

I not 9, Anställda och personalkostnader, (sidan 59), samt på hemsidan återfinns de senast beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och en beskrivning av aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. På hemsidan återfinns även de utvärderingar och redogörelser som ska redovisas enligt Kodens.

För styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen inför årsstämman 2014, se hemsidan.

Verkställande direktör, företagsledning och organisation

Verkställande direktören Börje Ekholms ansvar innefattar bland annat investeringar i bolag och avyttringar av innehav, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Ingen förändring har skett i ledningsgruppen under 2013. För mer information om verkställande direktören och ledningsgruppen se sidan 40.

Ledningsgruppen har övergripande strategimöten fyra till fem gånger per år då bland annat bedömning av risker görs.

Ledningsgruppen arbetar löpande med specifika transaktioner i affärsverksamheten. Ledningsgruppen har under året särskilt fokuserat på förvärvet av Permobil, avyttringen av Gambro samt omfinansieringen av Mölnlycke Health Care. Ledningsgruppen arbetar proaktivt med att säkerställa bolagets finansiella flexibilitet. Ledningsgruppen följer kontinuerligt upp att rätt kompetens finns i organisationen i förhållande till strategi, målsättning och utmaningar.

Under året har ledningsgruppen initierat en genomgång med all personal av Investors etiska riktlinjer, se nästa sida under avsnitt Hållbarhetsfrågor.

Investors analytiker arbetar i business teams med en eller flera investeringar. Arbetet består av att löpande analysera varje innehav, dess bransch och konkurrenter i syfte att identifiera värdeskapande åtgärder, för att bedöma avkastningspotentialen samt för att identifiera risker.

I de noterade kärninvesteringarna, se sidan 13, utövar Investor sitt ägande genom aktivt styrelsearbete.

Investor styr de helägda rörelsedrivande dotterföretagen, se sidan 13, genom den styrelserepresentation Investor har i bolagen. Investors styrelserepresentant utses av Investors verk-

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2013

■ Ledamot ■ Ordförande	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Finans- och riskutskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro utskottsmöten	Styrelsearvode exklusive utskottsarvode			Utskottsarvode			Totalt värde styrelsearvode inkl. syntetiska aktier, kr ¹⁾
						Kontant, kr	Värdet av syntetiska aktier, kr ¹⁾	Antal syntetiska aktier ^{1,2)}	Revisionsutskott, kr	Ersättningsutskott, kr	Finans- och riskutskott, kr	
Jacob Wallenberg	■	■	■	93%	93%	2 060 000	0	0	136 000	136 000	68 000	2 400 000
Sune Carlsson	■			93%	100%	550 000	0	0	204 000			754 000
Dr. Josef Ackermann				93%		275 000	275 000	1 533				550 000
Gunnar Brock			■	100%	100%	275 000	275 000	1 533			68 000	618 000
Börje Ekholm				100%								
Tom Johnstone				100%		275 000	275 000	1 533				550 000
Carola Lemne				87%		275 000	275 000	1 533				550 000
Grace Reksten Skaugen			■	100%	100%	550 000	0	0			136 000	686 000
O. Griffith Sexton		■		93%	80%	550 000	0	0		68 000		618 000
Hans Stråberg				93%		275 000	275 000	1 533				550 000
Lena Treschow Torell		■		100%	100%	275 000	275 000	1 533		68 000		618 000
Marcus Wallenberg				93%		550 000	0	0				550 000
Peter Wallenberg Jr	■			100%	100%	275 000	275 000	1 533	136 000			686 000
Totalt						6 185 000	1 925 000	10 731	476 000	272 000	272 000	9 130 000

1) Vid tilldelningstidpunkten.

2) De syntetiska aktierna värderas i samband med tilldelning efter årsstämman 2013 till ett genomsnitt av börskursen för Investors B-aktier under en mätperiod i anslutning till tilldelningen, se not 9, Anställda och personalkostnader.

Totalt värde av styrelsearvode inklusive syntetiska aktier och utdelning vid räkenskapsåret, se not 9, Anställda och personalkostnader.