat avvikelserapportering, och manuella kontroller så som rimlighetsbedömning av värdena. Effektiviteten i de automatiska kontrollerna i IT-systemen följs upp utifrån information från systemansvariga i affärsprocessen och utvärderas löpande.

Finansavdelningen har under 2007 bland annat reviderat och justerat valideringsprocessen i samband med upprättandet av de finansiella rapporterna, vilket innebär

1) Med finansiell rapportering avses delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Säkerställande av information i den finansiella rapporteringen



Bilden visar överskådligt hur lagar, regler, riktlinjer och kontroller tillsammans säkerställer korrekt och fullständig information i den finansiella rapporteringen.

att finansavdelningen arbetar närmare respektive affärsområdesansvarig med valideringen av redovisade värden på innehaven och dess resultat. Tillsammans med funktionen för intern kontroll har finansavdelningen även utarbetat och dokumenterat rutiner och kontrollaktiviteter runt det nya konsolideringssystem som implementerats under 2007.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. För en effektiv och korrekt informationsspridning såväl internt som externt finns riktlinjer och rutiner för hur den finansiella informationen kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare. Under året har ett projekt för översyn av informationssäkerheten inom företaget påbörjats.

För att Investors aktieägare och intressenter ska kunna följa verksamheten och dess utveckling publiceras löpande aktuell information på hemsidan. Delårsrapporter och årsredovisningar publiceras på svenska och engelska. Händelser som bedöms kurspåverkande offentliggörs genom pressmeddelanden.

Finansiell information lämnas regelbundet genom

- Investors årsredovisning
- Delårsrapporter och bokslutskommuniké
- Pressmeddelanden om händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen
- Investors hemsida

UPPFÖLJNING

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga

rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras av Revisionsutskottet och diskuteras med finansdirektören och revisorerna avseende fullständighet och riktighet. Revisionsutskottet fyller en viktig funktion i att säkerställa att det finns kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden i processerna till den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet, ledningen samt funktionen för intern kontroll följer regelbundet upp rapporterade brister.

Funktionen för intern kontroll utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende den interna kontrollstrukturen genom att dels gå igenom väsentliga riskområden och dels göra uppföljningar och specifika granskningsinsatser inom utvalda områden. Funktionen arbetar proaktivt med att föreslå förbättringar i kontrollmiljön. Funktionen för intern kontroll planerar sitt arbete i samråd med Revisionsutskottet, ledningen och de externa revisorerna och avrapporterar löpande under året sitt arbete till Revisionsutskottet.

Under 2007 har funktionen för intern kontroll bland annat utfört särskild granskning av några av företagets utländska dotterföretag. Dessa granskningar har varit inriktade på utvärdering av kontrollaktiviteter i processerna avseende den månatliga finansiella rapporteringen, men har även omfattat analys av fullständighet och riktighet i balans- och resultatposter. Under 2007 har även granskning av utvalda delar inom affärsområdet Private Equity utförts. I samband med denna granskning gjordes även en uppföljning av åtgärder, till följd av resultat från tidigare års granskningar, har fullföljts.

Ansvaret för den Aktiva portföljförvaltningen rapporterar regelbundet till ledningen och funktionen för riskkontroll. Med anledning av externa händelser under 2007 har en översyn av rutiner runt Investors Aktiva portföljförvaltning gjorts under hösten. Översynen visade att processer för oberoende daglig riskmätning, värdering samt resultatuppföljning följer uppsatta policies och processbeskrivningar och stödjer verksamheten på ett betryggande sätt.

Styrelse

Jacob Wallenberg

född 1956
Ordförande sedan 2005
Vice ordförande sedan 1999
Ledamot sedan 1998

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande: Atlas Copco AB, SAS AB och SEB Skandinaviska Enskilda Banken AB (SEB)
Styrelseledamot: ABB Ltd, The Coca-Cola Company (fr o m 2008), Handelshögskolan i Stockholm, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Nobelstiftelsen

Arbetslivserfarenhet

Styrelseordförande: W Capital Management AB och SEB
Styrelseledamot: Thisbe AB
Vd och koncernchef: SEB
Vice vd och chef: storföretagsenheten Enskilda, SEB
Rådgivare till vd och koncernchef: SEB
Vice vd och finansdirektör: Investor AB

Utbildning

B.Sc. Economics and M.B.A., Wharton School, University of Pennsylvania
Reservofficer, Flottan

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ordförande: Ersättningsutskott
Ledamot: Revisionsutskott samt Finans- och riskutskott
Aktieinnehav i Investor 335.924

Anders Scharp

född 1934
Vice ordförande sedan 2005
Ledamot sedan 1988

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande: Alectas Överstyrelse, AB Ph. Nederman & Co och AB SKF
Ledamot: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)

Arbetslivserfarenhet

Vd, koncernchef och styrelseordförande: AB Electrolux
Styrelseordförande: Saab AB, Atlas Copco AB, Svenska Arbetsgivareföreningen, Scania AB, Incentive AB och Saab-Scania AB
Styrelseledamot: Sveriges Industriförbund och Sveriges Verkstadsindustrier

Utbildning

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm
Oberoende/Beroende¹⁾

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ledamot: Ersättningsutskott
Aktieinnehav i Investor 75.000

Sune Carlsson

född 1941
Ledamot sedan 2002

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande: Atlas Copco AB
Styrelseledamot: Autoliv Inc.

Arbetslivserfarenhet

Vice ordförande: Scania AB
Vd och koncernchef: AB SKF
Vice vd: ASEA AB och ABB Ltd

Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ordförande: Revisionsutskott
Aktieinnehav i Investor 20.000

Börje Ekholm

född 1963
Styrelseledamot sedan 2006
Se vidare sid 50

Oberoende/Beroende¹⁾

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Sirkka Hämäläinen

född 1939
Ledamot sedan 2004

Övriga styrelseuppdrag

Ordförande: Finska Nationaloperan
Vice ordförande: KONE Corporation
Styrelseledamot: HKKK Holding och SanomaWSOY

Arbetslivserfarenhet

Nationalekonom och avdelningschef: Finlands Bank (Riksbanken)
Direktör: Nationalekonomiska avdelningen, Finansministeriet i Finland
Riksbankschef och Direktionsordförande: Finlands Bank
Direktionsledamot: Europeiska Centralbanken

Utbildning

Ekon. Dr., Handelshögskolan, Helsingfors

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ordförande: Finans- och riskutskott

Aktieinnehav i Investor 1.350

Håkan Mogren

född 1944
Ledamot sedan 1990

Övriga styrelseuppdrag

Vice ordförande: AstraZeneca PLC
Styrelseledamot: Groupe Danone och Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse
Ledamot: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)

Arbetslivserfarenhet

Ordförande: Affibody AB, Sverige-Amerika Stiftelsen, Reckitt Benckiser plc, och Sweden-Japan Foundation
Styrelseledamot: Norsk Hydro ASA och Rémy Cointreau SA
Vd och koncernchef: Astra AB och AB Marabou

Utbildning

Tekn. Dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

Oberoende/Beroende¹⁾

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ledamot: Revisionsutskott
Aktieinnehav i Investor 4.958



Jacob Wallenberg



O. Griffith Sexton



Sune Carlsson



Håkan Mogren



Grace Reksten Skaugen

1) Oberoende/Beroende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Grace Reksten Skaugen

född 1953

Ledamot sedan 2006

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande:

Entra Eiendom AS och Ferd Holding AS

Styrelseledamot: Atlas Copco AB och StatoilHydro ASA

Arbetslivserfarenhet

Konsult: Argentum Fond-investeringar AS

Director: Corporate Finance

Enskilda Securities, Oslo

Special Project Advisor:

AS Aircontractgruppen, Oslo

Venture Capital Consultant:

Fearnley Finance Ltd, London

Microelectronics Research

Officer: Columbia University,

New York

Utbildning

M.B.A., BI Norwegian School of Management, Careers in Business Program, New York University, Ph.D., Laser Physics, Imperial College of Science and Technology, London University, B.Sc., Honours, Physics, Imperial College of Science and Technology, London University

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ledamot: Finans- och riskutskott

Aktieinnehav i Investor

700

O. Griffith Sexton

född 1944

Ledamot sedan 2003

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseledamot:

Morgan Stanley

Arbetslivserfarenhet

Advisory Director och

Managing Director:

Morgan Stanley

Utbildning

M.B.A., Stanford University

Graduate School of Business

och B.S.E., Princeton University

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ledamot: Ersättningsutskott

Aktieinnehav i Investor

1.350

Lena Treschow Torell

född 1946

Ledamot sedan 2007

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseledamot: Micronic

Laser Systems AB, Saab AB,

AB SKF, Stiftelsen Chalmers

Tekniska Högskola och AB

Ångpanneföreningen (ÅF)

Arbetslivserfarenhet

Styrelseledamot: Getinge AB,

Imego AB, IRECO Holding AB,

Gambro AB och Telefonaktie-

bolaget LM Ericsson

Research Director: Joint

Research Centre, European

Commission, Bryssel

Vice rektor: Chalmers Tekniska

Högskola, Göteborg

Professör: Materialfysik,

Chalmers Tekniska Högskola

Professor: Fasta Tillståndets

Fysik, Uppsala Universitet

Utbildning

Fil.dr., Fysik, Göteborgs

Universitet

Docent, Fysik, Chalmers

Tekniska Högskola

Oberoende/Beroende¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Aktieinnehav i Investor

15.700

Peter Wallenberg Jr

född 1959

Ledamot sedan 2006

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande: Foundation

Asset Management²⁾, Grand

Hôtel Holdings och Marcus och

Amalia Wallenbergs

Minnesfond

Vice ordförande:

Knut och Alice Wallenbergs

Stiftelse, Kungliga Auto-

mobilklubben och Stockholms

Handelskammare

Styrelseledamot: General

Motors Norden AB, Scania AB,

SEB Kort AB och

Stockholmsmässan AB

Arbetslivserfarenhet

Vd och koncernchef:

Grand Hôtel Holdings

General Manager:

Grand Hôtel

President: Hotel Division

Stockholm-Saltsjön AB

General Manager: Grand

Hôtel, Saltsjöbaden, och Hotel

Skansen, Båstad

Utbildning

BSBA Hotel Administration,

University of Denver, Interna-

tional Bachaloria, American

School, Leysin, Schweiz

Oberoende/Beroende¹⁾

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelseutskott

Ledamot: Revisionsutskott

Aktieinnehav i Investor

57.598

**Hedersordförande
Peter Wallenberg**

född 1926

Hedersordförande sedan 1997

Ordförande 1982–1997

Ledamot 1969–1982

Övriga styrelseuppdrag

Ordförande: Knut och Alice

Wallenbergs Stiftelse

Hedersordförande:

Atlas Copco AB

Utbildning

Jur. kand., Stockholms

Universitet



Börje Ekholm



Anders Scharp



Sirkka Hämäläinen



Lena Treschow Torell



Peter Wallenberg Jr

Ledning

Börje Ekholm

född 1963
Styrelseledamot sedan 2006
Vd och koncernchef sedan 2005
Medlem av ledningsgruppen sedan 1997, anställd 1992

Styrelseuppdrag

Chalmersinvest AB, Husqvarna AB, KTH Holding AB, Scania AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson

Arbetslivserfarenhet

Ansvarig: Nya investeringar, Investor AB
Vd: Novare Kapital, Investor AB
Analytiker: Kärninnehav, Investor AB
Associate: McKinsey & Co Inc

Utbildning

M.B.A., INSEAD, Fontainebleau och Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

Aktieinnehav i Investor
258.047

Johan Bygge

född 1956
Finansdirektör
Direktör och medlem av ledningsgruppen sedan september 2007, anställd 2007

Styrelseuppdrag

Aktiemarknadsbolagens förening, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden, Getinge AB, Hi3G (3 Skandinavien, fr o m 2008), Isaberg Rapid AB, Novare Human Capital (fr o m 2008) och Näringslivets Börskommitté

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm

Aktieinnehav i Investor
3.000

Johan Forssell

född 1971
Kärninvesteringar
Direktör och medlem av ledningsgruppen sedan 2006, anställd 1995

Styrelseuppdrag

Forskningsstiftelsen SSE-MBA

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm

Aktieinnehav i Investor
22.393

Henry E. Gooss

född 1941
Investor Growth Capital
Direktör och medlem av ledningsgruppen sedan 1998, anställd 1998

Styrelseuppdrag

Goodwill Ind. of Greater New York and Northern New Jersey, Mainstream Data Inc., The Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och William T. Grant Foundation

Utbildning

M.B.A. Investments, New York University och B.A. Economics, Rutgers University

Aktieinnehav i Investor
14.106

Petra Hedengran

född 1964
Bolagsstyrning och chefsjurist
Direktör och medlem av ledningsgruppen sedan mars 2007, anställd 2007

Styrelseuppdrag

Allmänna Änke- och Pupillkassan

Utbildning

Jur. kand., Stockholms Universitet

Aktieinnehav i Investor
2.198

Lennart Johansson

född 1955
Operativa investeringar
Direktör och medlem av ledningsgruppen sedan 2006, anställd 2003

Styrelseuppdrag

Gambro Holding, Gambro Renal Products, IBX Group, Mölnlycke Health Care och Saab AB

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm

Aktieinnehav i Investor
8.280

Ledningens innehav av personaloptioner framgår av not 5.
Lars Wedenborn ingick i ledningsgruppen till och med 16 september 2007.



Börje Ekholm



Henry E. Gooss



Johan Forssell



Lennart Johansson



Johan Bygge



Petra Hedengran