Information

Handläggare
Lars Jagerfelt
013-18 71 65

Datum
1995-05-16

Vår referens
UE 95:10 S

Lars V Kylberg, koncernchef och verkställande direktör,
Saab-Scania AB

Anförande vid Investors bolagsstämma den 16 maj 1995

Herr Ordförande,
ärade Stämmodeltagare,

Detta är Saab-Scanias sista dag som en sammanhållen koncern. I och med dagens bolagsstämma upphör *Saab-Scania* att existera som företag.

Beslutet att dela upp Saab-Scania i två självständiga företag är ett industriellt riktig beslut, som är utomordentligt viktigt för både Saab och Scania.

När detta rationella konstaterande väl är gjort, kan också konstateras att det emotionellt onekligen känns lite vemodigt en dag som denna.

Saab-Scania bildades *1968/69* genom att *Saab och Scania-Vabis* gick samman. För att göra en lång historia kort, kan man väl säga att det främsta motivet för fusionen var att samverka för att i framtiden bättre klara konkurrensen. Vissa saker utvecklade sig som det var tänkt, andra inte. Men slutresultatet är imponerande!

Mina Damer och Herrar, under dessa dryga 25 år Saab-Scania verkat, har *Scania* utvecklat sig till en av världens två/tre främsta tillverkare av lastbilar i det tunga segmentet – både vad gäller lönsamhet, produkternas kvalitet och internationell marknadspenetration. Jag tror faktiskt inte att det är någon överdrift att säga att Scania aldrig stått så starkt som idag: produkterna finns och vi har en global produktionskapacitet som är väl anpassad till den rådande högkonjunkturen.

På *flygsidan* har vi ett produktprogram – Viggen och Gripen, Saab 340 och Saab 2000 – som gör att *Saab* och Sverige räknas till ett av de främsta flygföretagen och en av de främsta flygnationerna i världen. Förvisso har vi under de senaste åren haft förseningar och fördyringar vad gäller JAS 39 Gripen, och på den civila sidan har marknaden varit mycket svag under 90-talet. Men en flygindustri kan bara bedömas över en längre tidsperiod och, gör vi det, kan vi konstatera att flygverksamheten varit en intressant affär för Saab-Scania.

Postadress
Saab-Scania AB
Central information
581 88 Linköping

Telefon
013-18 00 00

Telex
50040 saablg s

Telefax
013-18 18 00

Den militära flygverksamheten har dessutom givit upphov till en rad andra aktiviteter, som utvecklats under Saab-Scania-tiden. På den militära sidan tänker jag då särskilt på *Saab Dynamics* med robotar och elektroniska motmedel, siktes-, spanings- och eldledningssystem samt på *Saab Training Systems* med utbildningsmateriel inom området lasersimulatorer. Och på den civila sidan tänker jag på – förutom civilt flyg – *Combitech-företagen* med bl a rymdprodukter, radarbaserade nivåmätsystem och trafiksystem. Inom flera av dessa militära och civila verksamheter intar Saab en internationellt marknadsledande ställning.

På *personbilssidan* har *Saab* lyckats med att i stenhård internationell konkurrens ... överleva som ett exklusivt varumärke. Detta har kunnat ske tack vare vårt strategiska "joint venture"- samarbete med General Motors. Men det förtar inte prestationen som sådan. Tvärtom!

Ärade Stämmodeltagare, vid en bedömning av *slutresultatet* kan man ta fasta på olika kriterier. Jag har valt att tala om hur våra *verksamheter* utvecklats i stort – och jag har undvikit att sifferexercera. Men skulle jag ändå nämna en siffra kan jag erinra om att 1969, som var det första året Saab-Scania publicerade en verksamhetsberättelse, hade företaget en *fakturering* på 3 miljarder kronor, 1994 uppgick den siffran för Saab-Scania och Saab Automobile till 51 miljarder.

Herr Ordförande, jag sade inledningsvis att det främsta motivet för fusionen 1968/69 var att klara framtiden. Detta är också det främsta motivet för att, speciellt för Saabs del, 1995 lösa upp Saab-Scania. *1968* valde man att tackla de svårigheter man då stod inför med att skapa *en nationell allians*. *1995* handlar det om att skapa bästa tänkbara förutsättningar för *internationella allianser*. Dessutom är det viktigt att påpeka att Scania med sin storlek, sin internationella status, säkert får en bättre utveckling på egen hand. Och då är det en offensiv strukturering att lösa upp företaget, därför att det är inom en och samma bransch man finner de naturliga, industriella synergierna. Och i dagens globala konkurrens krävs internationella partners.

Saab Automobile har kunnat vidareutvecklas tack vare ett samarbete med en annan internationell personbilstillverkare, *General Motors*. På den militära flygsidan har vi 1994/95 lagt grunden för ett långsiktigt, strategiskt samarbete mellan *Saab Military Aircraft och British Aerospace*. Och på den civila flygsidan är det önskvärt att på sikt finna en internationell samarbetslösning även för *Saab Aircraft*.

Alla de olika åtgärder vi vidtagit under senare år ska för övrigt ses mot denna bakgrund. Uppdelningen av den militära och civila flygverksamheten i två skilda bolag, renodlingen av Combitech till en företagsgrupp för civila verksamheter, sammanslagningen av Saab Missiles och Saab Instruments till Saab Dynamics, allt detta har varit ett led i strävandena att strukturera verksamheterna så att vi är rätt organiserade när vi ska fördjupa våra internationella samarbeten. Av Saab-Scania har blivit tre företag: Saab AB, Scania AB och så Saab Automobile AB, dvs ett flyg- och försvarsföretag, ett lastbils- och bussföretag samt ett personbilsföretag.

Mina Damer och Herrar, vad Saab-Scania är idag, är självklart resultatet av vad som åstadkommits under decennier – av de anställda, av tidigare styrelser och företagsledningar. Själv har jag haft förmånen att arbete i Saab-Scania först under några år som vice VD i början av 80-talet, sedan som koncernchef sedan 1991.

Aldrig har jag upplevt ett så spännande företag: Saab-Scania står för den mest avancerade *teknologi* som finns tillgänglig, oavsett om vi talar om flygplan eller satelliter, personbilar eller lastbilar. Saab-Scania är kanske Sveriges mest exponerade företag och dess *produkter* är var mans egendom: flygplan är något spektakulärt, försvarsmateriel är en del av vårt nationella försvar, lastbilar är en del av vårt trafiksystem och bussar av vår kollektivtrafik och personbilar är en konsumtionsvara, som de flesta har ett mycket speciellt förhållande till. Andra egenskaper som utmärker Saab-Scania är den industriella *långsiktigheten* och det faktum att våra produkter tas fram för *en global marknad.*

Allt detta har gjort – och gör – Saab-Scania till ett synnerligen internationellt, ett synnerligen exponerat och ett synnerligen spännande företag.

Ärade Stämmodeltagare, till sist vill jag ta detta tillfälle i akt och framföra ett varmt tack till alla Saab-Scania-anställda. Det är de anställda som *är* företaget, det är de anställdas kompetens och engagemang som gjort Saab och Scania till vad de är idag, en kompetens som byggts upp över decennier, en kompetens som "sitter i väggarna" och som gått vidare från produktprogram till produktprogram, från generation till generation. Det är detta "arv" som utgör Saab och Scanias starkaste tillgångar inför framtiden.

Därmed vill jag för egen del och på den avgående företagsledningen vägnar säga ett stort tack. Vi är övertygade om att Saab och Scania kommer att fortsätta att utvecklas på ett framgångsrikt sätt.

* * *