Bolagsstyrningsrapport

”Effektivt beslutsfattande bygger på god bolagsstyrning. Därför strävar vi efter att kontinuerligt utveckla bolagsstyrningen både hos oss själva och i de företag där vi är ägare.”

Jacob Wallenberg

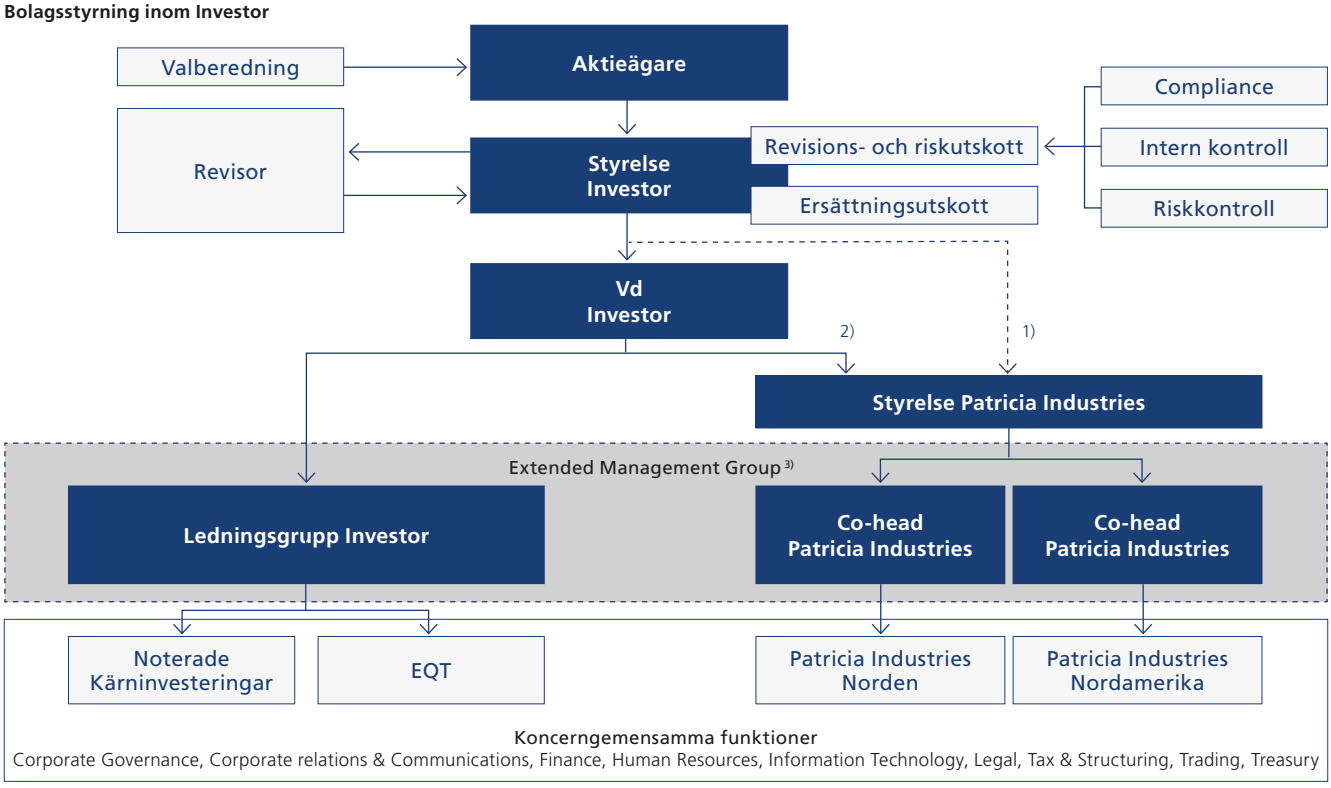
Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. För Investor, vars affärsverksamhet är att äga företag och som ägare skapa värde i företagen, är god bolagsstyrning inte bara en fråga om att ha en god styrning av Investors egen organisation utan i hög grad en viktig del av kärnverksamheten.

Investor, som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden återfinns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Investors bolagsstyrning under verksamhetsåret 2016.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Investors revisor, se sidan 84.

Bolagsstyrning inom Investor



Företagskulturen grundar sig på kärnvärdena:
Create value / Continuous improvement / Contribute your view / Care for people

1) Inom givet mandat från Investors styrelse drivs verksamheten i Patricia Industries självständigt. Patricia Industries styrelse består av Gunnar Brock, Sune Carlsson, Johan Forssell, Jacob Wallenberg (Vice ordförande) samt Marcus Wallenberg (Ordförande). Medlemmarna i Investors styrelse presenteras på sidan 30.
2) Investors verkställande direktör har det övergripande ansvaret för hela Investorkoncernen. I den dagliga verksamheten arbetar verkställande direktören närmare de två affärsområdena Noterade Kärninvesteringar och EQT, då Patricia Industries har en styrelse som självständigt fattar investerings- och förvaltningsbeslut, inom givet mandat från Investors styrelse, avseende företagen inom Patricia Industries. Investors verkställande direktör är styrelseledamot i Patricia Industries.
3) Per den 17 januari 2017, inrättades en utökad ledningsgrupp, Extended Management Group, som inkluderar Co-heads för Patricia Industries. Investors ledningsgrupp inklusive Extended Management Group presenteras på sidan 32.

Under 2016 har ingen avvikelse från Koden förekommit. Investor har inte heller haft någon överträdelse vare sig av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden.

Bolagsstämma

Investors årsstämma 2017 äger rum den 3 maj på City Conference Centre i Stockholm. Aktieägare som vill lämna ett förslag till valberedningen eller ha ett ärende behandlat på årsstämman har haft möjlighet att lämna förslaget till valberedningen fram till den 8 mars samt ärendet till bolaget fram till den 15 mars 2017. Kontaktinformation återfinns på hemsidan.

Varje röstberättigad aktieägare i Investor får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. A-aktier berättigar till en röst och B-aktier berättigar till en tiondels röst.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Investors bolagsordning föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

På hemsidan finns erforderliga dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Aktier

Vid utgången av 2016 hade Investor 175.478 aktieägare enligt det av Euroclear Sweden förda aktieägarregistret. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Investor: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse med 20,0 procent av aktiekapitalet och 42,9 procent av rösterna.

Sedan år 2000 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att återköpa och överlåta egna aktier. Årsstämman 2017 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2016 ge styrelsen bemyndigande att återköpa och överlåta egna aktier.

För mer information om Investoraktien och de största aktieägarna, se sidan 22.

Valberedning

Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska Investor ha en valberedning som består av Investors styrelseordförande samt en representant för vardera av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna som önskar utse en representant. Valberedningen ska fullgöra det som åligger den enligt Koden. För vidare information om instruktion för valberedningen, se hemsidan.

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman 2017:

- Hans Wibom, Wallenbergstiftelserna, valberedningens ordförande
- Anders Oscarsson, AMF
- Lars Isacsson, SEB-Stiftelsen
- Ramsay Brufer, Alecta
- Jacob Wallenberg, styrelsens ordförande

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter i valberedningen.

På hemsidan finns erforderliga dokument från valberedningen inför årsstämman.

Revisor

Investor ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Revisorn utses av årsstämman för en mandatperiod på ett år, eftersom inget annat anges i Investors bolagsordning.

Vid årsstämman 2016 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2017. Deloitte AB har varit bolagets revisor sedan 2013. Auktoriserade revisorn Thomas Strömberg är sedan 2013 huvudansvarig för revisionen.

För specifikation av ersättning till revisorer, se not 10, Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelse

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen i Investor ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tretton ledamöter samt högst fyra suppleanter. Styrelsen har från årsstämman 2016 bestått av elva ledamöter och inga suppleanter. Verkställande direktören är den enda ledamoten som är anställd i bolaget. Antalet kvinnor i styrelsen är fyra och antalet utländska medborgare i styrelsen är tre.

Styrelsesammansättningen i Investor uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. Några av styrelseledamöterna är styrelseledamöter i företag som ingår bland Investors innehav och får styrelsearvoden från dessa företag. Denna omständighet anses inte innebära att dessa ledamöter är beroende av Investor eller dess ledning. Investor är ett investmentbolag som via aktivt styrelsearbete i innehaven arbetar för att identifiera och driva värdeskapande aktiviteter. Styrelsearbetet i Investors innehav är själva kärnan i Investors aktiva ägarmodell. För Investor, där det centrala är att ha rätt styrelse i varje företag, ligger det således i verksamhetens natur att personer från Investors styrelse och ledning har styrelseuppdrag i Investors innehav.

För närmare presentation av styrelsen, se sidan 30 och hemsidan.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelseordföranden initierar en gång per år, i enlighet med styrelsens arbetsordning, en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

2016 års utvärdering har utförts så att varje styrelseledamot besvarat ett frågeformulär. Därutöver har styrelseordföranden haft enskild diskussion med respektive ledamot om årets styrelsearbete. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering.

Styrelsens arbete 2016

Under året har det hållits elva styrelsemöten (varav två per capsulam möten). Ledamöternas närvaro presenteras i intilliggande tabell. Sekreterare vid styrelsemötena har, med något undantag, varit chefsjuristen Petra Hedengran. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas vid mötet. Varje styrelsemöte har innefattat en punkt på agendan där styrelsen haft möjlighet till diskussion utan att representanter för ledningen varit närvarande.

Mycket av styrelsens tid har under året ägnats åt värdeskapandeplaner i portföljbolagen, förvärv av aktier i bland annat Atlas Copco, Wärtsilä och Ericsson, investeringar i EQT-fonder samt andra strategiska frågor.

Styrelsen har fått såväl interna som externa presentationer av de finansiella marknaderna. Styrelsen har därvid diskuterat utvecklingen och effekterna på branscher, marknader och enskilda företag med särskild inriktning på Investors innehav och deras långsiktiga strategi. Bolagspresentation från verkställande direktören i Saab har genomförts. Vidare har ledningen för Patricia Industries hållit en presentation om utvecklingen av detta affärsområde och dess portföljbolag samt huvudpunkterna i deras värdeskapandeplaner.

En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte, bland annat inför bokslutskommunikén, delårsrapporten och delårsredogörelserna. Styrelsen får också löpande rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Även löpande månadsrapportering om bolagen i affärsområdet Patricia Industries erhålls. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas rapporter beträffande det löpande arbetet inom affärsområdena med fördjupade analyser och åtgärdsförslag beträffande ett eller flera innehav. En genomgång av successionsplanering hålls också årligen i styrelsen.

Utskottsarbetet utgör en betydande del av styrelsearbetet. För beskrivning av utskottens arbete under 2016, se sidan 27.

Ledningen har under året presenterat värdeskapande planer för de noterade kärninvesteringarna, inklusive analyser beträffande innehavens verksamhet och utvecklingspotential inom de affärsområden där de är verksamma. Dessa analyser och konsekvenserna därav har diskuterats och bedömts inom styrelsen såväl med avseende på enskilda bolag som i samband med

Närvaro samt arvode till styrelsen, vald vid årsstämman 2016

		Närvaro styrelse- och utskottsmöten 2016			Arvode enligt beslut vid årsstämman 2016, Tkr			
Ledamot	Befattning	Styrelse-möten [1]	Revisions- och risk-utskottet	Ersättnings-utskottet [1]	Styrelse-arvode [2]	Revisions- och risk-utskottet	Ersättnings-utskottet	Totalt
Jacob Wallenberg	Ordförande	9/9	6/6	7/7	2 400	170	160	2 730
Marcus Wallenberg	Vice ordförande	9/9			1 390			1 390
Josef Ackermann	Ledamot	9/9			640			640
Gunnar Brock	Ledamot	9/9	6/6		640	170		810
Johan Forssell	Ledamot	9/9						
Magdalena Gerger	Ledamot	7/9	6/6		640	170		810
Tom Johnstone, CBE	Ledamot	9/9		7/7	640		80	720
Grace Reksten Skaugen	Ledamot	9/9	6/6		640	255		895
Hans Stråberg	Ledamot	9/9			640			640
Lena Treschow Torell	Ledamot	8/9		7/7	640		80	720
Sara Öhrvall	Ledamot	9/9			640			640
Totalt					**8 910**	**765**	**320**	**9 995**

1) Per capsulam ej medräknat.
2) Styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget kan välja att erhålla del av styrelsearvodet (exklusive arvodet för utskottsarbete) i form av syntetiska aktier. Totalt värde av styrelsearvode inklusive syntetiska aktier och utdelning vid räkenskapsåret, se not 9, Anställda och personalkostnader.

övergripande strategidiskussioner. Styrelsen har granskat och godkänt dessa värdeskapandeplaner för samtliga noterade kärninvesteringar. Styrelsen har också haft en ingående diskussion kring den övergripande strategin vid sin årliga strategigenomgång.

Redogörelser har också lämnats och diskuterats löpande i styrelsen beträffande portföljsammansättningen och utvecklingen inom affärsområdet Patricia Industries och Investors engagemang i EQT.

Utöver deltagande i Revisions- och riskutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för ledningen varit närvarande.

Styrelseutskott

Styrelsen har inrättat styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor. Styrelsens utskott består av Revisions- och riskutskottet samt Ersättningsutskottet. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget och arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte. Vid samtliga utskottsmöten deltar representanter från organisationens specialistfunktioner.

Revisions- och riskutskottet kvalitetssäkrar bland annat den finansiella rapporteringen och effektiviteten i företagets interna kontroll. Utskottet följer också upp finansiella strategier, riskexponering samt säkerställer effektiviteten i företagets regelefterlevnad. Revisions- och riskutskottet är den främsta kommunikationsvägen mellan styrelsen och företagets revisor.

Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för lön och annan ersättning samt att besluta om ersättning till ledningsgruppen med undantag av verkställande direktören för vilken styrelsen i sin helhet fastställer ersättningen.

Styrelseutskottens arbete 2016

	Revisions- och riskutskott	Ersättningsutskott
Ledamöter	Grace Reksten Skaugen (ordförande) Gunnar Brock Magdalena Gerger Jacob Wallenberg	Jacob Wallenberg (ordförande) Tom Johnstone, CBE Lena Treschow Torell
Antal möten	6	8 (varav 1 per capsulam)
Fokusområden under 2016	• Respektive delårsrapport, delårsredogörelse samt bokslutskommuniké har analyserats avseende fullständighet och riktighet. • Redovisnings- och värderingsprinciper har utvärderats. • Revisorns rapportering av granskningar har följts upp. • Effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har följts upp. • Risker för fel i den finansiella rapporteringen har utvärderats och rekommendationer till förbättringar har följts upp. • Revisionsinsatsen har utvärderats och presenterats för valberedningen. • Limiter, mandat och riskexponering har följts upp. • Uppdateringar av koncernövergripande policyer har godkänts. • Nya regelverks påverkan på Investor, och särskilt på Revisions- och riskutskottets arbete, har följts upp.	• Ersättningsstrukturerna för personalen samt lönerevisionen för ledningen har utvärderats och godkänts. • Verkställande direktörens mål och ersättningsvillkor har utvärderats och bedömts, varefter styrelsen godkänt dessa. • Strategiska personal- och ersättningsfrågor har diskuterats. • Riktlinjer för lön och annan ersättning samt pågående och under året avslutade långsiktiga rörliga löneprogram har följts upp och utvärderats. • Tillämpning av riktlinjer för lön och annan ersättning, som årsstämman fattat beslut om, har följts upp och utvärderats. • Föreslagit styrelsen att till årsstämman 2017 lägga fram program för långsiktig rörlig lön.

Verkställande direktör och ledning

Styrelsen utser verkställande direktör och fastställer en instruktion för verkställande direktörens arbete. Verkställande direktören, Johan Forssell, ansvarar för den dagliga verksamheten i bolaget. Ansvaret innefattar bland annat investeringar i företag och avyttringar av innehav, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakt med företagets intressenter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Till stöd i sitt arbete har verkställande direktören utsett en ledningsgrupp bestående av Petra Hedengran, Chefsjurist, ansvarig för Bolagsstyrning och Compliance, Daniel Nodhäll, Chef Noterade Kärninvesteringar, Helena Saxon, Finansdirektör och Stefan Stern, Chef Corporate Relations, Sustainability and Communications. Per den 17 januari 2017, inrättades en utökad ledningsgrupp, Extended Management Group, som inkluderar Co-heads för Patricia Industries. Investors ledningsgrupp inklusive Extended Management Group presenteras på sidan 32.

Ledningsgruppen har övergripande strategimöten fyra till fem gånger per år då bland annat bedömning av risker görs.

Löpande arbetar ledningsgruppen bland annat med specifika affärstransaktioner, uppföljning av värdeskapande åtgärder i företagen, hållbarhetsfrågor, säkerställande av företagens finansiella flexibilitet samt organisations- och personalrelateradefrågor.

Kontrollfunktioner

Riskkontrollfunktionen ansvarar för att samordna och kontrollera den interna rapporteringen av Investors väsentliga risker. Riskkontroll rapporterar till Revisions- och riskutskottet.

Compliancefunktionen stödjer Investors efterlevnad av lagar och regler, bland annat genom att tillhandahålla och utbilda organisationen i interna och externa regelverk. Compliance rapporterar till Revisions- och riskutskottet.

Granskningsfunktionen, Intern kontroll, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende den interna kontrollstrukturen genom att dels gå igenom väsentliga riskområden och dels göra granskningsinsatser och uppföljningar inom utvalda områden. Funktionen Intern kontroll avrapporterar löpande under året sitt arbete till Revisions- och riskutskottet.

Ersättning

Ersättning till styrelse

Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2016 till 9.995 Tkr. En del av arvodet kan sedan stämman 2008 erhållas i form av syntetiska aktier. Fördelning av arvodet framgår av intilliggande tabell och not 9, Anställda och personalkostnader.

Vid det konstituerande styrelsemötet i maj 2016 antog styrelsen, i likhet med 2011-2015, en policy enligt vilken styrelseledamöter, som inte tidigare har motsvarande innehav, under en femårsperiod, förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Investor (eller motsvarande exponering mot Investoraktien, till exempel i form av syntetiska aktier) till ett marknadsvärde som förväntas motsvara minst ett års arvode före skatt, exklusive arvode för utskottsarbete.

Ersättning till ledning

Verkställande direktörens totalersättning beslutas av styrelsen. Ersättningsfrågor rörande övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av Ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen.

Investor har som policy att ledningsgruppen förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Investor med motsvarande marknadsvärde på minst en bruttoårslön för verkställande direktören och minst en halv bruttoårslön för övriga medlemmar i ledningsgruppen.

I not 9, Anställda och personalkostnader, samt på hemsidan återfinns de senast beslutade riktlinjerna för ersättning och en beskrivning av program för långsiktig rörlig lön. På hemsidan återfinns även de utvärderingar och redogörelser som ska redovisas enligt Koden.

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen inför årsstämman 2017 överensstämmer i sak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2016. Ledningsgruppen består av verkställande direktören Johan Forssell, Petra Hedengran, Daniel Nodhäll, Helena Saxon och Stefan Stern samt de två ledamöter, Noah Walley och Christian Cederholm, som tillsammans med övriga ledamöter utgör Investors Extended Management Group. Noah Walley och Christian Cederholm är Co-Heads för Patricia Industries Nordamerika respektive Patricia Industries Norden.

Styrelsens förslag till beslut om program för långsiktig rörlig lön inför årsstämman 2017 motsvarar huvudsakligen det program som beslutades av årsstämman 2016, dock att styrelsen även föreslår årsstämman 2017 ett nytt, separat program för medarbetare inom Patricia Industries.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Denna beskrivning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Hos Investor, som i huvudsak hanterar finansiella transaktioner, är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av köp och försäljningar av värdepapper, korrekt värdering av värdepappersinnehaven samt korrekt konsolidering av de rörelsedrivande dotterföretagen.

Effektiviteten i respektive dotterföretags interna kontrollstrukturer, riskhantering och finansiella rapportering hanteras av respektive dotterföretags styrelse. Patricia Industries styrelserepresentant tar informationen vidare för uppföljning av Patricia Industries styrelse och säkerställer att omständigheter i portföljbolagen, som skulle påverka Investor och Investors finansiella rapportering, kommer Investors ledning och styrelse till del.

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

För alla Investors affärsområden finns policyer, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vem som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs. Redovisningsregler och rapporteringsrutiner finns dokumenterade i Investors Finanshandbok. Alla styrdokument finns tillgängliga på intranätet för personalen. Dokumenten uppdateras årligen eller vid behov. Under 2016 har arbetet med att följa upp hur dotterföretagen arbetar med sina styrdokument fortsatt. Särskilt fokus har lagts på nya dotterföretag.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Investor. Årligen utvärderar finansavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Resultatet från riskanalysen över risker för fel i den finansiella rapporteringen rapporteras till och diskuteras med Revisions- och riskutskottet.

Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisions- och riskutskottets beslut om vilka av de identifierade riskerna som funktionen Intern kontroll ska prioritera. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. Under 2016 har särskilt fokus i den årliga riskbedömningen varit på informationssäkerhet, compliance-risker och risker för fel i den finansiella rapporteringen. För närmare beskrivning av risker och övrig riskhantering se not 3, Risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar alla nivåer av organisationen från styrelse och företagsledning till övriga medarbetare.

Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat godkännande av affärstransaktioner, avstämning med externa motparter, daglig uppföljning av riskexponering, dagliga kontoavstämningar, månadsvisa depåavstämningar och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av beslut. Investors finansiella rapporter analyseras och valideras av kontrollfunktionen inom bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av dotterföretagens finansiella rapportering.

Under 2016 har kontrollerna i rapporteringen från Patricia Industries vidareutvecklats.

Information och kommunikation

För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt, fullständig och i rätt tid har Investor bland annat en kommunikationspolicy tagen av styrelsen. Dessutom finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare samt från Patricia Industries till Investor.

Under 2016 har fortsatt fokus legat på att sätta effektiva rutiner för informationsflödet mellan Patricia Industries och Investor. Under året har även rutiner för rapportering från det nya dotterföretaget Laborie kommit på plats.

Investor har ett etablerat whistleblowing-system, som finns tillgänglig för alla medarbetare. Vid behov kan det användas anonymt.

Uppföljning

Investors styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen. Investors ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Styrelsen går igenom samtliga delårsrapporter före publicering.

Revisions- och riskutskottet fyller en viktig funktion i att säkerställa och följa upp kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden i processerna till den finansiella rapporteringen och redovisar regelbundet resultaten från utskottsarbetet till styrelsen. Revisions- och riskutskottet, ledningen samt funktionen Intern kontroll följer regelbundet upp rapporterade brister.

Styrelse







	Jacob Wallenberg	Marcus Wallenberg	Josef Ackermann	Gunnar Brock	Johan Forssell
Position	Ordförande Ordförande: RC Medlem: ARC	Vice ordförande	Ledamot	Ledamot Medlem: ARC	Ledamot Verkställande direktör och koncernchef
Invald	1998 (Ordförande sedan 2005)	2012 (Vice ordförande sedan 2015)	2012	2009	2015
Född	1956	1956	1948	1950	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Schweizisk	Svensk	Svensk
Utbildning	B.Sc. in Economics and M.B.A., Wharton School, University of Pennsylvania Reservofficer, Flottan	B. Sc of Foreign Service, Georgetown University	Dr. oec, economics and social sciences, University of St. Gallen	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Övriga styrelseuppdrag	Vice ordförande: ABB, Ericsson, FAM, Patricia Industries, SAS Ledamot: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Handelshögskolan i Stockholm Medlem: IBLAC [1], ERT [2], IVA [3], Svenskt Näringsliv	Ordförande: FAM, Patricia Industries, Saab, SEB Viceordförande: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse Ledamot: AstraZeneca, Temasek Holding Medlem: IVA [3]	Ordförande: Bank of Cyprus Hedersordförande: St. Gallen Foundation for International Studies Ledamot: Renova Management International Advisory Board: Akbank	Ordförande: Mölnlycke, Stora Enso Ledamot: Handelshögskolan i Stockholm, Patricia Industries, Stena, Syngenta Medlem: IVA [3]	Ledamot: Atlas Copco, EQT AB, Patricia Industries, Saab, Wärtsilä Medlem: IVA [3]
Arbetslivserfarenhet	Ordförande: SEB Vice ordförande: Atlas Copco, Investor, Stora Vd och koncernchef: SEB Ledamot: The Coca-Cola Company, Electrolux, Stora, WM-data Vice vd och finansdirektör: Investor	Ordförande: Electrolux, International Chamber of Commerce, LKAB Vd och koncernchef: Investor Vice vd: Investor Ledamot: EQT Holdings, Deutsche Bank, Citcorp, SEB, SG Warburg, Stora Enso, Stora Feldmühle	Ordförande: Zurich Insurance Group Ordförande Management Board och The Group Executive Committee: Deutsche Bank President Executive Board: Schweizerische Kreditanstalt	Ordförande: Rolling Optics Vd: Alfa Laval, Atlas Copco, Tetra Pak Group, Thule International Ledamot: Lego, SOS Barnbyar, Total	Projektansvarig: Aleris Ansvarig Kärninvesteringar: Investor Analyschef: Investor Ansvarig Verkstads- och Hälsosektorn: Investor Ansvarig Verkstadssektorn: Investor
Oberoende i förhållande till Investor och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja [6]	Nej [7]
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej [5]	Nej [5]	Ja	Ja	Ja
Aktieinnehav i Investor [8]	146.669 A-aktier 315.572 B-aktier 8.463 syntetiska aktier	536.000 A-aktier 16.223 B-aktier	7.042 syntetiska aktier	7.324 syntetiska aktier	34.000 A-aktier 50.000 B-aktier

ARC: *Revisions- och riskutskott,* RC: *Ersättningsutskott.*

1) IBLAC: Mayor of Shanghai's International Business Leaders Advisory Council.
2) ERT: The European Round Table of Industrialists.
3) IVA: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
4) IFN: The Research Institute of Industrial Economics.
5) Ledamot i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.
6) Förvärvade i samband med tillträde som styrelseordförande i Mölnlycke 2007, och således före inval i styrelsen för Investor, aktier (stamaktier och preferensaktier) i Mölnlycke inom ramen för ett aktieinvesteringsprogram för styrelse och ledande befattningshavare i detta bolag. Del av denna investering återinvesterades i samband med att programmet lades om 2014 och resterande del avyttrades. Denna omständighet bedöms inte innebära att Gunnar Brock av detta skäl är beroende av Investor eller dess ledning.
7) Verkställande direktör och koncernchef.
8) Inklusive närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

					
Magdalena Gerger	**Tom Johnstone, CBE**	**Grace Reksten Skaugen**	**Hans Stråberg**	**Lena Treschow Torell**	**Sara Öhrvall**
Ledamot Medlem: ARC	Ledamot Medlem: RC	Ledamot Ordförande: ARC	Ledamot	Ledamot Medlem: RC	Ledamot
2014	2010	2006	2011	2007	2015
1964	1955	1953	1957	1946	1971
Svensk	Brittisk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk
Civilekonom och M.B.A., Handelshögskolan i Stockholm M.B.A. utbyte, McGill University	M.A., University of Glasgow Honorary Doctorate in Business Administration, the University of South Carolina Honorary Doctorate in Science, Cranfield University	M.B.A., BI Norwegian School of Management Careers in Business Program, New York University Ph.D. och B.Sc., Laser Physics, Imperial College of Science and Technology, London University	Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola Reservofficer, Armén	Fil.dr., Fysik, Göteborgs Universitet Docent, Fysik, Chalmers Tekniska Högskola	Magisterutbildning i Internationell Ekonomi, Umeå Universitet
Vd och koncernchef: Systembolaget Ledamot: Ahlsell, Husqvarna, IVA [3] Medlem: IFN [4]	Ordförande: Combient, Husqvarna Ledamot: Volvo Cars, Wärtsilä Medlem: IVA [3]	Ordförande: Norwegian Institute of Directors Vice ordförande: Orkla Ledamot: Lundin Petroleum, Euronav	Ordförande: Atlas Copco, CTEK, Nikkarit, Roxtec Vice ordförande: Orchid Ledamot: Hedson, IVA [3] Mellbygård, N Holding, Stora Enso	Ordförande: Chalmers Tekniska Högskola Ledamot: Saab, SKF Medlem: IVA [3]	Grundare och senior-konsult: MindMill Network Ledamot: Bonnier News, Bonnier Books, Bisnode, SEB Medlem: Nobelmuseet, Umeå Universitet, Vinnova
Ordförande: IQ-initiativet Ledamot: IKEA (Ingka Holding), Svenska Spel Vice President, ansvarig för Färskvaror, Marknad och Innovation: Arla Foods Managementkonsult: Futoria Divisionschef: Nestlé Marknadsdirektör: ICI Paints, Procter & Gamble	Vd och koncernchef: SKF Ledamot: Electrolux, SKF, Teknikföretagen Vice vd: SKF Divisionschef, Automotive Division: SKF	Ordförande: Entra Eiendom, Ferd Vice ordförande: Statoil Ledamot: Atlas Copco, Corporate Finance Enskilda Securities, Opera Software, Renewable Energy Corporation, Storebrand, Tandberg	Vd och koncernchef: Electrolux Ledamot: Svenskt Näringsliv, Teknikföretagen COO: Electrolux Olika positioner inom Electrolux	Ordförande: Euro-CASE Ordförande och Vd: IVA [3] Research Director: Joint Research Centre, European Commission Professor i fysik: Chalmers Tekniska Högskola, Uppsala Universitet Ledamot: Ericsson, Gambro, Getinge, Imega, IRECO, Micronic, ÅF	Ordförande: Newsmill, Workey, Feber Ledamot: Adlibris, Bonnier Publications, Dagens Industri, Lunarstorm, Mag+, SF Bio, TV4 Executive VP, FoU: Bonnier Chef produktutveckling: Volvo Cars Delägare och vd: Differ
Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
4.441 B-aktier 3.383 syntetiska aktier	7.324 syntetiska aktier	2.000 A-aktier	8.300 B-aktier 7.324 syntetiska aktier	2.500 B-aktier 7.324 syntetiska aktier	2.147 syntetiska aktier

Ledning

		Utbildning	Övriga styrelseuppdrag	Arbetslivserfarenhet	Aktieinnehav i Investor [1]
	**Johan Forssell** Verkställande direktör och koncernchef Medlem sedan: 2006 (Verkställande direktör och koncernchef 2015) Anställd sedan: 1995 Född: 1971 Nationalitet: Svensk	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	Ledamot: Atlas Copco, EQT AB, Patricia Industries, Saab, Wärtsilä Medlem: IVA	Projektansvarig: Aleris Ansvarig Kärninvesteringar: Investor Analyschef: Investor Ansvarig Verkstads- och hälsosektorn: Investor Ansvarig Verkstadssektorn: Investor	34.000 A-aktier 50.000 B-aktier
	**Petra Hedengran** Chefsjurist och ansvarig för Bolagsstyrning och Compliance, ansvarig för investeringar i EQT Medlem sedan: 2007 Anställd sedan: 2007 Född:1964 Nationalitet: Svensk	Jur.kand., Stockholms Universitet	Ledamot: Electrolux, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden	Ledamot: EQT Partners, Lindorff Partner och Head of Banking and Financing Group: Advokatfirman Lindahl Bolagsjurist respektive Chefsjurist: ABB Financial Services, Nordic Region	1.500 A-aktier 15.000 B-aktier
	**Daniel Nodhäll** Chef Noterade Kärninvesteringar Medlem sedan: 2015 Anställd sedan: 2002 Född: 1978 Nationalitet: Svensk	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	Ledamot: Husqvarna	Investment Manager: Investor Ansvarig verkstadssektorn: Investor	8.074 A-aktier 3.426 B-aktier
	**Helena Saxon** Finansdirektör Medlem sedan: 2015 Anställd sedan: 1997 Född: 1970 Nationalitet: Svensk	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm IMD, INSEAD	Ledamot: SEB, Sobi	Ledamot: Aleris, Gambro, Mölnlycke Investment Manager: Investor CFO: Hallvarsson & Halvarsson, Syncron International Finansanalytiker: Goldman Sachs	7.370 B-aktier
	**Stefan Stern** Chef Corporate Relations, Sustainability and Communications Medlem sedan: 2015 Anställd sedan: 2013 Född: 1970 Nationalitet: Svensk	Statsvetenskap, Stockholms Universitet	Ledamot: Demoskop	Statssekreterare Energi och hållbarhet, Miljö- och samhällsbyggnadsdepartementet: Sveriges Regering Senior rådgivare: Magnora Vd: Svensk Fjärrvärme Planeringschef, statsministerns kansli, Stadsrådsberedningen: Regeringskansliet	3.426 B-aktier
Medlemmar av Extended Management Group [2]					
	**Christian Cederholm** Co-head Patricia Industries, Nordic Medlem Ext. MG sedan: 2017 Anställd sedan: 2001 Född: 1978 Nationalitet: Svensk	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	Ledamot: Aleris, Hi3G Scandinavia, Nasdaq Nordic, Permobil	Chef Patricia Industries Nordic Investment Professional: Investor	24.650 A-aktier 4.132 B-aktier
	**Noah Walley** Co-head Patricia Industries, North America Medlem Ext. MG sedan: 2017 Anställd sedan: 2003 Född: 1963 Nationalitet: Amerikansk / Brittisk	B.A. och M.A. History, Oxford University J.D. Stanford University Law School	Ledamot: BraunAbility, Better Finance, Conductor, Pulsepoint, Retail Solutions, Spigit, Tangoe	Chef Patricia Industries U.S. Koncernchef: IGC Vd: IGC General Partner: Morgan Stanley Konsult: McKinsey Investment Banker: N M Rothschild & Sons	6.325 B-aktier

Ledningens innehav i aktier och relaterade instrument framgår av not 9, Anställda och personalkostnader.

1) Inklusive närstående fysiska eller juridiska personers innehav.
2) Per den 17 januari 2017, inrättades en utökad ledningsgrupp, Extended Management Group, som inkluderar Co-heads för Patricia Industries.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Investor AB (publ.)

ORGANISATIONSNUMMER 556013-8298

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investor AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-32. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-5, 9-11 och 21-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-32. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intern styrning över finansiell rapportering

Med Investors fokus på högkvalitativ finansiell rapportering i kombination med snäva tidsramar för rapportering samt fler rapporterande enheter är det viktigt med väl fungerande processer för finansiell rapportering. Helägda dotterbolag och partnerägda investeringar inom Patricia Industries är i regel självständiga med egna system för intern styrning och kontroll över den löpande verksamheten vilket inkluderar finansiell rapportering.

Vi har av flera anledningar fokuserat på den interna styrningen över den finansiella rapporteringen. För det första är det viktigt att se till att de uppgifter som rapporteras av varje enskild enhet är upprättade i enlighet med IFRS. För det andra är det, dels på grund av snäva tidsramar och dels på grund av förändringar i rapporteringsstrukturer, viktigt med övervakande kontroller för att säkerställa att rapporteringen håller hög kvalitet. För det tredje, med Patricia Industries ambition att fortsätta söka nya investeringar med betydande ägarintresse, är det viktigt med väl etablerade rutiner för att säkerställa en snabb och korrekt finansiell rapportering med hög kvalitet.

Information om Investors principer för koncernredovisning återfinns i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och i not 12 på sidorna 38 och 52 i årsredovisningen lämnas ytterligare beskrivning om principerna för redovisning av intressebolag.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har skapat oss en förståelse för Investors processer för intern styrning över den finansiella rapporteringen och vi har testat viktiga nyckelkontroller.
- Vi har utvärderat interna kontroller av kritiska IT-system som används för finansiell rapportering.
- Vi har bedömt Investors rutiner kring kontroller över den finansiella information som rapporteras från de konsoliderade dotterbolagen och från intressebolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
- Vi har bedömt transaktioner av engångskaraktär, till exempel redovisningen av förvärvet av Laborie, och dess rapportering, vilket inkluderat en bedömning av tillämpningen av nya redovisningsregler enligt IFRS.

Värdering av onoterade innehav

Processen för värdering av onoterade innehav kräver bedömningar av ledningen och är därför mer komplex jämfört med värderingen av noterade innehav. Dessutom kan förändringar i ägarstrategi och i ägarandelar få konsekvenser för sättet att redovisa och värdera dessa innehav. Det totala redovisade värdet av onoterade aktier och andelar, värderade till verkligt värde uppgick till 19.367 Mkr per 31 december 2016

Investors värderingsprinciper bygger på International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Felaktiga bedömningar som gjorts av det verkliga värdet, i synnerhet val av värderingsmultiplar, kan få betydande påverkan på värdet av de onoterade värdepappersinnehaven.

Vi har fokuserat på de onoterade innehaven eftersom det redovisade värdet är väsentligt, investeringsportföljen innehåller ett större antal onoterade värdepapper och eftersom de värderingar som görs för att fastställa verkligt värde påverkas av uppskattningar och bedömningar.

Investors principer för redovisning av onoterade innehav beskrivs i not 29 på sidan 67 och detaljerade upplysningar avseende dessa innehav finns i not 29 Finansiella instrument på sidorna 67-70, inklusive den detaljerade beskrivningen i avsnittet om värdering av finansiella instrument i nivå 3.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har skapat oss en förståelse för värderingsprocessen och nyckelkontroller i denna process och vi har testat nyckelkontroller.
- Vi har verifierat korrekt ägarandel i Patricia Industries och EQT:s fonder samt att ägarförändringar är korrekt redovisade.
- Vi har bekräftat att de rapporterade värderingarna per den 31 december 2016 överensstämmer med reviderade bokslut för EQT-fonderna.
- Vi har testat att metodiken för värdering av portföljbolagen är i enlighet med International Private Equity and Venture Capital Guidelines.

- Vi har kontrollberäknat företagsvärdena för ett urval av portföljbolagen inklusive kontrollberäkning av valutakurser mot externa oberoende källor.
- Vi har bedömt relevansen av använda multiplar i portföljbolagens företagsvärdesberäkningar mot relevanta transaktioner eller marknadsdata.

Värdering av noterade innehav

Det finns en lägre grad av bedömning i värderingsprocessen för noterade innehav jämfört med onoterade innehav, men en väsentlig del av Investors totala tillgångar består av innehav av noterade värdepapper. Det totala värdet av noterade innehav uppgick till 253.496 Mkr per 2016-12-31.

Vi har fokuserat på de noterade värdepapperna då det redovisade värdet är väsentligt, det finns en risk att en förändring och redovisning av ägarandel inte är korrekt, och effekterna av erhållen utdelning kanske inte korrekt återspeglas i det verkliga värdet.

Investors principer för redovisning av noterade innehav beskrivs i not 29 på sidan 67 och detaljerade upplysningar om noterade värdepapper ingår i not 29 Finansiella instrument på sidan 67-70 inklusive den detaljerade beskrivningen i avsnittet om värdering av finansiella instrument i nivå 1.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har skapat oss en förståelse för värderingsprocessen och testat nyckelkontroller.
- Vi har verifierat innehaven mot externa källor.
- Vi har kontrollberäknat verkligt värde aritmetiskt och jämfört värdena med officiella aktiekurser.
- Vi har granskat upplysningar avseende värdering av noterade innehav för att säkerställa överensstämmelse med IFRS.

Immateriella tillgångar

Investors förvärv av Mölnlycke, Aleris, Permobil, BraunAbility och Laborie har lett till att en del av köpeskillingen allokeras till immateriella tillgångar, inklusive goodwill. Förändringar i ekonomiska förutsättningar eller sämre finansiell utveckling än förväntat kan vara indikatorer på ett potentiellt nedskrivningsbehov och påverkar därmed substansvärdet i Investor. Det totala värdet av goodwill hänförlig till dessa innehav uppgick till 34.852 Mkr per 2016-12-31.

Vi har fokuserat på nedskrivningsbedömningar eftersom det redovisade värdet av immateriella tillgångar är väsentligt och eftersom bedömningarna är känsliga för förändringar i antaganden.

Investors upplysningar avseende immateriella tillgångar har inkluderats i not 16 Immateriella tillgångar på sidorna 56-58, som specifikt även beskriver att förändringar i tillämpade nyckelantaganden kan leda till nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar i framtiden.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har skapat oss en förståelse för ledningens årliga process för att testa nedskrivningsbehov och vi har testat nyckelkontroller.
- Vi har granskat värderingarna och den finansiella utvecklingen av varje enhet och diskuterat historiskt utfall med ledningen.
- Vi har analyserat de antaganden som gjorts i nedskrivningsprövningarna för varje enhet och jämfört med historiskt utfall och annan jämförelsedata.
- Vi har utvärderat känsligheten i viktiga antaganden.
- Vi har granskat de upplysningar som är hänförliga till värdering av immateriella tillgångar och bedömt huruvida upplysningarna är i enlighet med IFRS.

Treasury och säkringsredovisning

Investor hanterar sina exponeringar mot utländsk valuta och räntor med derivat såsom terminer, optioner och swappar.

Vi har fokuserat på treasury och säkringsredovisning eftersom relationer och kontrakt som syftar till att hantera exponeringar kan vara komplexa och det är viktigt att förstå de ekonomiska effekterna av dessa instrument samt att de är korrekt redovisade.

Investors upplysningar om treasury och säkringsredovisning framgår i not 3 på sidan 39-42. För detaljerad beskrivning se avsnitt valutakursrisk och ränterisk i not 29 på sidan 65-70.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har skapat oss en förståelse för treasuryprocessen och testat nyckelkontroller.
- Vi har bedömt bolagets rutiner för att säkerställa lämplig ansvarsfördelning inom treasuryfunktionen.
- Vi har med stöd av interna specialister granskat antaganden, beräkningar, klassificeringar och dokumentation av säkringsredovisning inklusive effektivitet i säkringsredovisning och att de överensstämmer med upplysningskraven.
- Vi har granskat nya säkringsförhållanden som har ingåtts och validerat att processen för att säkerställa att interna riktlinjer och externa regler efterlevs.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-3, 6-8, 12-20 och 87-88. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Investor AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

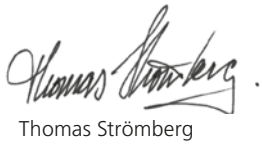
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar, i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag, är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2017
Deloitte AB



Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor