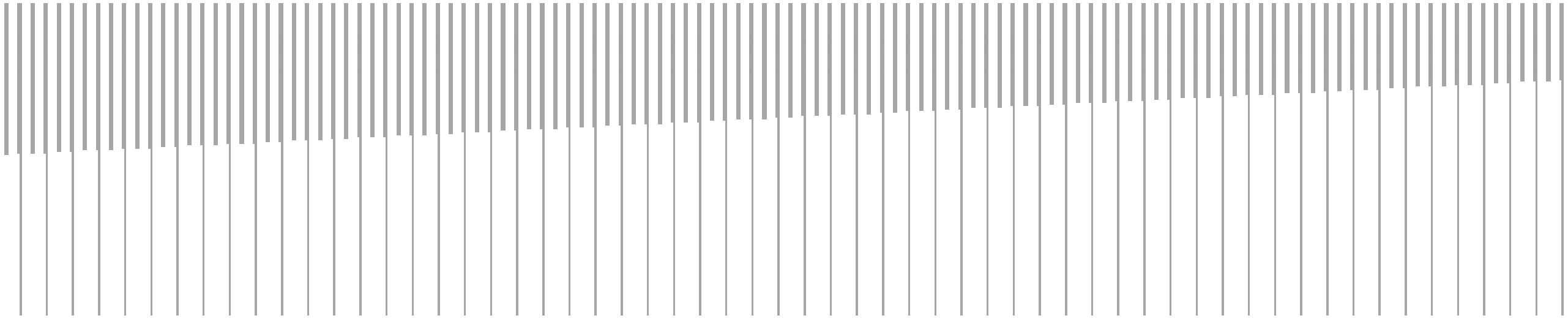
Börje Ekholm

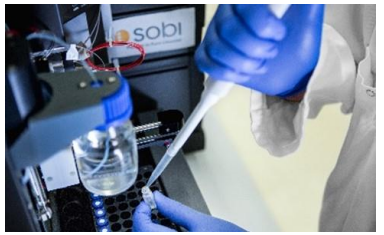


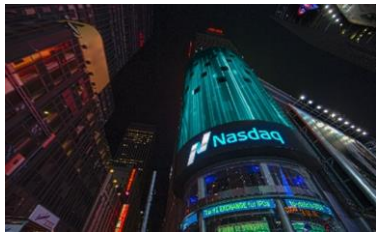
Vår vision

Som långsiktig, aktiv ägare bygger och utvecklar vi ledande företag









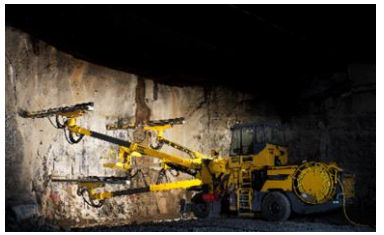
















300 miljarder borta

RAS. Sommarfriden förvandlades till börsslakt. Upp[illegible] tal aktier handlas på årslägsta.



Commission predicts only modest economic recovery

”Superkonjunktur över hela Europa”

Starkare ekonomisk återhämtning i USA

2009 will be hard, recovery in 2010

Större portföljförändringar




















GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN


ERICSSON


SAAB
TECHNOLOGIES
SAAB


SEB


Electrolux


AstraZeneca


Atlas Copco


MÖLNLYCKE
HEALTH CARE


sobi
Pioneer in Rare Diseases


Nasdaq


Husqvarna
Group


permobil


VECTURA


IGC
INVESTOR GROWTH CAPITAL


WÄRTSILÄ


Aleris

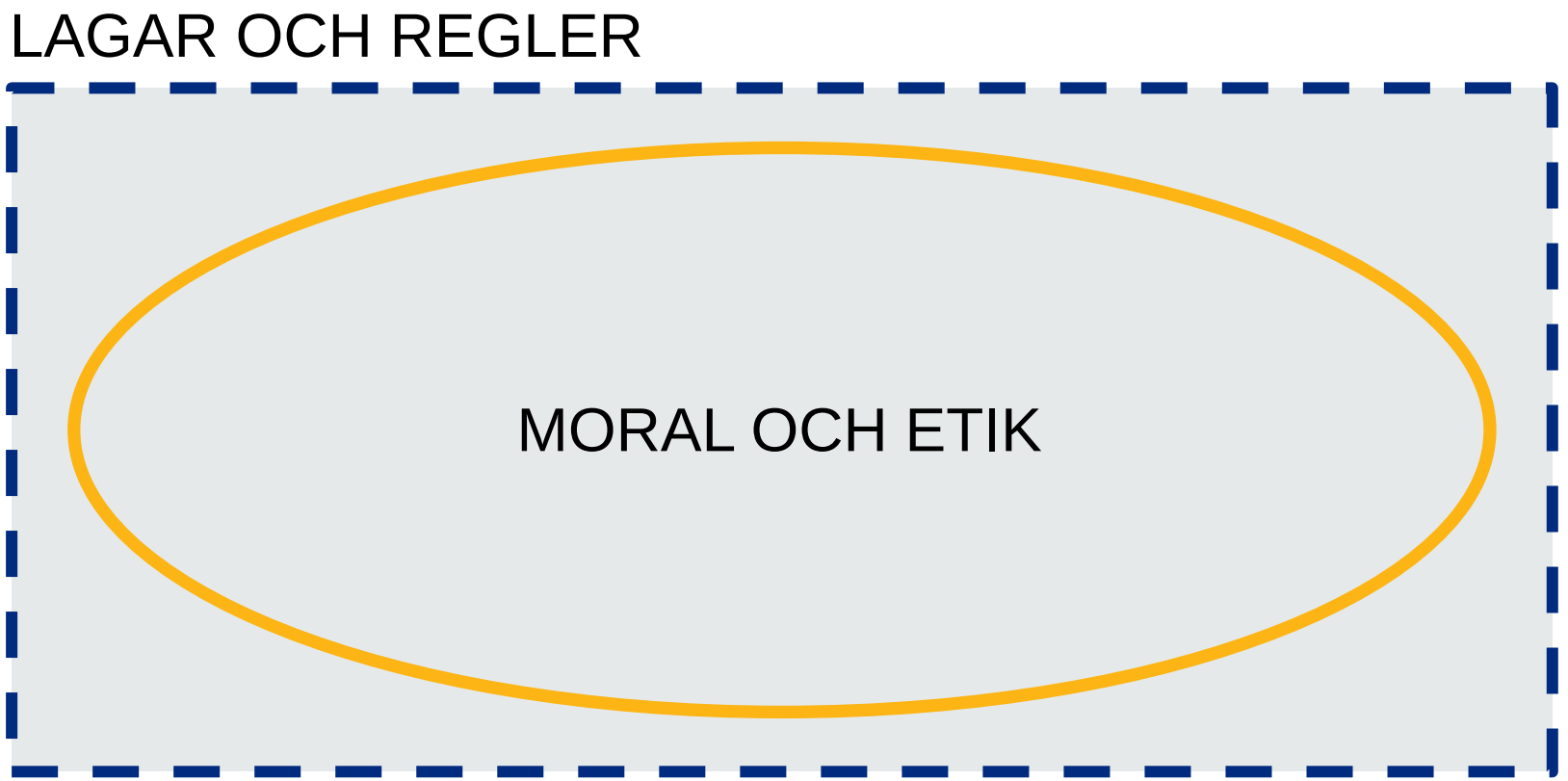

EQT




ABB

LAGAR OCH REGLER




LAGAR OCH REGLER
MORAL OCH ETIK


GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN


ERICSSON


SAAB
TECHNOLOGIES
SAAB


SEB


Electrolux


AstraZeneca


Atlas Copco


MÖLNLYCKE
HEALTH CARE


sobi
Pioneer in Rare Diseases


Nasdaq


Husqvarna
Group


permobil


VECTURA


IGC
INVESTOR GROWTH CAPITAL


WÄRTSILÄ

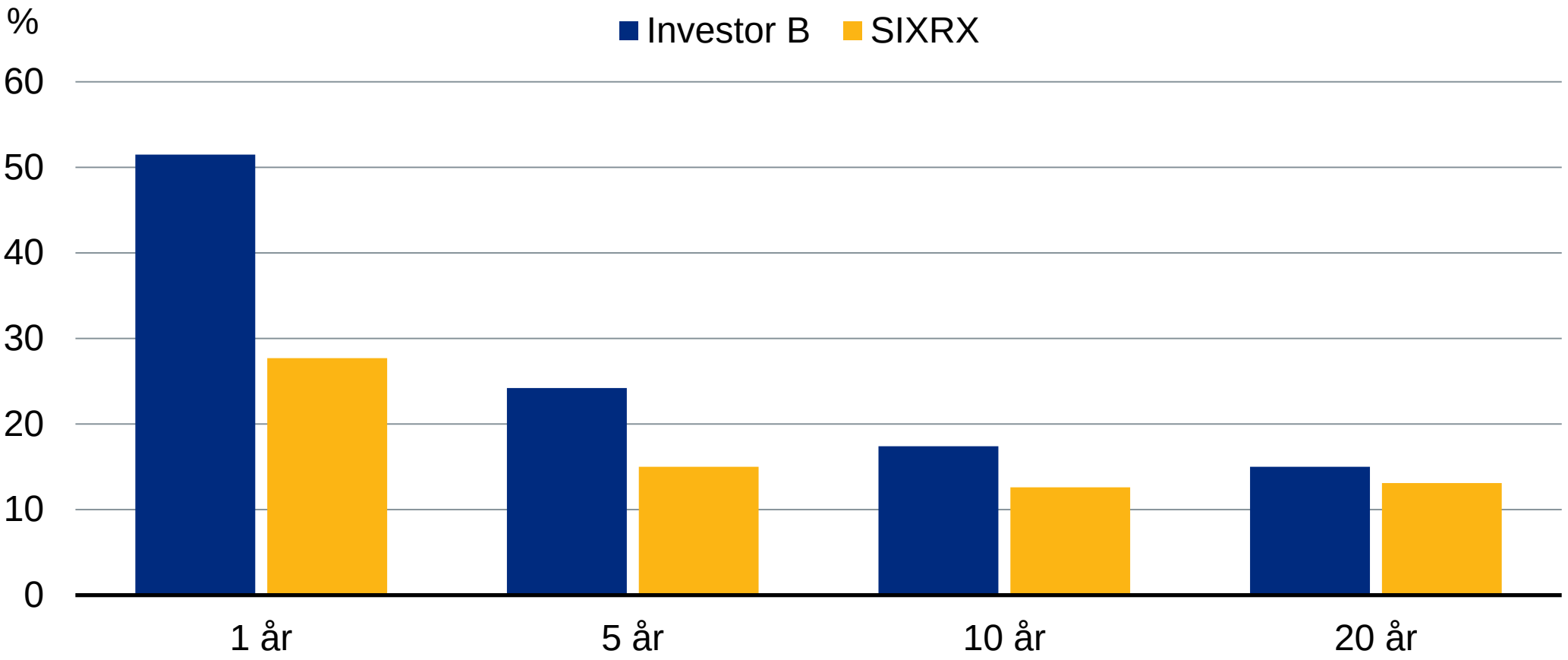

Aleris


EQT



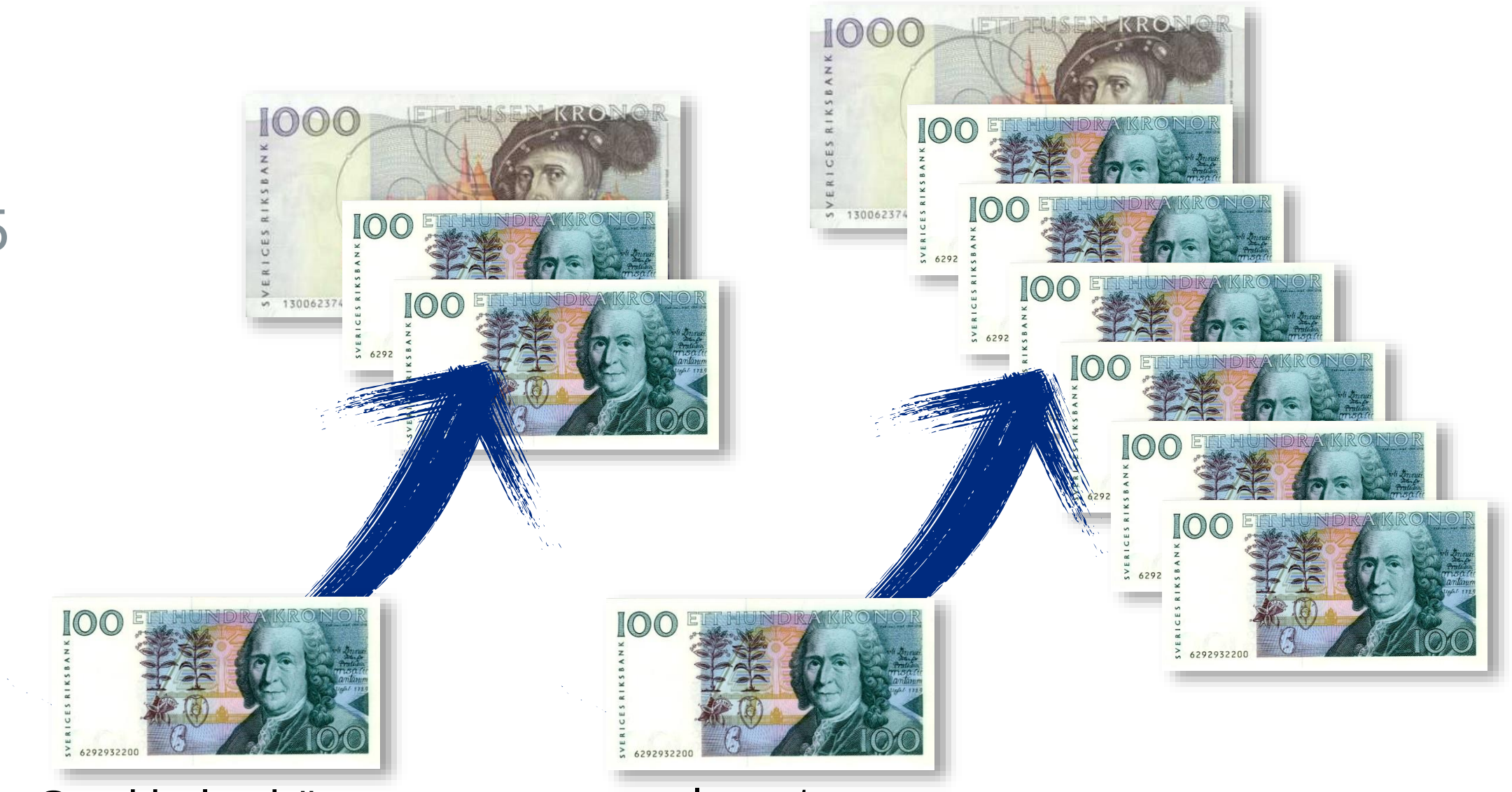

ABB

Investors totalavkastning
31 mars 2015



2015

1995

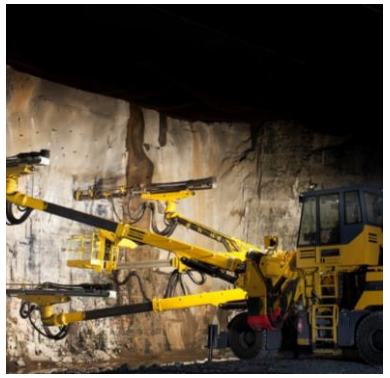


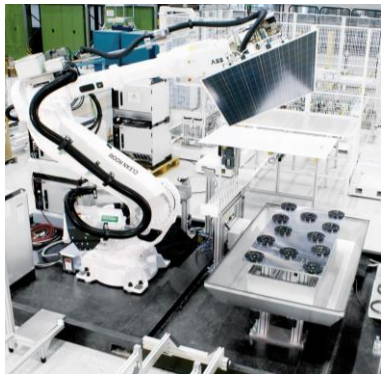
Stockholmsbörsen

Investor

Kärninvesteringar







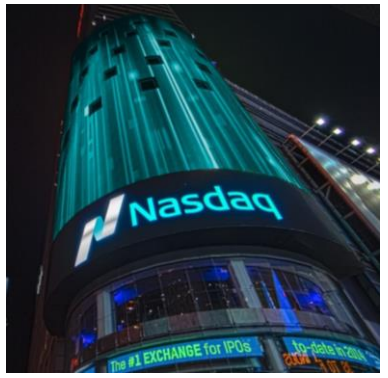
















Dotterföretagen

MÖLNLYCKE HEALTH CARE



Aleris



permobil



GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN



VECTURA



Mölnlycke – samarbete med CVS i USA



Dotterföretagen

MÖLNLYCKE HEALTH CARE



Aleris



permobil



GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN



VECTURA



Finansiella investeringar



EQT



IGC
INVESTOR GROWTH CAPITAL



3

memira för din syn

AFFIBODY

ATLAS ANTIBODIES

Samsari
We make strategy happen.

ALLIGATOR bioscience

Active Biotech

Kunskapsskolan

tobii

Newron


GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN


ERICSSON


SAAB
TECHNOLOGIES
SAAB


SEB


Electrolux


AstraZeneca


Atlas Copco


MÖLNLYCKE
HEALTH CARE


sobi
Pioneer in Rare Diseases


Nasdaq


Husqvarna
Group


permobil


VECTURA


IGC
INVESTOR GROWTH CAPITAL


WÄRTSILÄ


Aleris


EQT




ABB

Trender som påverkar vår ägarmodell

Institutionalisering

Ökad konkurrens om ägarkontroll

Industrikonsolidering

Vårt perspektiv

Behov att äga mer i varje bolag

Behov av eget kassaflöde

Koncentration av portföljen

Avyttringar av innehav där vi inte är bästa långsiktiga ägare





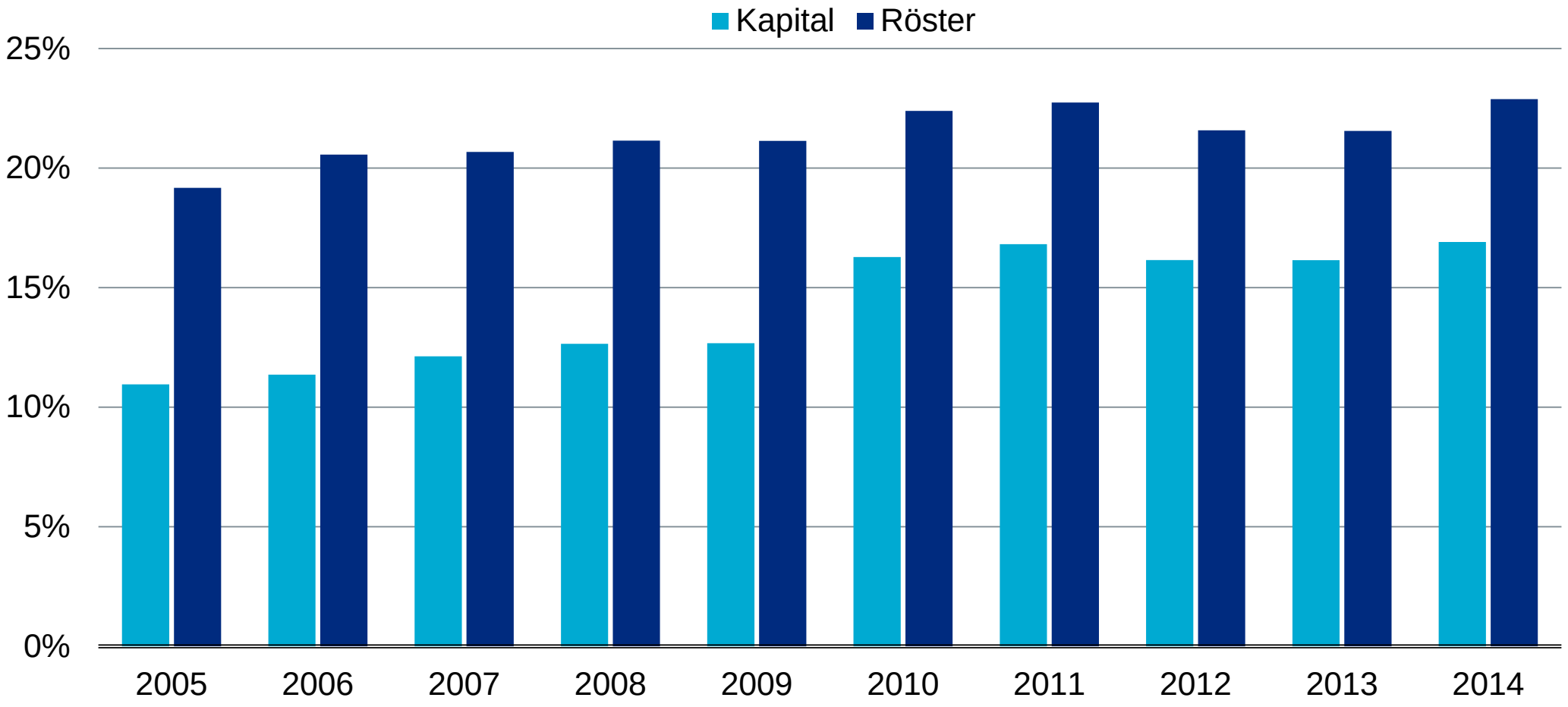






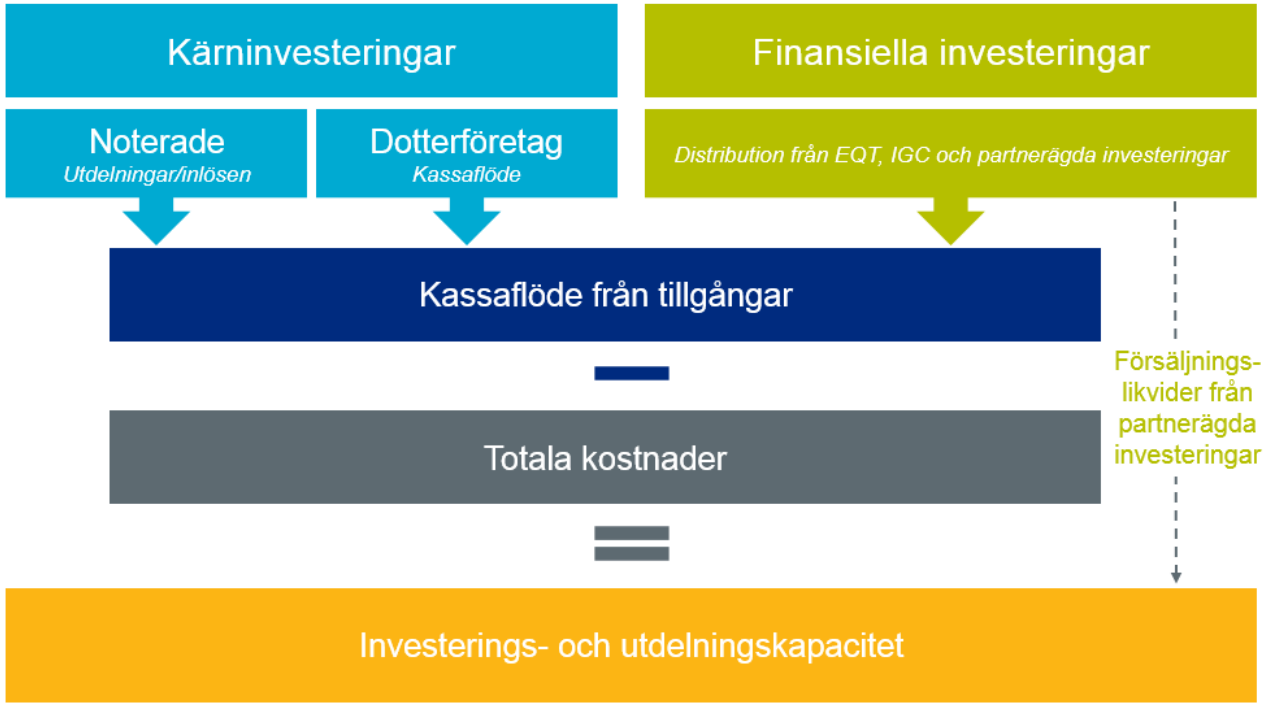


Ökat ägande i Kärninvesteringar



Plattform för kassaflöde

- Starkt kassaflöde
- Ökar vår finansiella flexibilitet
- Möjliggör investeringar och stadigt stigande utdelning



En portfölj av helägda företag

- Vi kontrollerar kassaflödet
- Stärker vår finansiella flexibilitet
- Helägda företag gör vår portfölj unik











Ny struktur

Ökat fokus på både noterade innehav och helägda dotterföretag

investor

Noterade kärninvesteringar
77 % av totala tillgångar

SEB, Atlas Copco, ABB, Wärtsilä, AstraZeneca, Ericsson, Saab, Nasdaq, sobi, Electrolux, Husqvarna

4 % av totala tillgångar

EQT

Patricia Industries
18 % av totala tillgångar

permobil, Mölnlycke Health Care, Aleris, Grand Hôtel, 3, Active Biotech, Vectura, Affibody, Alligator Bioscience, Atlas Antibodies, Kunskapsskolan, IGC Investor Growth Capital, Samsari, memira, tobii, Newron


GRAND HÔTEL
STOCKHOLM – SWEDEN


ERICSSON


SAAB
TECHNOLOGIES
SAAB


SEB


Electrolux


AstraZeneca


Atlas Copco


MÖLNLYCKE
HEALTH CARE


sobi
Pioneer in Rare Diseases


Nasdaq


Husqvarna
Group


permobil


VECTURA


IGC
INVESTOR GROWTH CAPITAL


WÄRTSILÄ


Aleris


EQT




ABB

