Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Bolagsstyrningsrapport	58
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering	63
Styrelse	64
Ledningsgrupp	66
Riktlinjer för ersättning	68

Bolags-styrning

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
  - Styrelse
  - Ledningsgrupp
  - Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. God bolagsstyrning är inte enbart viktigt för Investors organisation utan i hög grad grundläggande för Investors kärnverksamhet.

"God bolagsstyrning är avgörande för att bevara det förtroende och den trovärdighet som vi och vårt företag har förtjänat sedan Investor grundades 1916."

Jacob Wallenberg
Styrelsens ordförande

Investor, som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

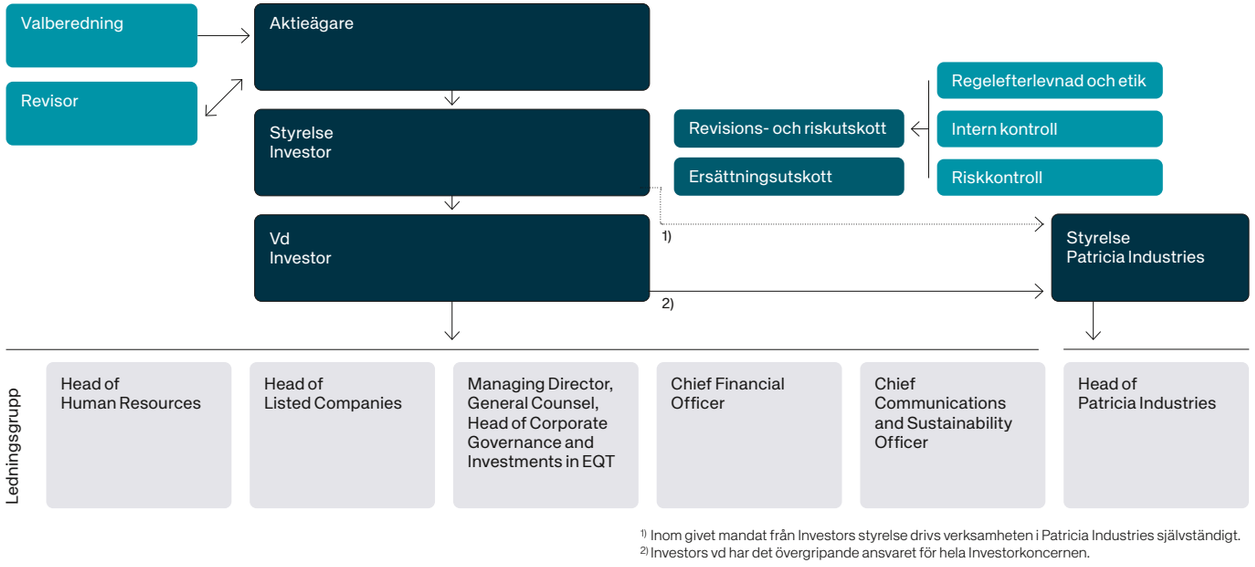
Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Investors bolagsstyrning under verksamhetsåret 2023.

Investor har inga avvikelser från Koden att rapportera för 2023. Investor har inte någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Investors revisor, enligt vad som framgår av sidan 159.

Aktier

Vid årsskiftet 2023 hade Investor 560 675 aktieägare enligt Euroclears aktieägarregister. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Investor är Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse med 20,1 procent av aktiekapitalet och 43,0 procent av rösterna. Sedan år 2000 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att återköpa och överlåta egna aktier. Årsstämman 2024 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2023 ge styrelsen bemyndigande att återköpa och överlåta egna aktier. För mer information om Investoraktien och de största aktieägarna, se sidan 93.

Bolagsstyrning inom Investor



[1] Inom givet mandat från Investors styrelse drivs verksamheten i Patricia Industries självständigt.
[2] Investors vd har det övergripande ansvaret för hela Investorkoncernen.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
  - Styrelse
  - Ledningsgrupp
  - Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Bolagsstämma
Investors årsstämma 2024 hålls den 7 maj på China Teatern i Stockholm, med möjlighet för aktieägare att även utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand, s.k. poströstning. Årsstämman kan följas online. Varje röstberättigad aktieägare i Investor får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. A-aktier berättigar till en röst och B-aktier berättigar till en tiondels röst.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Investors bolagsordning föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde. På www.investorab.com finns dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Valberedning
I enlighet med den instruktion som antagits av Investors årsstämma ska ledamöterna i valberedningen bestå av de fyra röstmässigt största aktieägarna i Investor som önskar utse en ledamot. Därutöver ska styrelsens ordförande vara ledamot i valberedningen. Valberedningen ska utföra det som krävs av valberedningen enligt Koden. Instruktionen för valberedningen finns på www.investorab.com.

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. På www.investorab.com finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Valberedning inför årsstämman 2024

Ledamöter	Utsedd av	31/12 2023, % av röster
Leif Johansson	Wallenbergstiftelserna, valberedningens ordförande	50,2
Anders Oscarsson	AMF Fonder och AMF Tjänstepension	8,3
Magnus Carlsson	SEB-Stiftelsen	4,9
Peder Hasslev	Alecta	2,1
Jacob Wallenberg	Styrelsens ordförande	

Revisor
Investor ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Revisorn utses av årsstämman för en mandatperiod på ett år.

Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Jonas Ståhlberg är sedan 2020 huvudansvarig för revisionen. Deloitte AB har varit bolagets revisor sedan 2013. Under 2022 genomförde Investor ett utförligt anbudsförfarande inför valet av revisor vid årsstämman 2023. För specifikation av ersättning till revisorer, se not 12, Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelse
Styrelsen har det yttersta ansvaret för Investors organisation och förvaltning.

Styrelsen i Investor ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tretton ledamöter samt högst fyra suppleanter.

Vid årsstämman 2023 valdes elva ledamöter och inga suppleanter. Årsstämman omvalde samtliga styrelseledamöter. Vd är den enda ledamoten som är anställd i Investor.

Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2023. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Investor.

Beträffande könsfördelning är andelen kvinnor i styrelsen, exklusive vd, 40 procent (baserat på tio stämmovalda ledamöter som inte är anställda i Investor).

Styrelsesammansättningen i Investor uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. Några av styrelseledamöterna är styrelseledamöter i företag som ingår bland Investors innehav och får styrelsearvoden från dessa företag. Det anses inte innebära att dessa ledamöter är beroende av Investor eller dess ledning. Investor är ett investmentbolag som via aktivt styrelsearbete i innehaven arbetar för att identifiera och driva värdeskapande aktiviteter. Styrelsearbetet i Investors innehav är själva kärnan i Investors engagerade ägarmodell. För Investor, där det centrala är att ha rätt styrelse i varje företag, ligger det således i verksamhetens natur att personer från Investors styrelse och ledning har styrelseuppdrag i Investors innehav. För närmare presentation av styrelsen, se sidan 64 och www.investorab.com.

Styrelsens arbete
Under året har det hållits 17 styrelsemöten (varav 3 per capsulam). Ledamöternas närvaro presenteras på sidan 64. Sekreterare vid styrelsemötena har, med något undantag, varit Investors chefsjurist Petra Hedengran. Varje styrelsemöte har innefattat en punkt på agendan där styrelsen haft möjlighet till diskussion utan att representanter för ledningen varit närvarande.

Styrelsen har under året bland annat behandlat frågor om investeringar i EQT-fonder, nyemission i Sobi, avyttring av innehavet i Accelleron och implementering av CSRD (EU Corporate Sustainability Reporting Directive) samt andra strategiska frågor.

I oktober meddelade vd, Johan Forssell, att han lämnar Investor och dess styrelse i samband med årsstämman den 7 maj 2024 för att övergå i en ny roll som industriell rådgivare med särskilt fokus på styrelsearbete i industribolag. I december meddelade Investor att styrelsen beslutat att utse Christian Cederholm till ny vd från årsstämman den 7 maj 2024.

Styrelsen har fått såväl interna som externa presentationer av de finansiella marknaderna, med fokus på den globala ekonomins utveckling och trender såsom klimatförändringar, hållbarhet och de snabba teknologiska framstegen, framför allt inom AI. Styrelsen har även lagt fokus på diskussion om makroeffekter som konsekvens av den ryska invasionen av Ukraina och konflikten i Mellanöstern, kvardröjande inflation och centralbankernas räntehöjningar, osäkerheten kring Kinas återhämtning efter pandemin samt andra geopolitiska frågor. Styrelsen har diskuterat utvecklingen och effekter på branscher, marknader och enskilda företag med särskild inriktning på Investors innehav och deras långsiktiga strategi. Styrelsen har vidare diskuterat den komplexa och snabbrörliga omvärlden och vikten av flexibilitet, förmåga att snabbt ställa om samt betydelsen av framtidssäkrande initiativ för att säkerställa portföljbolagens långsiktiga konkurrenskraft.

Ledningen har under året presenterat värdeskapandeplaner för de noterade bolagen, inklusive analyser beträffande innehavens verksamhet och utvecklingspotential inom de affärsområden

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
  - Styrelse
  - Ledningsgrupp
  - Riktlinjer för ersättning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

där de är verksamma. Dessa analyser har diskuterats och bedömts inom styrelsen såväl med avseende på enskilda bolag som i samband med övergripande strategidiskussioner.

Styrelsen har också haft en ingående diskussion kring den övergripande strategin för Investor vid sin årliga strategigenomgång.

Styrelsen har fått en presentation av ledningen för Patricia Industries om utvecklingen av detta affärsområde och dess portföljbolag, då bland annat huvudpunkterna i Patricia Industries värdeskapandeplaner för innehaven behandlats.

Redogörelser har också lämnats och diskuterats löpande i styrelsen beträffande Investors engagemang i EQT.

En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras, bland annat inför delårsrapporten, delårsredogörelserna och bokslutskommunikén. Vid de ordinarie styrelsemötena redogörs för det löpande arbetet inom affärsområdena med fördjupade analyser och åtgärdsförslag beträffande innehav. Utvärdering av hållbarhetsarbetet och successionsplanering genomförs årligen i styrelsen.

Utöver deltagande i Revisions- och riskutskottets möten har Investors revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för ledningen varit närvarande.

Styrelseutskott

Styrelsen har inrättat styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor. Styrelsens utskott består av Revisions- och riskutskottet samt Ersättningsutskottet.

Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna. Utskotten har en beredande och handläggande roll. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Vid samtliga utskottsmöten deltar representanter från Investors specialistfunktioner.

Revisions- och riskutskottet kvalitetssäkrar bland annat den finansiella rapporteringen och effektiviteten i företagets interna kontroll. Utskottet följer också upp finansiella strategier, riskexponering och affärsetik samt säkerställer effektiviteten i företagets regelefterlevnad.

Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för ersättning. Utskottet beslutar om ersättning till ledningsgruppen med undantag av vd för vilken styrelsen i sin helhet fastställer ersättningen.

Utvärdering av styrelsen och vd

Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens och styrelseutskottens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för

Revisions- och riskutskott



Ledamöter	Närvaro/ Antal möten
Grace Reksten Skaugen (Ordförande)	6/6
Gunnar Brock	5/6
Magdalena Gerger	4/6
Jacob Wallenberg	6/6

Fokusområden under 2023

- Respektive delårsrapport, delårsredogörelse samt bokslutskommuniké och årsredovisning har analyserats avseende fullständighet och riktighet.
- Redovisnings- och värderingsprinciper har utvärderats, inklusive estimerade marknadsvärden för Patricia Industries.
- Revisorns rapportering av granskningar har följts upp.
- Effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har följts upp.
- Risker för fel i den finansiella rapporteringen har utvärderats och rekommendationer till förbättringar har följts upp.
- Förvaltningskostnader, limiter, mandat och riskexponering har följts upp.
- Uppdateringar av koncernövergripande policyer har godkänts.
- Årets revisionsinsats har utvärderats.
- Processen för hållbarhetsrapporteringen har följs upp liksom projektet för CSRD-implementeringen.

Ersättningsutskott



Ledamöter	Närvaro/ Antal möten[1)]
Jacob Wallenberg (Ordförande)	7/7
Tom Johnstone, CBE	7/7
Hans Stråberg	7/7

[1)] Per capsulam inte medräknat.
Totalt antal möten: 12 (varav 5 per capsulam)

Fokusområden under 2023

- Ersättningsstrukturerna för personalen samt lönerevisionen för ledningsgruppen har utvärderats och godkänts.
- Vd:s mål och ersättningsvillkor har utvärderats och bedömts, varefter styrelsen godkänt dessa.
- Strategiska personal- och ersättningsfrågor, inklusive kompetensutveckling, har diskuterats.
- Riktlinjer för ersättning samt pågående och under året avslutade program för långsiktig rörlig ersättning har följts upp och utvärderats.
- Tillämpning av riktlinjer för ersättning, som årsstämman fattat beslut om, har följts upp och utvärderats.
- Ett förslag till riktlinjer för ersättning har utarbetats till styrelsen att läggas fram vid årsstämman 2024.
- Ett förslag till ersättningsrapport har utarbetats till styrelsen att läggas fram vid årsstämman 2024.
- Ett förslag till program för långsiktig rörlig ersättning, både för Investor och Patricia Industries, har utarbetats till styrelsen att läggas fram vid årsstämman 2024.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
  - Styrelse
  - Ledningsgrupp
  - Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

2023 års utvärdering har utförts med stöd av en extern tjänst för analys och sammanställning. Därutöver har styrelseordföranden haft enskild diskussion med respektive ledamot om årets styrelsearbete. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering.

Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten i Investor, till exempel investeringar i företag och personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakt med Investors intressenter och den finansiella marknaden. Vd säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd har utsett en ledningsgrupp som stöd i arbetet med Investors verksamhet. Under året har ny Chief Communications & Sustainability Officer tillträtt. Ledningsgruppen presenteras på sidan 66.

Kontrollfunktioner

Riskkontrollfunktionen ansvarar för att samordna och kontrollera den interna rapporteringen av Investors väsentliga risker. Riskkontroll rapporterar till Revisions- och riskutskottet.

Funktionen Regelefterlevnad och etik stödjer Investors efterlevnad av lagar och regler, bland annat genom att tillhandahålla och utbilda organisationen i externa och interna regelverk, så som Uppförandekoden. Funktionen Regelefterlevnad och etik rapporterar till Revisions- och riskutskottet.

Granskningsfunktionen, Intern kontroll, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende den interna kontrollstrukturen genom att dels gå igenom väsentliga riskområden och dels göra granskningsinsatser och uppföljningar inom utvalda områden. Funktionen Intern kontroll avrapporterar löpande under året sitt arbete till Revisions- och riskutskottet.

Ersättning

Arvode till styrelse

Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2023 till 13 325 Tkr. En del av arvodet kan sedan stämman 2008 erhållas i form av syntetiska aktier. Fördelning av arvodet framgår av sidan 64 och not 11, Medarbetare och personalkostnader.

Styrelsen har antagit en policy enligt vilken styrelseledamöter, som inte tidigare har motsvarande innehav, under en femårsperiod, förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Investor (eller motsvarande exponering mot Investoraktien, till exempel i form av syntetiska aktier) till ett marknadsvärde som förväntas motsvara minst ett års arvode före skatt, exklusive arvode för utskottsarbete.

Styrelsearvode enligt beslut vid årsstämman 2023, kronor

Styrelseordförande[1)]	3 170 000
Vice ordförande[1)]	1 845 000
Ledamot[1)]	850 000
Ordförande Revisions- och riskutskott	410 000
Ledamot Revisions- och riskutskott	225 000
Ordförande Ersättningsutskott	205 000
Ledamot Ersättningsutskott	110 000

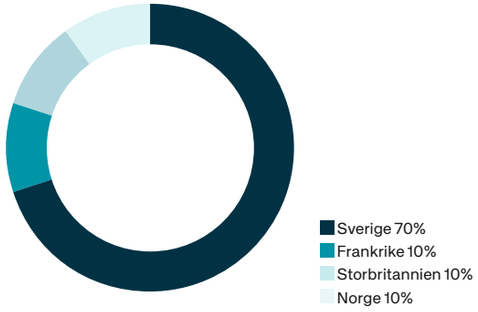
[1)] Styrelseledamöter som inte är anställda i Investor kan välja att erhålla del av styrelsearvodet (exklusive arvodet för utskottsarbete) i form av syntetiska aktier. Totalt värde av styrelsearvode inklusive syntetiska aktier och utdelning vid räkenskapsårets slut, se not 11, Medarbetare och personalkostnader.

Ersättning till ledningsgrupp

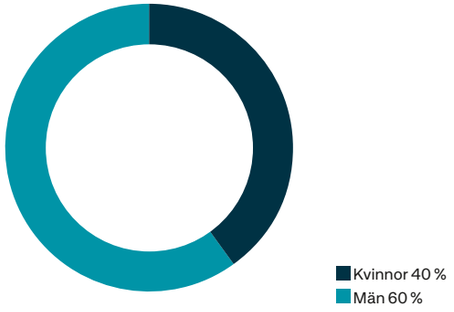
Vd:s totalersättning beslutas av styrelsen. Ersättningsfrågor rörande övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av Ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Investor har som policy att ledningsgruppen förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Investor med motsvarande marknadsvärde på

Styrelsesammansättning per den 31/12 2023, exklusive anställda ledamöter (vd)

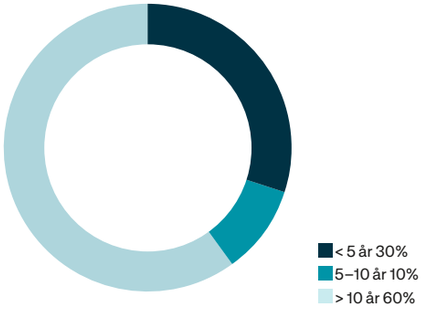
Nationell fördelning



Könsfördelning



Tid i styrelsen



Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
  - Styrelse
  - Ledningsgrupp
  - Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

minst en bruttoårslön för vd och minst en halv bruttoårslön för övriga medlemmar i ledningsgruppen.

Riktlinjer för ersättning till vd och andra medlemmar i ledningsgruppen beslutades vid årsstämman 2020 och gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid bolagsstämman. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till vd och andra medlemmar i ledningsgruppen inför årsstämman 2024 överensstämmer i allt väsentligt med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2020. På sidan 68 och på www.investorab.com återfinns de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning. På sidan 69 och på www.investorab.com återfinns styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning inför årsstämman 2024.

Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2024 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna av årsstämman, har implementerats under 2023. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till vd och en sammanfattning av Investors utestående program för långsiktig rörlig ersättning. Ersättningsrapporten återfinns på www.investorab.com.

Styrelsens förslag till program för långsiktig rörlig ersättning inför årsstämman 2024 motsvarar huvudsakligen de program som beslutades av årsstämman 2023. I not 11, Medarbetare och personalkostnader, samt i ersättningsrapporten respektive i stämmodokumentationen på www.investorab.com finns beskrivning av programmen för långsiktig rörlig ersättning.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
Styrelse
Ledningsgrupp
Riktlinjer för ersättning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering

Hos Investor är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av köp och försäljningar av värdepapper, korrekt värdering av värdepappersinnehaven, korrekt icke-finansiell data samt korrekt konsolidering av de rörelsedrivande dotterföretagen.

Ansvaret för effektiviteten i dotterföretagens interna kontrollstruktur, riskhantering, finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering ligger hos respektive dotterföretags styrelse och ledning. Patricia Industries styrelserepresentant tar informationen vidare för uppföljning av Patricia Industries styrelse och säkerställer att omständigheter i portföljbolagen, som skulle påverka Investors verksamhet och Investors externa rapportering, kommer Investors ledning och styrelse till del.

Denna beskrivning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö
En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

För alla Investors affärsområden finns policyer, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vem som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs. Redovisningsregler och rapporteringsrutiner finns dokumenterade i Investors Finanshandbok.

Alla styrdokument finns tillgängliga på intranätet för personalen. Dokumenten uppdateras årligen eller vid behov. Särskilt fokus har i år lagts på att vidareutveckla dokumentationen av interna kontroller för hållbarhetsrapporteringen.

Riskbedömning
Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Investor. Årligen utvärderar finansavdelningen och respektive dotterföretag risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som har högre risk beroende på volatilitet, komplexitet eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora då värdena i transaktionerna är betydande, men även risker för fel i icke-finansiell data bedöms.

Resultatet från riskanalysen 2023 över risker för fel i den finansiella rapporteringen har rapporterats till och diskuterats med Revisions- och riskutskottet.

Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisions- och riskutskottets beslut om vilka av de identifierade riskerna som funktionen Intern kontroll ska prioritera. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. För närmare beskrivning av risker och övrig riskhantering se not 3, Finansiella risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter
För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar alla nivåer av organisationen från styrelse och företagsledning till övriga medarbetare.

Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat godkännande av affärstransaktioner, avstämning med externa motparter, daglig uppföljning av riskexponering, dagliga kontoavstämningar, månadsvisa depåavstämningar och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av beslut. Investors finansiella rapporter analyseras och valideras av kontrollfunktionen inom bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av dotterföretagens finansiella rapportering.

Investors funktion Intern kontroll utvärderar regelbundet effektiviteten i processer och kontroller. Under 2023 har särskilt fokus legat på HR-processer samt processer för rapportering av hållbarhetsdata.

Information och kommunikation
För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt, fullständig och levereras i rätt tid har Investor bland annat en kommunikationspolicy tagen av styrelsen.

Dessutom finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella och icke-finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare samt från Patricia Industries till Investor.

Koncernens finansavdelning ansvarar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Finansavdelningen identifierar och kommunicerar löpande förbättringsområden i den finansiella rapporteringen med samtliga inrapporterande dotterföretag.

Investor har ett etablerat visselblåsningssystem, som finns tillgänglig för alla medarbetare på intranätet och för externa intressenter på www.investorab.com. Vid behov kan det användas anonymt. Även dotterföretagen har etablerade visselblåsningssystem som kan användas anonymt.

Uppföljning
Investors styrelse och ledning följer löpande upp effektiviteten i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Investors ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Styrelsen går igenom samtliga delårsrapporter och årsredovisningen före publicering.

Revisions- och riskutskottet fyller en viktig funktion i att säkerställa och följa upp kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden i processerna till den finansiella rapporteringen och redovisar regelbundet resultaten från utskottsarbetet till styrelsen.

Revisions- och riskutskottet, ledningen samt funktionen Intern kontroll följer regelbundet upp rapporterade brister.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
Styrelse
Ledningsgrupp
Riktlinjer för ersättning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Styrelse



Jacob Wallenberg

Ordförande, Ordförande RC[7], Medlem ARC[8]

Invald: 1998 (Ordförande sedan 2005)

Född: 1956

Nationalitet: Svensk

Utbildning: B.Sc. Economics och M.B.A., Wharton School, University of Pennsylvania, Reservofficer, Flottan

Aktuella uppdrag: Ordförande Svenskt Näringsliv. Vice ordförande ABB, Ericsson, FAM, Patricia Industries, Wallenberg Investments. Ledamot Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Tsinghua School of Economics Advisory board, Steering Committee Europeean Round Table of Industries. Medlem IBLAC (Mayor of Shanghai's International Business Leaders Advisory Council), IVA[9]

Arbetslivserfarenhet: Ordförande SEB. Vice ordförande Atlas Copco, Investor, SAS, Stora. Ledamot Nasdaq, The Coca-Cola Company, Electrolux, Handelshögskolan i Stockholm, Stockholms Handelskammare, Stora, WM-data. Vd SEB. Vice vd och finansdirektör Investor

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning

Beroende till större aktieägare[3]

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 3 600 000
(varav ARC 225 000)
(varav RC 205 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
A aktier: 586 676
B aktier: 1 262 288
Syntetiska: 23 324



Marcus Wallenberg

Vice ordförande

Invald: 2012 (Vice ordförande sedan 2015)

Född: 1956

Nationalitet: Svensk

Utbildning: B.Sc. of Foreign Service, Georgetown University

Aktuella uppdrag: Ordförande FAM, Patricia Industries, Saab, SEB, Wallenberg Investments, IVA[9]. Vice ordförande Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, EQT AB. Ledamot AstraZeneca

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Electrolux, Internationella Handelskammaren, LKAB. Ledamot Stora Enso, Temasek Holding. Vd Investor. Vice vd Investor

Närvaro styrelsemöten[1]: 11/14

Oberoende till Investor och ledning

Beroende till större aktieägare[3]

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 1 845 000

Aktieinnehav i Investor[5]:
A aktier: 2 040 000
B aktier: 59 356



Gunnar Brock

Ledamot, Medlem ARC[8]

Invald: 2009

Född: 1950

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Ordförande Neptunia Invest, Stena. Ledamot ABB, Patricia Industries. Medlem: IVA[9]

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Mölnlycke, Rolling Optics, Stora Enso. Ledamot Lego, SOS Barnbyar, Handelshögskolan i Stockholm, Syngenta, Total SA. Vd Alfa Laval, Atlas Copco, Tetra Pak Group, Thule International

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning[10]

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 1 075 000
(varav ARC 225 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
Syntetiska: 13 733



Johan Forssell

Vd och koncernchef, Ledamot

Invald: 2015

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Ledamot Atlas Copco, Svenskt Näringsliv, Epiroc, EQT AB, IVA[9], Patricia Industries, Wärtsilä

Arbetslivserfarenhet: Ledamot Saab, Handelshögskolan i Stockholm. Projektansvarig Aleris. Ansvarig Kärninvesteringar Investor. Analyschef Investor. Ansvarig Verkstads- och Hälsosektorn Investor. Ansvarig Verkstadssektorn Investor. Analytiker Kärninnehav Investor

Närvaro styrelsemöten[1]: 12/14

Beroende till Investor och ledning[2]

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: –

Aktieinnehav i Investor[5]:
A aktier: 162 020
B aktier: 217 980



Magdalena Gerger

Ledamot, Medlem ARC[8]

Invald: 2014

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom och M.B.A., Handelshögskolan i Stockholm, M.BA. utbyte, McGill University

Aktuella uppdrag: Ordförande Colart Ltd, Nefab Group, Brittisk-Svenska Handelskammaren. Ledamot Currys plc, Peab

Arbetslivserfarenhet: Ordförande IQ-initiativet, IVA[9]. Ledamot Ahlsell, Humana, Husqvarna, IKEA (Ingka Holding), Svenska Spel. Vd och koncernchef Systembolaget. Vice President, Färskvaror, Marknad och Innovation Arla Foods. Management konsult Futoria. Divisionschef Nestlé. Marknadsdirektör ICI Paints, P&G

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 1 075 000
(varav ARC 225 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
B aktier: 17 788
Syntetiska: 9 925



Tom Johnstone, CBE

Ledamot, Medlem RC[7]

Invald: 2010

Född: 1955

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: M.A., University of Glasgow Honorary Doctorate in Business Administration, the University of South Carolina, Honorary Doctorate in Science, Cranfield University

Aktuella uppdrag: Ordförande Collegial, Combient, Husqvarna, Wärtsilä. Ledamot Northvolt. Medlem IVA[9]

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Brittisk-Svenska Handelskammaren. Vice ordförande Wärtsilä. Ledamot Electrolux, SKF, Teknikföretagen, Volvo Cars. Vd SKF. Vice vd SKF. Chef Automotive Division SKF

Närvaro styrelsemöten[1]: 13/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 960 000
(varav RC 110 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
Syntetiska: 13 733

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
- Styrelse
- Ledningsgrupp
- Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information



Isabelle Kocher

Ledamot

Invald: 2021

Född: 1966

Nationalitet: Fransk

Utbildning: Examen från Ecole Normale Supérieure (Ulm), PhD (Agrégation) of Physics, examen från Ecole des Mines de Paris

Aktuella uppdrag: Ordförande och Vd Blunomy. Ledamot EGIS, Le Cercle des Économistes, RAISE, The B Team

Arbetslivserfarenhet: Vd Engie. Ledamot Arkema, AXA, Engie, Suez. Olika positioner inom Engiegruppen (tidigare GDF-Suez) inklusive Head of Strategy, Vd Lyonnaise des Eaux (inom Engie), CFO, COO. Franska Finansdepartementet, inklusive Industriell rådgivare till Franska premiärministern

Närvaro styrelsemöten[1]: 10/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 850 000

Aktieinnehav i Investor[5]:
Syntetiska: 6 674



Sven Nyman

Ledamot

Invald: 2021

Född: 1959

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom och Ekon dr h.c., Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Vice ordförande SEB. Ledamot Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse, Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse för allmännyttiga ändamål, Ferd Holding A/S (Norge), Handelshögskoleföreningen, Nobelstiftelsen

Arbetslivserfarenhet: Ledamot Alecta, Consilio International, Diligentia, Gambro, OM. Grundare, vd och ordförande RAM Rational Asset Management, RAM ONE. Grundare, vd och ledamot Arbitech, Lancelot Asset Management. Vice vd och olika positioner inom Investor och dess delägda dotterbolag

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 850 000

Aktieinnehav i Investor[5]:
B aktier: 566 524



Grace Reksten Skaugen

Ledamot, Ordförande ARC[8]

Invald: 2006

Född: 1953

Nationalitet: Norsk

Utbildning: M.B.A., BI Norwegian School of Management, Careers in Business Program, New York University, Ph.D., Laser Physics och B.Sc., Honours Physics, Imperial College of Science and Technology, London University

Aktuella uppdrag: Ordförande Orrön Energy. Medgrundare och ledamot Norwegian Institute of Directors. Ledamot PJT Partners

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Euronav NV, Entra Eiendom, Ferd, Norwegian Institute of Directors. Vice ordförande Orkla, Statoil. Ledamot Atlas Copco, Corporate Finance Enskilda Securities, Opera Software, Renewable Energy Corporation, Storebrand, Tandberg, Panoro Energy

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 1 260 000 (varav ARC 410 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
A aktier: 10 300
B aktier: 1 000



Hans Stråberg

Ledamot, Medlem RC[7]

Invald: 2011

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola, Reservofficer, Armén

Aktuella uppdrag: Ordförande Anocca, Atlas Copco, CTEK, Roxtec, SKF. Ledamot Mellbygård. Medlem: IVA[9]

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Orchid Orthopedics. Vice ordförande Stora Enso. Ledamot Consilio International, Svenskt Näringsliv, Teknikföretagen, Hedson, N Holding, Nederman, Nikkarit. Vd och koncernchef Electrolux. COO Electrolux. Olika positioner inom Electrolux

Närvaro styrelsemöten[1]: 14/14

Oberoende till Investor och ledning

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 960 000 (varav RC 110 000)

Aktieinnehav i Investor[5]:
B aktier: 53 200
Syntetiska: 13 733



Sara Öhrvall

Ledamot

Invald: 2022

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Magisterexamen, Internationell Ekonomi, Umeå Universitet

Aktuella uppdrag: Ordförande Pontus Schultz Stiftelse. Ledamot Axfood, Bonnier Books, Dagens Nyheter, Stockholm School of Economics Venture Fund, SNS, Stockholm Resilience Centre International Advisory Board

Arbetslivserfarenhet: Ordförande Newsmill, Workey, Feber, Mag+, Humla. Ledamot SEB, Investor, Vinnova, Bisnode, Bonnier News, Nobel Museum, Umeå Universitet, Kicks, Adlibris, SF Bio, Dagens Industri, TV4, Lunarstorm, Åhléns, Axel Johnson International, Novax. COO Axel Johnson. Chief Digital Officer och Chief Transformation Officer SEB. Medgrundare och Senior rådgivare MindMill Network. SVP Research & Development: Bonnier. Grundare och vd Ninety Concept Development. Delägare och vd Differ. VP Produktutveckling: Volvo Cars Corporation

Närvaro styrelsemöten[1]: 13/14

Beroende till Investor och ledning[6]

Oberoende till större aktieägare

Totalt styrelsearvode, kr[4]: 850 000

Aktieinnehav i Investor[5]:
B aktier: 792
Syntetiska: 4 406

Styrelse per den 31 december 2023. Styrelseledamöter valda av årsstämman 2023. Årsstämman 2023 omvalde samtliga styrelseledamöter. I oktober 2023 meddelade Investor att vd Johan Forssell lämnar Investor och dess styrelse i samband med årsstämman den 7 maj 2024. I december meddelade Investor att styrelsen beslutat att utse Christian Cederholm till ny vd från årsstämman den 7 maj 2024.

1) Per capsulam ej medräknat.
2) Verkställande direktör och koncernchef.
3) Ledamot i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.
4) Totalt värde av styrelsearvode inklusive syntetiska aktier och utdelning, se not 11. Medarbetare och personalkostnader.
5) Innehav i Investor AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.
6) Nyligen anställd i SEB.
7) RC: Ersättningsutskott
8) ARC: Revisions- och riskutskott
9) IVA: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin
10) Investerade i egenskap av styrelseordförande i Mölnlycke i detta bolags aktieinvesteringsprogram för styrelse, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner 2018, 2019, 2021 och 2022. Denna omständighet bedöms inte innebära att Gunnar Brock av detta skäl är beroende av Investor eller dess ledning. Gunnar Brock lämnade styrelsen i Mölnlycke per den 1 september 2022.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
- Styrelse
- Ledningsgrupp
- Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Ledningsgrupp



Johan Forssell

Vd och koncernchef

Medlem i ledningsgruppen sedan : 2006 (Vd och koncernchef sedan 2015)

Anställd sedan: 1995

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Ledamot Atlas Copco, Svenskt Näringsliv, Epiroc, EQT AB, IVA[1], Patricia Industries, Wärtsilä

Arbetslivserfarenhet: Ledamot Saab, Handelshögskolan i Stockholm. Projektansvarig Aleris. Ansvarig Kärninvesteringar Investor. Analyschef Investor. Ansvarig Verkstads- och Hälsosektorn Investor. Ansvarig Verkstadssektorn Investor. Analytiker Kärninnehav Investor

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
A aktier: 162 020
B aktier: 217 980



Christian Cederholm

Head of Patricia Industries

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2017

Anställd sedan: 2001

Född: 1978

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, Stanford Executive Program, Stanford University Graduate School of Business

Aktuella uppdrag: Ledamot Hi3G Scandinavia, Mölnlycke

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig Patricia Industries Norden. Investment Manager Investor. Ledamot Aleris, Advisory Committee to Nasdaq European Markets, Permobil, SignUp Software

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
A aktier: 41 200
B aktier: 168 800



Petra Hedengran

Managing Director, General Counsel, Head of Corporate Governance and Investments in EQT

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2007

Anställd sedan: 2007

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Jur.kand., Stockholms Universitet

Aktuella uppdrag: Ledamot Alecta, Electrolux, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden, Institutet för Näringslivsforskning

Arbetslivserfarenhet: Ledamot EQT Partners, Lindorff Group, Svenska Skeppshypotekskassan, Svensk Exportkredit, Allmänna Änke- och Pupillkassan. Partner och Head of Banking och Financing Group Advokatfirman Lindahl. Bolagsjurist respektive Chefsjurist ABB Financial Services, Nordic Region. Domarassistent Stockholms Tingsrätt. Associate Gunnar Lindhs Advokatbyrå

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
A aktier: 18 000
B aktier: 90 700



Jacob Lund

Chief Communications & Sustainability Officer

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2023

Anställd sedan: 2023

Född: 1974

Nationalitet: Svensk, Norsk

Utbildning: Ex. Phil, studier i juridik och statsvetenskap, Oslo Universitet

Aktuella uppdrag:

Arbetslivserfarenhet: Head of Global Media Relations, Head of Corporate Affairs Sweden, Nordics, Global Sustainability & Chair office AstraZeneca. Head of Media Practice Burson-Marsteller. Olika positioner Verdens Gang Nordic Correspondent, News Editor, Staff Journalist. Olika positioner NRK News Editor, Staff Reporter, News presenter. Ledamot Mentor Sweden , Swedish Institute for Quality (SiQ)

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
B aktier: 4 000

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
- Styrelse
- Ledningsgrupp
- Riktlinjer för ersättning

Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information



Jessica Häggström

Head of Human Resources

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2017

Anställd sedan: 2017

Född: 1969

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Magisterexamen i Human Resources and Labor Relations, Linköping Universitet och Uppsala Universitet

Aktuella uppdrag: Ledamot Min Stora Dag, MBA Advisory Board Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Olika HR-positioner Ericsson, Head of HR R&D Business Unit IT & Cloud. Head of Group Talent Effectiveness. Head of HR Group Finance. Konsult Watson Wyatt

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
Aktier: 5 600
B aktier: 3 564



Daniel Nodhäll

Head of Listed Companies

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2015

Anställd sedan: 2002

Född: 1978

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Ledamot Husqvarna, Electrolux Professional

Arbetslivserfarenhet: Ledamot Saab. Investment Manager Investor. Ansvarig verkstadssektorn Investor

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
A aktier: 2 500
B aktier: 70 000



Helena Saxon

Chief Financial Officer

Medlem i ledningsgruppen sedan: 2015

Anställd sedan: 1997

Född: 1970

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag: Ledamot SEB, Sobi, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Ledamot Aleris, Gambro, Mölnlycke. Investment manager Investor. CFO Hallvarsson & Halvarsson, Syncron International. Finansanalytiker Goldman Sachs

Aktieinnehav i Investor[2,3]:
A aktier: 15 160
B aktier: 75 779

1) IVA: Kungliga Ingenjörsvetenskaps-akademien
2) Innehav i Investor AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.
3) Ledningens innehav i aktier och relaterade instrument framgår av not 11, Medarbetare och personalkostnader.

Ledningsgruppens möten under året

Under 2023 hade koncernledningen 18 schemalagda möten med fokus på verksamhetsuppdateringar och personalfrågor, strategi, samt framtidssäkring av portföljbolagen och Investor. Andra ämnen som diskuterades inkluderade geopolitik, viktiga hållbarhetsfrågor, kompetenshöjning, IT-strategi, hantering och översyn av risker, uppdateringar kring flera EU-initiativ, samt den årliga översynen av policyer, principer och riktlinjer.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
Styrelse
Ledningsgrupp
Riktlinjer för ersättning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Riktlinjer för ersättning

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen antagna av årsstämman 2020

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen
Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, vilket gäller programmen för långsiktig rörlig ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Investors affärsmodell är att vara en engagerad långsiktig ägare. Genom betydande ägande och styrelsearbete driver vi de initiativ som vi bedömer kommer att skapa mest värde för varje enskilt företag. För ytterligare information om Investors affärsmodell, se www.investorab.com.

En framgångsrik implementering av vår affärsstrategi och tillvaratagandet av Investors långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att vi kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Investor kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Investor har inrättats program för långsiktig rörlig ersättning. Programmen beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För alla medarbetare inom Investor finns en Aktiesparplan och för högre befattningshavare ett Prestationsbaserat Aktieprogram. Prestationskravet för det Prestationsbaserade Aktieprogrammet avser Investoraktiens totalavkastning under en treårsperiod vilket bedöms ge en tydlig koppling till Investors affärsmodell och därmed till aktieägarnas långsiktiga värdeutveckling. Från och med 2017 infördes ett nytt program för medarbetare inom Patricia Industries, vilka sedan dess inte omfattas av Investors program för långsiktig rörlig ersättning. Prestationskraven inom Patricia Industries program för långsiktig rörlig ersättning är relaterade till värdeutvecklingen för Patricia Industries portfölj, vilket ger exponering mot värdeuppgångar och värdenedgångar i befintliga och framtida investeringar inom Patricia Industries. Därmed finns en tydlig koppling till Investors affärsmodell och därmed till aktieägarnas långsiktiga värdeutveckling. Både Investors och Patricia Industries program uppställer krav på egen investering i Investoraktier och en treårig innehavstid. För mer information om dessa program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.investorab.com.

Formerna av ersättning m.m.
Ersättningen ska vara konkurrenskraftig och marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: Fast kontantersättning, kortfristig rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. I den totala ersättningen ingår också långsiktig rörlig ersättning. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför, som tidigare nämnts, inte av dessa riktlinjer.

Fast kontantersättning
Fast kontantersättning ska omprövas årligen och utgör basen för beräkning av den rörliga ersättningen.

Kortfristig rörlig ersättning
Den kortfristiga rörliga ersättningen får uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantersättningen för den verkställande direktören. För andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen får den kortfristiga rörliga ersättningen uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Ytterligare ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast tillämpas på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantersättningen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av Ersättningsutskottet.

Pension
Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Övriga förmåner
Övriga förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och hushållsnära tjänster. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser de olika komponenterna i totalersättningen vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning
Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantersättning under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantersättningen för två år. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå. Därutöver får eventuella konkurrensbegränsningsåtaganden kompenseras med ersättning för inkomstbortfall (i jämförelse med den fasta kontantersättningen) under högst sex månader efter anställningens upphörande. Detta gäller dock inte i de fall avgångsvederlag utgår.

Kriterier för utdelning av kortfristig rörlig ersättning m.m.
Kortfristig rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den kortfristiga rörliga ersättningen ska vara beroende av individens uppfyllelse av årligen fastställda kriterier. Därigenom blir ersättningen tydligt kopplad till den enskildes arbetsinsats och prestation. Kriterier kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och Investors utveckling.

Utfallet av den kortfristiga rörliga ersättningen ska följas upp årligen. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortfristig rörlig ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen. Såvitt avser kortfristig rörlig ersättning till verkställande direktören fastställs den sedan av styrelsen.

Investor ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning och anställningsvillkor för medarbetare
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för bolagets medarbetare beaktats genom att uppgifter om medarbetares totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av Ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan verkställande direktörens och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppens ersättning och övriga medarbetares ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett Ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för verkställande direktören och andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen, tillämpningen av ersättningsriktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Investor. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Investor och dess ledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar i den utökade ledningsgruppen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Investors långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Investors ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i Ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övrigt
För ytterligare information om ersättningar, se Investors årsredovisning och Investors webbplats, www.investorab.com.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering
Styrelse
Ledningsgrupp
Riktlinjer för ersättning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrig information

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen, vid årsstämman 2024

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen
Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, vilket gäller programmen för långsiktig rörlig ersättning. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning inför årsstämman 2024 överensstämmer i allt väsentligt med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2020.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Investors affärsmodell är att vara en engagerad långsiktig ägare. Genom betydande ägande och styrelsearbete driver vi de initiativ som vi bedömer kommer att skapa mest värde för varje enskilt företag. För ytterligare information om Investors affärsmodell, se www.investorab.com.

En framgångsrik implementering av vår affärsstrategi och tillvaratagandet av Investors långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att vi kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Investor kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Investor har inrättats program för långsiktig rörlig ersättning. Programmen beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För alla medarbetare inom Investor finns en Aktiesparplan och för Innehavare av Affärskritiska roller (inklusive ledningsgruppen) en Prestationsplan. Prestationskravet för Prestationsplanen avser Investoraktiens totalavkastning under en treårsperiod vilket bedöms ge en tydlig koppling till Investors affärsmodell och därmed till aktieägarnas långsiktiga värdeutveckling. Medarbetare inom Patricia Industries har separata program för långsiktig rörlig ersättning och omfattas inte av Investors program för långsiktig rörlig ersättning. Prestationskraven inom Patricia Industries program för långsiktig rörlig ersättning är relaterade till värdeutvecklingen för Patricia Industries portfölj, vilket ger exponering mot värdeuppgångar och värdenedgångar i befintliga och framtida investeringar inom Patricia Industries. Därmed finns en tydlig koppling till Investors affärsmodell och därmed till aktieägarnas långsiktiga värdeutveckling. Både Investors och Patricia Industries program uppställer krav på egen investering i Investoraktier och en treårig innehavstid. För mer information om dessa program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.investorab.com.

Formerna av ersättning m.m.
Ersättningen ska vara konkurrenskraftig och marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: Fast kontantersättning, kortfristig rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. I den totala ersättningen ingår också långsiktig rörlig ersättning som en betydande komponent. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför, som tidigare nämnts, inte av dessa riktlinjer.

Fast kontantersättning
Fast kontantersättning ska utvärderas årligen och utgör basen för beräkning av den rörliga ersättningen.

Kortfristig rörlig ersättning
Den kortfristiga rörliga ersättningen får uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantersättningen för den verkställande direktören. För andra medlemmar i ledningsgruppen får den kortfristiga rörliga ersättningen uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Ytterligare ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast tillämpas på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantersättningen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av Ersättningsutskottet.

Pension
Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Övriga förmåner
Övriga förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och hushållsnära tjänster. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantersättningen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser de olika komponenterna i totalersättningen vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning
Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantersättning under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantersättningen för två år. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå. Därutöver får eventuella konkurrensbegränsningsåtaganden kompenseras med ersättning för inkomstbortfall (i jämförelse med den fasta kontantersättningen) under högst sex månader efter anställningens upphörande. Detta gäller dock inte i de fall avgångsvederlag utgår.

Kriterier för utdelning av kortfristig rörlig ersättning m.m.
Kortfristig rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den kortfristiga rörliga ersättningen ska vara beroende av individens uppfyllelse av årligen fastställda kriterier. Därigenom blir ersättningen tydligt kopplad till den enskildes arbetsinsats och prestation. Kriterier kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och Investors utveckling.

Utfallet av den kortfristiga rörliga ersättningen ska följas upp årligen. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortfristig rörlig ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen. Såvitt avser kortfristig rörlig ersättning till verkställande direktören fastställs den sedan av styrelsen.

Investor ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning och anställningsvillkor för medarbetare
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för bolagets medarbetare beaktats genom att uppgifter om medarbetares totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av Ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan verkställande direktörens och andra medlemmar i ledningsgruppens ersättning och övriga medarbetares ersättning redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett Ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen, tillämpningen av ersättningsriktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Investor. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Investor och dess ledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar i ledningsgruppen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Investors långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Investors ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i Ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övrigt
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning inför årsstämman 2024 överensstämmer i allt väsentligt med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2020. Ett fåtal synpunkter på 2020 års ersättningsriktlinjer har erhållits, vilka har sammanställts och redovisats för Ersättningsutskottet. Synpunkterna avser i huvudsak önskemål om vissa specifika villkor och har inte ansetts föranleda förändringar eftersom de föreslagna riktlinjerna för ersättning anses på ett lämpligt sätt främja Investors affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

För ytterligare information om ersättningar, se Investors årsredovisning och www.investorab.com.

Innehåll
Det här är Investor
Fokus på värdeskapande
En stark och hållbar portfölj
Risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
- Finansiell utveckling
- Investoraktien
- Koncernens räkningar och noter
- Moderbolagets räkningar och noter
- Vinstdisposition
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investor AB (publ)
organisationsnummer 556013-8298

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investor AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 57–69 respektive 19–23, 53–56 och 70–85. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7, 14–27, 53–69, 70–85, 89–92 och 95–158 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfatttar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 57–69, respektive 19–23, 53–56 och 70–85. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisions- och riskutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intern styrning över finansiell rapportering

Bolagen inom Patricia Industries är självständiga med egna system för intern styrning och kontroll över den löpande verksamheten samt processer för finansiell rapportering.

Vår revision har av flera anledningar fokuserat på den interna styrningen över den finansiella rapporteringen. För det första är det viktigt att se till att de uppgifter som rapporteras av varje enskild enhet är upprättad i enlighet med IFRS. För det andra är det viktigt med väl etablerade rutiner för att säkerställa en snabb och korrekt finansiell rapportering med hög kvalitet. För det tredje är det viktigt med övervakande kontroller för att säkerställa att rapporteringen håller hög kvalitet.

Information om Investors principer för koncernredovisning återfinns i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och i not 20 Aktier och andelar i intresseföretag lämnas ytterligare beskrivning om principerna för redovisning av intressebolag.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av Investors processer för intern styrning över den finansiella rapporteringen och granskning av relevanta kontroller,
- utvärdering av relevanta kontroller inom kritiska IT-system för den finansiella rapporteringen,
- utvärdering av Investors övervakande kontroller för den finansiella information som rapporteras från de konsoliderade dotterbolagen och från intressebolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Värdering av noterade och onoterade innehav

Investor koncernen redovisar innehav av noterade värdepapper om 625 882 Mkr per den 31 december 2023.

Vi har fokuserat på de noterade värdepappersinnehaven då det redovisade värdet är väsentligt, det finns en risk att en förändring av ägarandel inte redovisas korrekt, och att effekterna av erhållen utdelning inte korrekt återspeglas i det redovisade värdet.

Investors principer för redovisning av noterade innehav, upplysningar om innehaven samt beskrivning av värdering av finansiella instrument har inkluderats i not 32 Finansiella instrument.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av värderingsprocessen och granskning av relevanta kontroller,
- granskning av innehaven mot externa källor,
- granskning av aritmetisk korrekthet i verkligt värdeberäkningar samt jämförelse mot officiella aktiekurser,
- utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas för värdering av noterade innehav i årsredovisningen.

Investor koncernen redovisar innehav av onoterade aktier och andelar till verkligt värde om 34 744 Mkr per den 31 december 2023. Investors värderingsprinciper bygger på IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Felaktiga bedömningar som gjorts av det verkliga värdet kan få betydande påverkan på värdet av de onoterade värdepappersinnehaven.

Vi har fokuserat på de onoterade innehaven eftersom det redovisade värdet är väsentligt, investeringsportföljen innehåller ett antal onoterade värdepapper och då värderingar som görs för att fastställa verkligt värde påverkas av ledningens uppskattningar och bedömningar.

Investors principer för redovisning av onoterade innehav, upplysningar om innehaven samt beskrivning av värdering av finansiella instrument har inkluderats i not 32 Finansiella instrument.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av värderingsprocessen och granskning av relevanta kontroller,
- granskning av korrektheten i ägarandel och redovisningen av ägarförändringar,
- granskning av att metodiken för värdering av portföljbolagen är i enlighet med IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines,
- utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas för värdering av onoterade innehav i årsredovisningen.

Värdering av goodwill

Investors förvärv av Mölnlycke, Permobil, BraunAbility, Laborie, Sarnova, Piab, Advanced Instruments och Atlas Antibodies har lett till att en del av köpeskillingen allokeras till immateriella tillgångar, inklusive goodwill. Förändringar i ekonomiska förutsättningar eller sämre finansiell utveckling än förväntat kan vara indikatorer på ett potentiellt nedskrivningsbehov och påverkar därmed substansvärdet i Investor. Det totala redovisade värdet av goodwill hänförlig till dessa innehav uppgick till 64 782 Mkr per den 31 december 2023.

Vi har fokuserat på bedömning av redovisat värde eftersom värdet av goodwill är väsentligt och eftersom prövningar av återvinningsvärdet kan vara känsliga för förändringar i antaganden.

Investors upplysningar avseende immateriella anläggningstillgångar har inkluderats i not 16 Immateriella tillgångar som specifikt även beskriver antaganden för att bedöma återvinningsvärdet.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av ledningens årliga process för nedskrivningsprövning av redovisat värde för goodwill,
- granskning av värderingarna och den finansiella utvecklingen av varje enhet och diskuterat historiskt utfall med ledningen,

Innehåll

Det här är Investor

Fokus på värdeskapande

En stark och hållbar portfölj

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell utveckling
- Investoraktien
- Koncernens räkningar och noter
- Moderbolagets räkningar och noter
- Vinstdisposition
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse forts.

- med involvering av våra värderingsspecialister utvärdering av viktiga antaganden i ledningens nedskrivningsprövningar så som antaganden om tillämpad vägd genomsnittlig kapitalkostnad, evig tillväxttakt, förväntad utveckling av omsättning och lönsamhet jämfört med historiskt utfall och annan jämförelsedata,
- utvärderat känsligheten i viktiga antaganden,
- utvärdering av att erforderliga upplysningar lämnas hänförliga till värdering av goodwill och bedömt huruvida upplysningarna är i enlighet med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–6, 8–13, 28–52, 86–87, 93–94 och 162–167 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Investor AB (publ) för år 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investor AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Investor AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Innehåll

Det här är Investor

Fokus på värdeskapande

En stark och hållbar portfölj

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell utveckling
- Investoraktien
- Koncernens räkningar och noter
- Moderbolagets räkningar och noter
- Vinstdisposition
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse forts.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 19–23, 53–56 och 70–85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Investor AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-05-03 och har varit bolagets revisor sedan 2013-04-15.

Stockholm mars 2024
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor