investor

Ersättningsrapport 2025 Investor AB (publ)

investor

Ersättningsrapport 2025

Inledning

Denna ersättningsrapport ger en översikt över hur Investors ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, har tillämpats under 2025. Den innehåller information om kortfristig- och långsiktig rörlig ersättning samt uppgifter om ersättning till Investors verkställande direktör.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Aktiemarknadens självregleringskommittés *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.*

Investor är en engagerad långsiktig ägare och genom ett betydande ägande och genom styrelserepresentation driver vi de initiativ som vi bedömer skapar mest värde för vart och ett av våra portföljbolag. Vår ersättningsfilosofi utgår från vår strategi och fokuserar på långsiktigt värdeskapande. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig och marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: Fast kontantersättning, kortfristig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner.

Ytterligare information om ersättning till ledningen finns i not 12 (Medarbetare och personalkostnader) på sidorna 137-145 i årsredovisningen för 2025. Information om Ersättningsutskottets arbete under 2025 beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 61 i årsredovisningen för 2025.

Utvecklingen för Investor under 2025

Investors verkställande direktör, Christian Cederholm, summerar Investors övergripande resultat och viktiga händelser i sitt VD-ord på sidorna 12-13 i årsredovisningen för 2025. Han kommenterar både resultaten för portföljbolagen och utvecklingen av Investors totalavkastning.

Ersättningsriktlinjer

Tillämpning 2025

Investor har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Ersättningsriktlinjerna finns på sidorna 68-69 i årsredovisning för 2025 och på www.investorab.com under sektionen Bolagsstyrning. Revisorernas yttrande över Investors efterlevnad av riktlinjerna finns på www.investorab.com under sektionen Bolagsstyrning.

investor

Omfattning och syfte
En förutsättning för en framgångsrik implementering av vår affärsstrategi och tillvaratagande av Investors långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, är att vi har möjlighet att attrahera och behålla personer med nyckelkompetenser, färdigheter och relevanta erfarenheter. Ersättningsriktlinjerna gör det möjligt för Investor att erbjuda en konkurrenskraftig totalkompensation. I enlighet med Investors ersättningsriktlinjer ska ersättningen till verkställande direktören och övriga medlemmar i ledningsgruppen vara marknadsmässig och kan bestå av fast kontantersättning, kortfristig rörlig ersättning (STVR), pension samt övriga förmåner. Som anges i ersättningsriktlinjerna är även långsiktig rörlig ersättning (LTVR) inkluderad i den totala ersättningen.

Kortfristig rörlig ersättning är beroende av individens uppfyllelse av årligen satta mål. Kriterierna för de årliga målen kan vara både finansiella och icke-finansiella samt både kvalitativa och kvantitativa. De ska stödja Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive uppfyllnad av våra hållbarhetsmål.

Investors årsstämma har beslutat att implementera program för långsiktig rörlig ersättning. Syftet är att en betydande del av den totala kompensationen för Investors ledare bör vara långsiktig, eftersom Investors affärsmodell är att vara en engagerad långsiktig ägare. Genom ett betydande ägarskap och styrelserepresentation, driver vi de initiativ som vi bedömer kommer att skapa mest värde för varje enskilt bolag i vår portfölj, på lång sikt.

Vi har ett program för långsiktig rörlig ersättning för Investor AB och ett för Patricia Industries. Dessa program beskrivs övergripande i denna rapport och i detalj i styrelsens förslag till årsstämman, som återfinns på www.investorab.com.

Ersättning till styrelsens ledamöter fastställs årligen av årsstämman och redovisas i not 12 (Medarbetare och personalkostnader) på sidorna 144-145 i årsredovisningen för 2025. Ersättningen till styrelsens ledamöter innefattar en möjlighet att välja att ta emot del av ersättningen i form av syntetiska aktier istället för i kontanter, såsom beskrivs på sidan 144 i årsredovisningen för 2025.

investor

Total ersättning för verkställande direktören 2025 (SEK) - Tabell A

Ersättningen till verkställande direktören är fastställd i enlighet med de ersättningsriktlinjer som antagits av årsstämman. I tabellen nedan visas den totala ersättningen till verkställande direktören för 2025 (alla belopp i SEK). För historik före 2025 hänvisar vi till tidigare ersättningsrapporter och årsredovisningar. I tillägg till den ersättning som anges i tabellen nedan erhåller verkställande direktören styrelsearvode relaterade till Investors Noterade Bolag, uppgående till ca 1,3 Mkr.

Namn och befattning	Räken-skapsår	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster[4]	4 Pension[5]	5 Total ersättning[6]	6 Andelen fast och rörlig ersättning[7]
		Fast kontant-ersättning	Övriga förmåner[1]	STVR[2]	LTVR[3]				
Christian Cederholm, VD	2025	13 525 000	383 411	-	18 935 000	624 000	4 714 550	38 181 961	49/51

Not till tabell A:

(1) Övriga förmåner: Övriga förmåner inkluderar i huvudsak sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster, lunchersättning och semesterersättning.

(2) STVR / Kortfristig (ettårig) rörlig ersättning:
- Den verkställande direktörens rörliga ersättning består av långsiktig rörlig ersättning (LTVR). Följaktligen ingår ingen kortfristig rörlig ersättning (STVR) i den verkställande direktörens totala ersättning. Denna struktur är i linje med Investors långsiktiga strategiska inriktning, vilken betonar långsiktigt värdeskapande. Den nuvarande strukturen har tillämpats från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2025.

(3) LTVR / Långsiktig (flerårig) rörlig ersättning: Det redovisade värdet avser tilldelningsvärdet för det räkenskapsår som ersättningsrapporten avser.

Verkställande direktör, Christian Cederholm (verkställande direktör fr.o.m. den 8 maj 2024):
- 2024 års LTVR-program var det första program Christian Cederholm deltog i relaterat till sin befattning som verkställande direktör.
- Tilldelningsvärdet för 2025 års LTVR-program var 140% av fast årlig kontantersättning, (18 935 000 kr)
- Inga LTVR-program som tilldelats verkställande direktören i hans befattning som verkställande direktör har intjänats eller lösts av honom under 2025.

Tidigare verkställande direktör, Johan Forssell (verkställande direktör t.o.m. den 7 maj 2024):
- 2023 års LTVR-program var det sista program tidigare verkställande direktören deltog i. Han har rätt till full intjäning och att lösa de program han deltagit i baserat på sin befattning som verkställande direktör under hela programmens löptid.
- Under 2025, relaterat till befattningen som verkställande direktör, löste Johan Forssell instrument från tidigare, redan intjänade, program från 2021 och 2022.
- Nettovärdet av intjänade instrument för räkenskapsåret 2025 var 47,4 Mkr före skatt. Denna beräkning är baserad på aktiekursen den 31 december 2025 minus lösenpris, multiplicerat med antalet instrument (tilldelade 2023) inklusive utfallet av prestationsmätningarna.
- För att erhålla det ovan angivna tilldelningsvärdet 2025 investerade Johan Forssell (eller tillsköt aktier) motsvarande 6,0 Mkr vid tilldelning (2023) och tilldelningsvärdet var 16,9 Mkr. Lösenbelopp att betala kommer att vara 30,5 Mkr.

(4) Extraordinära poster: Icke uttagna semesterdagar betalas ut som kontant ersättning. Icke använda semesterdagar, som överstiger 60 sparade dagar eller är äldre än fem år betalas ut som kontant ersättning. 2025 uppgick det totala antalet oanvända semesterdagar (överstigande 60 dagar eller äldre än fem år) till 12 dagar (624 000 kr).

(5) Pension: Pension enligt Investors pensionsplan för ledningsgruppen.

(6) Total ersättning: Summan av kolumnerna 1-4.

(7) Andelen fast och rörlig ersättning: Pensionspremier (kolumn 4), som i sin helhet baseras på fast kontantersättning, har räknats som fast ersättning.

investor

Program för långsiktig rörlig ersättning (LTVR)

Utestående LTVR program
Investor har LTVR-program för Investor AB och för Patricia Industries. Programmen har beretts av Ersättningsutskottet, godkänts av styrelsen och slutligen beslutats årligen av årsstämman.

Implementeringen av Investors och Patricia Industries program förutsätter godkännande med enkel majoritet på årsstämman.

LTVR - Investor AB
Investor ABs utestående LTVR-program är, per den 31 december 2025, de program som lanserats årligen från 2019 till 2025.

Programmet är sjuårigt; en treårig intjäningsperiod, då alla instrument är låsta, och en fyraårig period under vilken instrument kan lösas och konverteras till kontanter eller aktier. Deltagande kräver en egen investering i Investoraktier.

Programmet har två huvudsakliga beståndsdelar; en Aktiesparplan och en Prestationsplan. Aktiesparplanen erbjuds samtliga medarbetare, och Prestationsplanen erbjuds den verkställande direktören, övriga medlemmar i ledningsgruppen (om de inte deltar i Patricia Industries program) och övriga Innehavare av Affärskritiska roller.

Aktiesparplanen: Varje deltagaraktie ger en rätt, efter intjäningsperioden, att erhålla en matchningsenhet som består av *två* ”Matchningsoptioner” samt rätt att förvärva *en* ”Matchningsaktie”. Tilldelning av matchningsinstrumenten sker efter den treåriga intjäningsperioden. Medarbetare, som är fortsatt anställda på Investor, har sedan möjlighet att under fyra år lösa instrumenten. Matchningsaktien kan förvärvas till ett pris motsvarande 5 procent av deltagarkursen (för programmen som tilldelades mellan 2019 och 2021 var förvärvspriset 2,50 kronor och för programmen som tilldelades mellan 2022 och 2024 var förvärvspriset 10,00 kronor) och varje Matchningsoption ger rätt att köpa en Investoraktie till ett pris som motsvarar 120 procent av deltagarkursen.

Prestationsplanen: Deltagande i Prestationsplanen förutsätter deltagande i Aktiesparplanen. Under Prestationsplanen har deltagarna rätt att förvärva ytterligare Investoraktier (”Prestationsaktier”) till ett pris som motsvarar 50 procent av deltagarkursen. Den möjligheten är emellertid villkorad av uppfyllandet av fördefinierade prestationskrav. Prestationen mäts som totalavkastning (TSR) och mäts under den treåriga intjäningsperioden, vid nio kvartalsvisa mättillfällen, vart och ett på rullande 12-månadersbasis. Det totala utfallet av dessa nio mätningar utvärderas som genomsnittlig totalavkastning.

> Vid varje mätning jämförs utvecklingen av totalavkastningen med räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus en ytterligare tröskel. Maximalt utfall uppnås om totalavkastningen på Investoraktien (inklusive återinvesterad utdelning) överstiger räntan för 10-åriga svenska statsobligationer med mer än 10 procentenheter. Maximal måluppfyllnad ger deltagarna rätt att förvärva det maximala antalet prestationsaktier, som har fastställts i samband med tilldelning.
>
> Å andra sidan, om totalavkastningen inte överstiger räntan för 10-åriga svenska statsobligationer med minst 2 procentenheter finns det ingen rätt att förvärva några Prestationsaktier.

investor

Om totalavkastningen hamnar mellan räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus 2 procentenheter och räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus 10 procentenheter, görs en proportionerlig (linjär) beräkning av antalet aktier som kan förvärvas.

Investors LTVR-program innebär inte någon utspädning i form av emission av nya aktier eftersom (om alls några) endast aktier som redan innehas av bolaget kommer att användas. För att begränsa kostnaderna för den långsiktiga rörliga ersättningen, inklusive sociala avgifter, säkras exponeringen genom återköp av aktier.

LTVR – Patricia Industries
Patricia Industries LTVR-program lanserades första gången 2017. Patricia Industries bildades för att fokusera på vår onoterade portfölj och för att addera nya dotterbolag. Därför är Patricia Industries program utformat för att ge medarbetarna inom Patricia Industries en ännu starkare exponering mot och koppling till Patricia Industries portfölj.

Patricia Industries utestående LTVR-program är, per den 31 december 2025, de program som lanserats årligen från 2019 till 2025.

Patricia Industries program är byggt på samma struktur som Investors program men är knutet till värdeutvecklingen av Patricia Industries och är baserat på syntetiska instrument. Precis som Investors program är programmet sjuårigt, inklusive tre års intjäning och fyra års möjlighet att lösa instrumenten. Deltagande kräver egen investering i Investoraktier.

Instrumenten i Patricia Industries program tilldelas under två olika Planer: 1) PI:s Balansräkningsplan (”PI-BR-Planen”); och 2) den Nordamerikanska Dotterbolagsplanen (”PI-NA-Planen”). PI-BR-Planen baseras på värdet av *hela* Patricia Industries totala substansvärde, medan PI-NA-Planen *enbart* baseras på värdet av de nordamerikanska dotterbolagen. Medarbetare inom Patricia Industries Norden deltar i PI-BR-Planen och medarbetare i Patricia Industries Nordamerika är med i båda planerna med en fördelning 60/40 (60% PI-BR-Planen och 40% PI-NA-Planen).

Två kategorier av medarbetare erbjuds att delta i Patricia Industries program: (i) Innehavare av Affärskritiska roller i Patricia Industries (denna kategori innefattar Patricia Industries medlemmar i ledningsgruppen och övriga Innehavare av Affärskritiska roller i Patricia Industries) och (ii) Övriga medarbetare i Patricia Industries. Gruppen Övriga medarbetare i Patricia Industries erbjuds deltagande i en Aktiesparplan, som replikerar strukturen i Investors Aktiesparplan. Gruppen Innehavare av Affärskritiska roller i Patricia Industries erbjuds deltagande i en Aktiesparplan samt i en Prestationsplan, som båda replikerar strukturen i Investors LTVR-program.

Följande prestationsvillkor gäller för instrumenten som ställs ut under Patricia Industries Prestationsplan:

Instrument tilldelade under PI-BR-Planen: För att deltagare ska tilldelas det maximala antalet instrument, måste den sammantagna årliga tillväxten av marknadsvärdet av Patricia Industries balansräkning överstiga räntan för 10-åriga svenska statsobligationer med mer än 10 procentenheter.

Överstiger den sammantagna årliga tillväxten av marknadsvärdet av Patricia Industries balansräkning inte den 10-åriga svenska statsobligationsräntan med minst 2 procentenheter tilldelas deltagare inga instrument.

investor

Om den sammantagna årliga tillväxten ligger mellan räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus 2 procentenheter och räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus 10 procentenheter, sker däremellan en proportionell (linjär) beräkning av tilldelningen.

Prestationen mäts vid tre tillfällen under den treåriga intjäningsperioden, varje mätning på rullande 12-månadersbasis.

Instrument tilldelade under PI-NA-Planen: För att deltagare ska kunna tilldelas maximalt antal instrument måste den sammantagna årliga tillväxten av marknadsvärdet av Patricia Industries nordamerikanska operativa dotterbolag överstiga räntan för 10-åriga amerikanska statsobligationer med mer än 12 procentenheter.

Överstiger den sammantagna årliga tillväxten av marknadsvärdet av Patricia Industries nordamerikanska operativa dotterbolag inte den 10-åriga amerikanska statsobligationsräntan med minst 4 procentenheter tilldelas deltagare inga instrument.

Om den tillämpliga sammantagna årliga tillväxten ligger mellan räntan för 10-åriga amerikanska statsobligationer plus 4 procentenheter och räntan för 10-åriga amerikanska statsobligationer plus 12 procentenheter, sker däremellan en proportionell (linjär) beräkning av tilldelningen.

Prestationen mäts vid ett tillfälle, i slutet av den treåriga intjäningsperioden.

Patricia Industries LTVR-program orsakar ingen utspädning, eftersom det baseras på syntetiska instrument.

Eftersom den underliggande tillgångsmassan i Patricia Industries inte är marknadsnoterad, kan den totala kostnaden för programmet inte begränsas på ett effektivt sätt genom så kallade säkringsarrangemang. Däremot är utfallet för varje deltagare begränsat genom ett maximalt antal instrument som kan tilldelas men inte av någon annan typ av tak eller gräns.

Ytterligare information om tidigare års program för långsiktig rörlig ersättning i Investor och Patricia Industries återfinns i Investors årsredovisning. För år 2025 specifikt finns detaljerade uppgifter i årsredovisningen, not 12 (Medarbetare och personalkostnader), på sidorna 138-144 samt i kallelsen till årsstämman 2025. Allt finns på www.investorab.com.

investor

Program för långsiktig rörlig ersättning (verkställande direktören) - Tabell B

Namn och befattning	De huvudsakliga förutsättningarna för LTVR planerna							Information om det rapporterade räkenskapsåret				
	1. Planspecifikation		2. Intjänande period/ Prestations period	3. Tilldelnings-datum	4. Datum för intjänande	6. Lösen-period	7. Lösenpris	Ingående balans	Under året		Utgående balans	
								8. Antal instrument i början av året	9. Antal tilldelade instrument (årlig tilldelning och utdelnings-kompen-sation)	10. Antal intjänade instrument	11. Antal instrument föremål för prestations-kriterier	12. Antal instrument tilldelade och låsta
Christian Cederholm, VD [1]	2025	Matchnings-aktier	20250101-20271231	20250101	20271231	20280101-20311231	14,28	-	23 866	-	-	23 866
		Matchnings-optioner					342,60	-	47 502	-	-	47 502
		Prestations-aktier					142,12	-	179 750	-	179 750	-
	2024	Matchnings-aktier	20240101-20261231	20240101	20261231	20270101-20301231	10,00	20 916	391	-	-	21 307
		Matchnings-optioner					343,00	41 662	-	-	-	41 662
		Prestations-aktier					139,89	158 036	2 778	-	160 814	-
Johan Forssell, tidigare VD [2]	2023	Matchnings-aktier	20230101-20251231	20230101	20251231	20260101-20291231	10,00	28 502	534	29 036	-	-
		Matchnings-optioner					259,00	55 706	-	55 706	-	-
		Prestations-aktier					103,76	212 270	3 730	151 048	-	-

För ytterligare information angående programmen för långsiktig rörlig ersättning till verkställande direktören hänvisar vi till tidigare årsredovisningar.

Det faktiska LTVR-värdet, vid lösen, för verkställande direktören beror på utvecklingen av Investors aktiekurs. Eftersom programmet säkras, är kostnaden för Investor fast och fullt ut förutsägbar, medan det faktiska värdet för mottagaren, i detta fall verkställande direktören, avgörs av värdeutvecklingen som återspeglar utvecklingen av Investors aktiekurs.

Not till tabell B:

(1) Verkställande direktör, Christian Cederholm (verkställande direktör fr.o.m. den 8 maj 2024):
- 2024 års LTVR-program var det första program Christian Cederholm deltog i relaterat till sin befattning som verkställande direktör.
- Värdet av 2025 års LTVR-program vid tilldelning var 18 935 000 kr (140% av den fasta årliga kontantersättningen), beräknat enligt Black-Scholes värderingsmodell, vid tilldelningstillfället. Värdet av instrument till följd av utdelning (tilldelade för alla program, både de som är under intjäning och de som har intjänats men ej lösts) adderar inte värde men kompenserar helt enkelt för förlust av värde pga. utdelning gjord av Investor AB i de underliggande Investoraktierna (serie B).
- Inga LTVR-program som tilldelats verkställande direktören i hans befattning som verkställande direktör har intjänats eller lösts av honom under 2025.

(2) Tidigare verkställande direktör, Johan Forssell (verkställande direktör t.o.m. den 7 maj 2024):
- 2023 års LTVR-program var det sista program tidigare verkställande direktören deltog i. Han har rätt till full intjäning och att lösa de program han deltagit i baserat på sin befattning som verkställande direktör under hela programmens löptid.

investor

- Det orealiserade värdet av intjänade instrument är 47,4 Mkr före skatt, vilket motsvarar nettovärdet av varje option intjänad 2025 baserat på aktiekursen per den 31 december 2025 minus lösenpris multiplicerat med antal tilldelade instrument samt hänsyn tagen till utfallet av prestationsmätningarna. För att kunna delta i programmen för långsiktig rörlig ersättning behöver deltagaren investera i (eller tillskjuta) Investoraktier. Johan Forssell investerade 6,0 Mkr vid tilldelning (2023) och tilldelningsvärdet var 16,9 Mkr. Lösenbelopp att betala kommer att vara 30,5 Mkr.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationsmåtten för verkställande direktörens rörliga ersättningar är konstruerade för att stödja Investors övergripande syfte, exekvera strategin, driva värdeskapande, praktisera ett engagerat långsiktigt ägande samt säkra Investors utveckling.

Den verkställande direktörens rörliga ersättning består av långsiktig rörlig ersättning (LTVR). Följaktligen ingår ingen kortfristig rörlig ersättning (STVR) i den verkställande direktörens totala ersättning. Denna struktur är i linje med Investors långsiktiga strategiska inriktning, vilken betonar långsiktigt värdeskapande. Den nuvarande strukturen har tillämpats från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2025.

Avseende långsiktig rörlig ersättning deltar verkställande direktören fullt ut i Investors LTVR-program. Prestationsmåtten för dessa program är totalavkastning (TSR) för Investors B-aktie i relation till fördefinierade trösklar. För lägsta utfall måste TSR överskrida det lägsta tröskelvärdet (räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus två procentenheter). För maximalt utfall måste TSR överskrida det högsta tröskelvärdet (räntan för 10-åriga svenska statsobligationer plus tio procentenheter).

Utfall av program för långsiktig rörlig ersättning (verkställande direktören) - Tabell C

Namn och befattning	Prestationsplan	Utfall
Christian Cederholm, VD [1]	Prestationsaktier 2025	Mätperioden pågår fortfarande
	Prestationsaktier 2024	Mätperioden pågår fortfarande
Johan Forssell, tidigare VD [2]	Prestationsaktier 2023	70%
	Prestationsaktier 2022	93%
	Prestationsaktier 2021	71%
	Prestationsaktier 2020	71%
	Prestationsaktier 2019	100%

(1) Verkställande direktör fr.o.m. den 8 maj 2024.
(2) Verkställande direktör t.o.m. den 7 maj 2024.

investor

Jämförande information avseende förändring i ersättning och bolagets resultat

Tabellen nedan visar information om ersättningen till verkställande direktören, bolagets resultat samt genomsnittlig ersättning till våra medarbetare.

Eftersom det genomsnittliga antalet medarbetare är relativt lågt (2025 var det genomsnittliga antalet medarbetare 87) kommer ersättningssiffror att fluktuera från ett år till ett annat och ändras med sammansättningen av våra medarbetare som grupp.

Värt att notera är också att i vårt fall, som ett industriellt holdingbolag och till skillnad från operativa bolag, bör det undvikas att utvärdera Investors resultat baserat på ett enskilt år, eftersom det i stor utsträckning beror på värdeförändringar av noterade aktier, vilket ger låg förutsägbarhet och hög volatilitet. Det är istället den långsiktiga prestationen för Investor som är mest relevant att mäta. Se ytterligare information i not (1) till nedanstående tabell D, om koncernens nettoresultat och varför det inte är ett lämpligt jämförelsemått.

För ytterligare information om bolagets resultat och medarbetarnas ersättning hänvisar vi till Investors årsredovisningar.

Ersättning och bolagets resultat under de senaste rapporterade räkenskapsåren (Mkr) - Tabell D

Ersättning[1]	2025	2024	2023	2022	2021
VD-ersättning Christian Cederholm fr.o.m. den 8 maj 2024 Johan Forssell t.o.m. den 7 maj 2024	38,2 Mkr (+0,53%)	38,0 Mkr [2] (+0,53%)	37,8 Mkr (+9,6%)	34,5 Mkr (+10,2%)	31,3 Mkr
Koncernens nettoresultat	157 340 Mkr	113 169 Mkr	126 817 Mkr	-74 762 Mkr	227 965 Mkr
Investor B, Totalavkastning (TSR), ett år	14,9%	27,5%	26,4%	-15,4%	54,9%
SIXRX, (TSR), ett år	12,7%	8,6%	19,2%	-22,8%	39,3%
Investor B, (TSR), 5-år, årlig	19,4%	20,3%	22,6%	17,8%	24,8%
SIXRX, (TSR), 5-år, årlig	9,4%	9,8%	14,7%	9,8%	17,7%
Investor B, (TSR), 10-år, årlig	18,3%	18,1%	18,5%	19,3%	25,3%
SIXRX, (TSR), 10-år, årlig	10,8%	10,6%	11,3%	12,1%	16,8%
Investor B, (TSR), 15-år, årlig	19,1%	18,9%	18,3%	15,0%	15,4%
SIXRX, (TSR), 15-år, årlig	10,7%	11,6%	14,1%	9,1%	10,8%
Genomsnittlig ersättning till medarbetare i moderbolaget (motsvarande heltidstjänster)[3]	2,7 Mkr	2,6 Mkr	2,7 Mkr	2,6 Mkr	2,2 Mkr

Ytterligare kommentarer till tabell D:

(1) Koncernens nettoresultat 2025 var 157 340 Mkr, och för 2024 var det 113 169 Mkr. Nettoresultatsiffran inkluderar resultatet från våra helägda dotterbolag men också realiserade och orealiserade värdeförändringar av vårt ägande i noterade innehav, dvs. den del av vår portfölj som utgör den största delen av vår balansräkning. Eftersom det finns orealiserade värdeförändringar på koncernens nettoresultat är det måttet i viss mån en olämplig indikator på Investors prestation och

investor

resultat. Vi har också stora fluktuationer från ett år till ett annat. I vårt fall, som industriellt holdingbolag och till skillnad från operativa bolag, är det problematiskt att mäta resultat baserat på nettoresultat för ett enskilt år eftersom det i stor utsträckning beror på de ovan nämnda orealiserade värdeförändringarna i noterade aktier vilket ger låg förutsägbarhet och hög volatilitet. Ett bättre mått på vår prestation är att mäta totalavkastningen (TSR) vilken tar hänsyn till kursförändringarna av Investors B-aktie och återinvesterad utdelning. Det finns förstås ett samband mellan TSR och koncernens nettoresultat, men TSR ger en bättre bild av aktiemarknadens syn på Investors B-aktie i relation till alternativa investeringar. Även intresset av att premiera långsiktigt värdeskapande gör det mer lämpligt att titta på utvecklingen av TSR över en längre tidsperiod. För att ge en bredare överblick över Investors prestation över tid visar vi därför också den årliga utvecklingen av TSR över 5 år, 10 år och 15 år tillbaka i tiden.

(2) I maj 2024 genomförde Investor skifte av verkställande direktör. För att säkerställa att den totala ersättningen för befattningen verkställande direktör för räkenskapsåret 2024 ger en rättvisande bild samt möjliggör jämförbarhet med övriga redovisade perioder har särskilda justeringar tillämpats. Dessa justeringar redovisas i Ersättningsrapporten 2024.

(3) Den genomsnittliga ersättningen för övriga medarbetare är beräknad med utgångspunkt från antalet motsvarande heltidstjänster inom moderbolaget Investor AB, inklusive ledningsgruppen samt de medarbetare som organisatoriskt är hänförliga till moderbolaget.

Beskrivning av hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Ett fåtal synpunkter på 2024 års ersättningsrapport har erhållits, vilka har sammanställts och redovisats för ersättningsutskottet. Synpunkterna avser önskemål om ytterligare detaljer och har inte ansetts föranleda förändringar eftersom upplysningar i rimlig omfattning redan lämnas och förra rapporten godkändes i föreliggande utformning.

Stockholm, mars 2026

Investor AB (publ)
Styrelsen