INVESTOR AB

Pressmeddelande

Stockholm den 14 april 1999

Marcus Wallenberg vid Investors bolagsstämma:

- Ökad satsning på nya företag i expansiva branscher samtidigt med aktiv förnyelse av kärninnehaven

- För att möta aktieägarnas rättmätiga krav på avkastning måste vi fortsätta med en strategi längs två parallella linjer – å ena sidan ska vi genom aktivt ägande delta i förnyelsen av våra kärninnehav, å andra sidan ska vi satsa på nya investeringar. Att öka denna del till 15 procent av våra tillgångar har hög prioritet, sa Marcus Wallenberg.

Investors mål är fortsatt att totalavkastningen till aktieägarna, d v s summan av kursutveckling och återinvesterade utdelningar, ska överstiga börsgenomsnittet med 3 procentenheter per år.
- Vi har självklart ingen ambition att utvecklas till någon form av indexfond. Och det finns dessutom skäl som talar för att Stockholmsindex kanske inte är den bästa måttstocken för Investor i framtiden. Men, mot bakgrund av att vi under de senaste tio åren haft en genomsnittlig årlig totalavkastning på 2,6 procent över börssnittet så tycker vi att treprocentmålet ändå är en rimlig målsättning, sa Marcus Wallenberg.

När det gäller investeringsverksamheten gav Marcus Wallenberg exempel på tre utvecklingslinjer som kommer att få växande betydelse och som kommer att påverka Investors handlande i framtiden. Han nämnde dels den tekniska utvecklingen i kombination med friare världshandel, något som i grunden förändrar hur vi producerar, distribuerar och konsumerar varor och tjänster. Han nämnde också den demografiska utvecklingen med nya krav på hälsovård, läkemedel och service och ökat intresse för pensionssparande och kapitalförvaltning. För det tredje tog han upp ekonomins och arbetslivets växande kunskapsinnehåll med ökat behov av utbildning.

Våra pressmeddelanden finns att hämta på Internet, www.investor.se

Sammantaget leder utvecklingen till att nya intressanta möjligheter öppnas för Investor inom ny teknik med IT i centrum, hälsovård och läkemedel, kapitalförvaltning och utbildning.

De nya investeringarna utgör i dag bara drygt 5 procent av Investors tillgångar medan målet är 15 procent, konstaterade Marcus Wallenberg i sitt tal:
- Att nå målet 15 procent har hög prioritet. Först och främst finns här goda möjligheter att tjäna pengar. Under 1998 hade området Nya Investeringar en mycket god avkastning, trots att en relativt stor del var utsatt för Asienkrisens påfrestningar. Men våra nya investeringar är också betydelsefulla eftersom vi här har våra viktigaste framtidssensorer. Vi är med och äger företag som inte bara har goda avkastnings-möjligheter, utan som i många fall befinner sig i den absoluta frontlinjen av utvecklingen.

När det gäller området Nya Investeringar beskrev Marcus Wallenberg att det består av tre olika delar som arbetar i olika stadier i företagens livscykler. Venture capital-bolaget Novare Kapital går in som aktiv och tydlig ägare i nystartade företag i expansiva branscher, främst i Sverige men även i övriga Norden. Investors verksamheter inom Hongkong och New York, söker investeringsobjekt i tillväxtfasen. Verksamheterna inom EQT har som affärsidé att med eget och främmande kapital förvärva medelstora företag för att med industriellt och finansiellt kunnande realisera tillväxtmöjligheterna.

Under 1999 kommer EQT att etablera en fond i Finland, samtidigt som det finns planer på en etablering i den tyskspråkiga delen av Europa. Marcus Wallenberg berättade också att Claes Dahlbäck i sin nya roll som arbetande vice styrelseordförande, får ett övergripande ansvar för EQT från Investors sida.

Marcus Wallenberg framhöll också vikten av att Investor öppnar sig ytterligare för samarbete med externa investerare. Detta ger en bredare kapitalbas och bygger nya starka nätverk. En förutsättning är dock att Investor alltid är den ledande partnern och deltar med minst en tredjedel av kapitalet.

- Vår avsikt är att bjuda in ytterligare externt kapital till såväl Novare Kapital som till våra verksamheter i New York och Hongkong. Vi har redan tidigare gjort investeringar i Silicon Valley och vi planerar nu att intensifiera våra aktiviteter i området, sa han.

Parallellt med de nya satsningarna ska Investor genom ett fortsatt aktivt ägande delta i förnyelsen av de företag som ingår i kärninnehaven, eftersom dessa har störst betydelse för hur Investors substansvärde utvecklas.
- I dag måste varje företag vara berett att ifrågasätta och i många fall omdefiniera inriktningen på sin verksamhet. Även så kallade mogna branscher utvecklas och förnyas. Fokus flyttas från produktion och teknik till kunder och marknader, sa Wallenberg.

Marcus Wallenberg slog fast fyra kriterier för arbetet med de företag som ingår i kärninnehavet. De ska kunna ge god avkastning, ha förutsättningar för tillväxt och ha möjlighet att uppnå en branschledande ställning. Dessutom ska Investor kunna fungera som inflytelserik och aktiv ägare.
- Det handlar inte om att omedelbart nå samtliga fyra kriterier utan om att göra det inom rimlig tid. Gör vi bedömningen att förutsättningarna inte finns måste vi fråga oss om vi är de rätta ägarna för just den verksamheten, sa han.

Marcus Wallenberg kommenterade också Investors organisation som ett mycket starkt industriellt och finansiellt nätverk i centrum av ett informations- och kunskapsflöde.
- Vårt arbete ska präglas av entreprenörskap och förmågan att göra det annorlunda eller kanske till och med det oväntade. Vi ska alltid försöka vara ett steg före, även om det från tid till annan kan innebära att vi gör misstag. Vi ska vara en professionell organisation som belönar kreativitet, integritet och affärsmässighet

Marcus Wallenberg förklarade också att Investor nu ska bli smärtare och vassare.
- Samtidigt som vi utvecklar vår organisation måste vi kunna hålla försvarligt låga kostnader för administration och förvaltning, utan att ge avkall på vår analytiska skärpa eller vår förmåga att vara en aktiv ägare,
- Fram till slutet av 2000 kommer Investor därför att genomföra ett omstrukturerings- och sparprogram. Vår målsättning är att de administrativa nettokostnaderna ska underskriva 0,5 procent av bolagets substansvärde.

Marcus Wallenberg presenterade vid bolagsstämman Investors nya ledningsgrupp. I den ingår, förutom han själv, Börje Ekholm, Hank Gooss, Adine Grate-Axén, Ulla Litzén, Nils Ingvar Lundin, Sven Nyman och Pia Rudengren.

Avslutningsvis betonade Marcus Wallenberg att Investor – trots ökad snabbhet och allt bättre anpassningsförmåga - inte kommer att ge upp långsiktigheten.
- Om vi ska driva ett förändrings- och förnyelsearbete kan vi inte bara ha kvartalsrapportens perspektiv. Långsiktiga förändringar måste få ta tid, sa han.

INVESTOR AB

För ytterligare information:

Nils Ingvar Lundin, informationsdirektör, 08-614 20 49, 070-514 20 49
Per Spångberg, investerarrelationer, 08-614 20 31, 070-624 20 31